



24

**MEMORIA  
Y BALANCE  
GENERAL**  
**70<sup>o</sup>** EJERCICIO  
ECONÓMICO  
2023/2024



# Cooperativa Agropecuaria Unión de Justiniano Posse Limitada

Fundada el 12 de agosto de 1954

## **Personería Jurídica Acordada**

Con fecha 28 de enero de 1955  
Decreto N° 13.996 del Superior Gobierno  
de la Provincia de Córdoba

---

**Adherida a la Asociación de  
Cooperativas Argentina**  
(Coop. Limitada)

---

**JUSTINIANO POSSE**  
PROVINCIA DE CÓRDOBA

## **INSCRIPCIONES**

**Instituto Nacional de Acción Cooperativa**  
(INAES) N° 3423 - Folio 172 - Libro 11 - Del 27 de abril de 1955

**Registro Permanente de Cooperativas de la  
Provincia de Córdoba** N° 0302

**Registro Público de Comercio Ciudad de Bell Ville**  
N° 2633 - Folio 209 - Libro 22 - Del 1° de marzo de 1955

**Junta Nacional de Granos** N° 7679  
Oficina Nacional Control Comercial Agropecuario  
(ONCCA) N° 026920-4

**Obra Social para Empleados de Comercio y Actividades Civiles**  
(OSECAC) N° 114-011667

**Administración Nacional de la Seguridad Social**  
(ANSES) N° 51153449

**Dirección General Impositiva:**  
C.U.I.T. N°: 30-51153449-2  
IVA.: Responsable Inscripto

**Dirección General de Rentas** - Prov. de Córdoba  
Contrib. Ingresos Brutos N° 302 - 00006 - 9  
Impuesto Ley de Sellos N°: 36 - 9

---

**Memoria y Balance General - Ejercicio n° 70**  
Finalizado el 29 de febrero de 2024

DESDE SU FUNDACIÓN,  
**EN 1954, COOPERATIVA  
UNIÓN VIENE CRECIENDO  
DE MANERA SOSTENIDA,**  
APOSTANDO AL  
DESARROLLO DE LA  
REGIÓN.

Uno de los objetivos planteados por la institución en el último planeamiento es el de regionalización, entendido como la ampliación de nuestros servicios y atención a las más de 700 cuentas asociadas que nos acompañan desde diferentes localidades, buscando siempre un crecimiento que excede el ámbito de lo económico y apuesta a la atención cercana, el asesoramiento personalizado y la articulación con otras cooperativas e instituciones locales para acompañar el desarrollo de todo el ecosistema.

Así, hoy estamos presentes en las 13 localidades que se pueden ver en el gráfico, con una variedad de servicios para el productor y equipos cada vez más consolidados para acompañarlo en todas las etapas del proceso productivo, cuya sinergia – tanto entre los equipos de las localidades como con aquellos que les brindan soporte desde la administración central - es la clave que nos permite seguir construyendo esta Cooperativa Unión cada vez más fuerte y pujante a nivel regional.

**13**  
LOCALIDADES  
**+700**  
PRODUCTORES

**Ballesteros**



**Idiazábal**

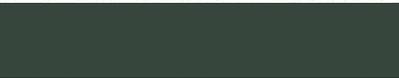


**Etruria**



**Pascanas**





**Morrison**



**Bell Ville**



**San Marcos**



**Ordóñez**



**Justiniano Posse**



**Monte Buey**



**Laborde**



**Isla Verde**



**Corral de Bustos**



# CRECEMOS JUNTOS

El documento que tienen en sus manos busca ser una síntesis de lo ocurrido durante el difícil ejercicio 23-24, en el que ni las condiciones económicas, ni las políticas, ni las climáticas fueron favorables.

Atravesar esos momentos críticos fue posible gracias a que lo hicimos juntos. De nuevo, la confianza de nuestros productores nos permitió afrontar las adversidades para avanzar un año sin tropiezos financieros, por eso agradecemos a cada uno de los que confiaron en la Unión para el asesoramiento agronómico, comercializar, acopiar y acondicionar sus granos, adquirir insumos y combustible, y resguardar sus cultivos mediante nuestro seguro contra granizo.

A su vez, la solidez de la Cooperativa nos permitió acompañar a nuestros productores, brindándoles respaldo de diferentes maneras en función de sus necesidades y de las posibilidades de nuestros equipos. La planificación estratégica y un equipo cada vez más profesional nos permitió anticipar escenarios y ofrecer alternativas a través de la generación de nuevos negocios, de la evaluación de opciones financieras, del acercamiento de nuevos productos o alternativas de gestión.

Todo esto es posible también gracias a un Consejo de Administración cada vez más presente, abierto y

participativo, con un fuerte involucramiento en la actividad de la organización, y un equipo de trabajo cada vez más preparado y profesional.

Por último, cabe mencionar la importancia del acompañamiento de la red institucional y los ecosistemas de los que formamos parte: empresas cooperativas y comerciales, instituciones bancarias, entes públicos, la sociedad en general. Cada uno es clave para que, día a día, Cooperativa Unión siga creciendo e impulsando el desarrollo de cada localidad en la que estamos presentes, apostando así a un progreso regional.

**A TODOS NUESTROS  
PRODUCTORES  
ASOCIADOS,  
NUESTRO PROFUNDO  
AGRADECIMIENTO.**



# CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN



**Agustín Rosso**  
Justiniano Posse  
Presidente



**Gustavo Ricciardi**  
Bell Ville  
Vice Presidente



**Walter Arduso**  
Justiniano Posse  
Secretario



**Maximiliano Orazi**  
Justiniano Posse  
Pro Secretario



**Gustavo Rubio**  
Justiniano Posse  
Tesorero



**Martín Ammiraglia**  
Justiniano Posse  
Pro Tesorero



**Mauricio Ricciardi**  
Justiniano Posse  
Vocal Titular



**Pablo Romaldi**  
Laborde  
Vocal Titular



**Adriana Fiordoliva**  
Justiniano Posse  
Vocal Titular



**Nelson Mariuzza**  
Justiniano Posse  
Vocal Titular



**Marisa Ricciardi**  
Bell Ville  
Vocal Titular



**Hugo Noccelli**  
Monte Buey  
Vocal Titular



**Luciano Santarossa**  
Monte Buey  
Vocal Suplente



**César Centanni**  
Ista Verde  
Vocal Suplente



**Germán Rubino**  
Justiniano Posse  
Vocal Suplente



**Daniel Quaglia**  
Justiniano Posse  
Vocal Suplente



**Juan Daniel Salvay**  
Justiniano Posse  
Vocal Suplente



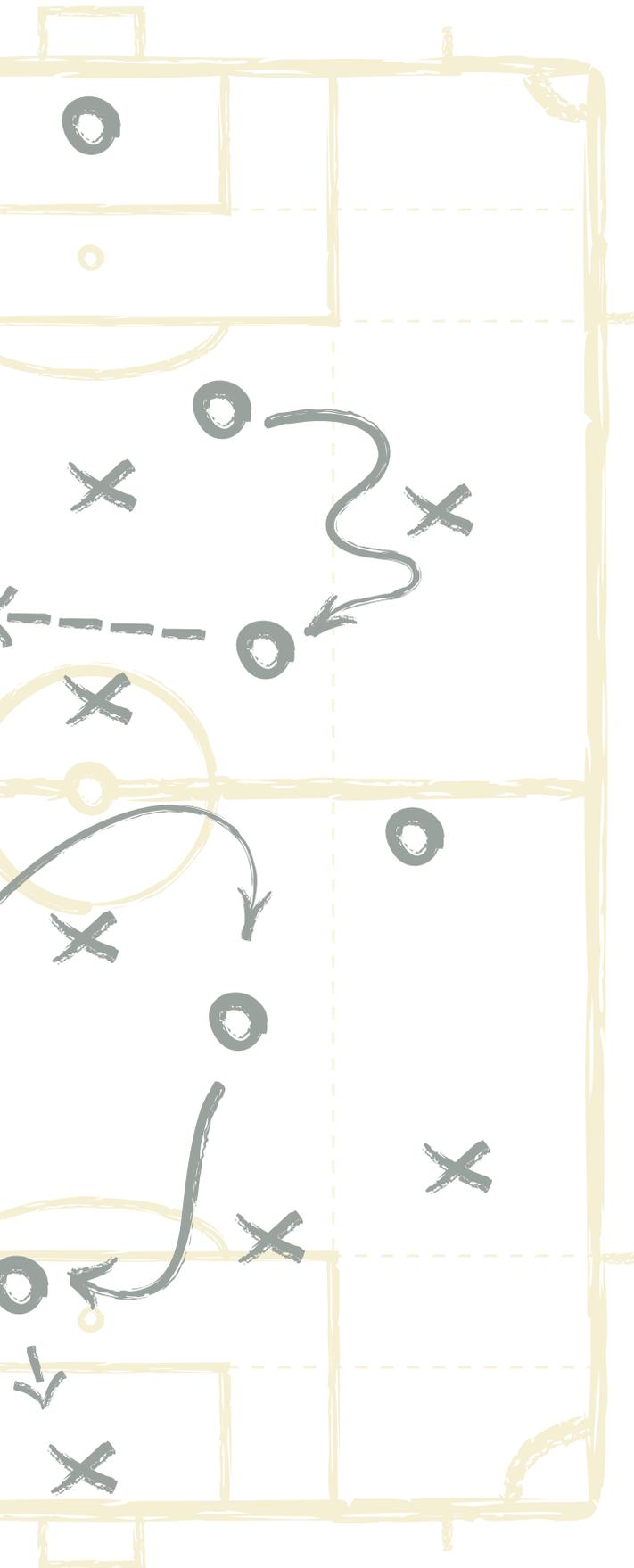
**Germán Fissore**  
San Marcos Sud  
Vocal Suplente



**Walter Lancioni**  
Bell Ville  
Síndico Titular



**Federico Barbero**  
Justiniano Posse  
Síndico Suplente



PARA QUE EL SISTEMA EN RED FUNCIONE, CADA UNA DE LAS PERSONAS QUE FORMAMOS PARTE DE COOP. UNIÓN TENEMOS UN **ROL CLAVE COMO FACILITADORAS DE UN SECTOR, DE UN ESPACIO, DE UN ÁREA, DE UNA ACTIVIDAD.**

La conexión en el día a día y la vinculación que mantenemos tanto dentro de cada equipo como con los demás sectores de la Cooperativa nos permite desplegar lo mejor de la red y potenciar el desarrollo de cada persona, equipo y de la Cooperativa en su conjunto.

Haciendo una analogía con el fútbol, podemos decir que somos un gran equipo en la cancha. Nuestra estrategia es siempre jugar abierto, con técnica y adaptabilidad en todas las jugadas.

ASÍ, UNA DE NUESTRAS PREMISAS ES **AYUDAR A TODOS LOS QUE QUIERAN Y DEMUESTREN INTERÉS, A TRANSFORMARSE EN MEJORES JUGADORES,** Y ASÍ, SEGUIR GANANDO, JUNTOS, PROMOVRIENDO EL DESARROLLO DE LAS PERSONAS.

## FACILITACIÓN GENERAL

**Luciano Supertino**

Facilitador General

## CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN

**Jimena Mateuci**

Facilitadora Estratégica

## ORIGINACIÓN DE GRANOS

### Comercialización de granos

**Ezequiel Bértola**

Facilitador de Área

**Fernando Vincenzini**

Facilitador Operativo

**Manuel Pereira**

Facilitador Operativo

**Luciano De Paola**

Facilitador Operativo

### Logística

**Fernando García**

Facilitador de Área

**Gustavo García**

Facilitador Operativo Administrativo

**Mirco Rosatti**

Facilitador Operativo

**Pablo Rinaldi**

Facilitador Operativo

**Alejandro Brizuela**

Facilitador Operativo

**Diego Paoletti**

Facilitador Operativo

## INSUMOS AGROPECUARIOS

**Emanuel Alzugaray**

Facilitador de Área

**Mauricio Baronio**

Facilitador de Equipo Operativo - Semillero

**Roque González**

Facilitador Operativo - Logística de insumos  
- Semillero

**Claudio Ferreyra**

Facilitador Operativo - Semillero

**Jorge Ahumada**

Facilitador Operativo - Fertilizante

**Agustín Gómez Cepeda**

Facilitador Operativo - Logística

**Alejandro Ludueña**

Facilitador Operativo Comercial

**Patricio Lucero**

Facilitador Operativo

## PRODUCCIÓN AGROPECUARIA SUSTENTABLE

### Asesoramiento Técnico Agropecuario

**Roque González**

Facilitador Operativo Técnico Comercial

### Servicios Tecnológicos y de Gestión Agrícola

**Franco Antonelli Roch**

Facilitador de Área

## AGROINDUSTRIA

**Oscar Ramello Sciolla**

Facilitador Estratégico

### Acopio y acondicionamiento

**Juan Perón**

Facilitador de Área

**Hugo Sayago**

Facilitador Operativo Administrativo - Balanza

**Alejo Pérez Galfre**

Facilitador Operativo Administrativo - Balanza

**Cristian Rossi**

Facilitador Operativo Administrativo - Balanza

**Giuliana Alocco**

Facilitadora Operativa Administrativa - Balanza

**Juan Martín Paiva**

Facilitador de Equipo Operativo

**Lisandro Salvucci**

Facilitador de Equipo Operativo

**Martín Caballero**

Facilitador Operativo

**Patricio Olmos**

Facilitador Operativo

**Brian Zabala**

Facilitador Operativo

**Santiago Nardi**

Facilitador Operativo

**Álvaro Rodríguez**

Facilitador Operativo

**Cristian Ramírez**

Facilitador Operativo

**Brian Tironi**

Facilitador Operativo

**Franco Villafañe**

Facilitador Operativo

**Gonzalo Martínez**

Facilitador Operativo

**Valentino Faye**

Facilitador Operativo

**Joaquín Ávila**

Facilitador Operativo

## GESTIÓN FINANCIERA E INVERSIONES

**Sebastián Fermín López**

Facilitador Estratégico

### Gestión Financiera Cooperativa

**Julián Lucarelli**

Facilitador de Área

**Agostina García**

Facilitadora Operativa Administrativa

### Gestión Financiera Ecosistema

**Antonella Quevedo**

Facilitadora Operativa Administrativa

**Mariana Gauna**

Facilitadora Operativa

**Laura Vincenzini**

Facilitadora Operativa

**Agostina Pepe**

Facilitadora Operativa

**Fabiana Demichelis**

Facilitadora Operativa

## PRODUCTOS Y SERVICIOS A LA RED

**Juan Manuel Velázquez**

Facilitador Estratégico

### Supermercado

**Alejandro Bella**

Facilitador de Área

**Fernando Furini**

Facilitador de Equipo Operativo

**Pamela Di Tommaso**

Facilitadora Operativa - Fiambrería

**Ronald Preghenella**

Facilitador Operativo - Carnicería

**Blanca Flores**

Facilitadora Operativa - Cocina

**Vanina Montello**

Facilitadora Operativa - Caja

**Débora González**

Facilitadora Operativa - Fiambrería

**Rafael Sisa**

Facilitador Operativo - Reposición

**Valeria Gaido**

Facilitadora Operativa - Caja

**Alan Acevedo**

Facilitador Operativo - Reparto

**Desiré Marconetto**

Facilitadora Operativa - Bar

### Seguros

**Orlando Cesaretti**

Facilitador de Área

**María Celia Abba**

Facilitadora Operativa Administrativa

### **Matías Botasso**

Facilitador Operativo Comercial

### **Alejandro Yudica**

Facilitador Operativo

### **Salud**

#### **Cecilia Fiorello**

Facilitadora de Área

#### **Candela Valdéz**

Facilitadora Operativa Administrativa

### **Ferretería**

#### **Juan Malacalza**

Facilitador de Área

#### **Gustavo Alarcón**

Facilitador Operativo

#### **Lucas Brizuela**

Facilitador Operativo - Hierros

#### **Carlos Guevara**

Facilitador Operativo

#### **Enzo Cortéz**

Facilitador Operativo

#### **Rodrigo Monetti**

Facilitador Operativo

#### **Martín Rodríguez**

Facilitador Operativo

### **Estación de Servicio**

#### **Nicolás Gigli**

Facilitador de Área

#### **Alicia González**

Facilitadora de Equipo Operativo - Full

#### **Gonzalo Martínez**

Facilitador de Equipo Operativo - Lubricentro

#### **Fernando Margherit**

Facilitador Operativo Administrativo

#### **Elías Núñez**

Facilitador Operativo Administrativo

#### **Matías Sosa**

Facilitador Operativo Comercial

#### **Jenifer Contreras**

Facilitadora Operativa - Full

### **Paula Carena**

Facilitadora Operativa - Full

### **Gianella Montoya**

Facilitadora Operativa - Full

### **Magdalena Arro**

Facilitadora Operativa - Full

### **Mariquena Sosa**

Facilitadora Operativa - Full

### **Micaela Rodríguez**

Facilitadora Operativa - Full

### **César Pereyra**

Facilitador Operativo - Logística Combustibles

### **Luciano Lisandron**

Facilitador Operativo - Lubricentro

### **Germán Menghi**

Facilitador Operativo - Playa

### **Juan Manuel Reynoso**

Facilitador Operativo - Playa

### **Nahuel Albelo**

Facilitador Operativo - Playa

### **Claudio Acevedo**

Facilitador Operativo - Playa

### **Paula De Seta**

Facilitadora Operativa - Playa

### **Sergio Cáceres**

Facilitador Operativo - Playa

### **Andrés Pereyra**

Facilitador Operativo - Playa

### **Nicolino Guzmán**

Facilitador Operativo - Playa

### **Juan Manuel Martínez**

Facilitador Operativo - Playa

### **Kevin Montello**

Facilitador Operativo - Playa

## **DESARROLLO DE PERSONAS Y VÍNCULOS**

### **Gestión de Personas**

#### **Lucas Almada**

Facilitador de Área

## Mejora Continua

**Daniela Pisaroni Gerbaldo**

Facilitadora de Área

## Laboral

**Katya Nardón**

Facilitadora de Área

## Formación Profesional y Personal

**Florencia Dagna**

Facilitadora de Área

## Comunicación

**Tatiana Saal**

Facilitadora de Área

**Damián Borgiani**

Facilitador Operativo

## APOYO DE OPERACIONES

**Pablo Pedrelli**

Facilitador Estratégico

**César Herrgott**

Facilitador Estratégico

## Contabilidad

**Ramiro Aragüez**

Facilitador de Área

**Camila Sola**

Facilitadora Operativa

## Administración

**Maximiliano Alzugaray**

Facilitador de Área

**José Martino**

Facilitador Operativo

**Claudio Martinelli**

Facilitador Operativo

**Marina Coronel**

Facilitadora Operativa

**Rodrigo Rivera**

Facilitador Operativo

**Oriana Marconetto**

Facilitadora Operativa

**Agustín Dagna**

Facilitador Operativo

**Marisol García**

Facilitadora Operativa

## Impuestos

**Verónica Jouli**

Facilitadora de Área

**Magalí Piolatto**

Facilitadora Operativa

**Daiana Caranta**

Facilitadora Operativa

## TICs

**Diego Martín Paillet**

Facilitador de Área

**Julieta Galván**

Facilitadora Operativa

**Jonatan Maccari**

Facilitador Operativo

**Adrián Rubin**

Facilitador Operativo

## NEGOCIOS

### Análisis de Datos e Inteligencia de Negocios

**Pablo Cortéz**

Facilitador de Área

### Marketing

**Natalia Valentini**

Facilitadora de Área

**Victoria Faggiano**

Facilitadora Operativa

## MANTENIMIENTO, SEGURIDAD E HIGIENE

### Mantenimiento

**Germán Sobrero**

Facilitador de Área

### **Germán Amar**

Facilitador Operativo - Mecánico

### **Carlos Sequeira**

Facilitador Operativo - Mecánico

### **Agustín Aparicio**

Facilitador Operativo - Electricidad

### **Alexis Hilves**

Facilitador Operativo - Electricidad

### **Juan José Bersezio Jaureguiberry**

Facilitador Operativo - Mantenimiento Edificio

### **Adriana Ahumada**

Facilitadora Operativa - Maestranza

### **Viviana Montoya**

Facilitadora Operativa - Maestranza

### **Gisela Bianchi**

Facilitadora Operativa - Maestranza

### **Alicia Billarreal**

Facilitadora Operativa - Maestranza

## **SUCURSALES**

### **Justiniano Posse**

#### **Emiliano Saenz**

Facilitador Operativo Ejecutivo Comercial

### **Bell Ville**

#### **Diego Daffara**

Facilitador de Sucursal

#### **Gastón Rocha**

Facilitador Operativo Comercial

#### **Belén Caón**

Facilitadora Operativa Comercial

#### **Laura Angeloni**

Facilitadora Operativa Administrativa

#### **Rodrigo Vicente**

Facilitador Operativo Técnico Agropecuario

#### **Fernando Iturbe Carignano**

Facilitador Operativo Depósito

Insumos Agropecuarios

### **Monte Buey**

#### **Noelia Meneguini**

Facilitadora de Sucursal

#### **Leonela Fernández**

Facilitadora de Sucursal

#### **Cristian Turchi**

Facilitador Operativo Comercial

#### **Leandro Nuccelli**

Facilitador de Equipo Operativo - Acopio y Acondicionamiento

#### **Jorge Rodríguez**

Facilitador Operativo - Acopio y Acondicionamiento

#### **Héctor Balbuena**

Facilitador Operativo - Acopio y Acondicionamiento

#### **Daniel Molina**

Facilitador Operativo - Acopio y Acondicionamiento

#### **Lautaro Villegas**

Facilitador Operativo - Acopio y Acondicionamiento

#### **Franco Piccinini**

Facilitador Operativo - Acopio y Acondicionamiento

#### **Héctor Almada**

Facilitador Operativo - Acopio y Acondicionamiento

#### **Luis Heredia**

Facilitador Operativo - Acopio y Acondicionamiento

#### **Bruno Domizi**

Facilitador Administrativo - Acopio y Acondicionamiento

#### **Adrián Báez**

Facilitador Operativo - Acopio y Acondicionamiento

#### **Gisella Basualdo Sosa**

Facilitadora Operativa Administrativa Balanza

#### **Sebastián Persigo**

Facilitador Operativo - Acopio y Acondicionamiento

**Dario Andrada**

Facilitador Operativo - Acopio y Acondicionamiento

**Francisco Pedraza**

Facilitador Operativo - Acopio y Acondicionamiento

**David Teyo**

Facilitador Operativo - Administración

**Joaquín Ferreyra**

Facilitador Operativo - Insumos Agropecuarios

**Gerardo Cingolani**

Facilitador de Equipo Operativo - Semillero

**Diego Agüero**

Facilitador Operativo - Semillero

**Marcos Nóbrega**

Facilitador Operativo - Semillero

**Isla Verde****Juan José Degani**

Facilitador de Sucursal

**Anabel Montecchiesi**

Facilitadora Operativa Administrativa

**Gustavo Schneider**

Facilitador Operativo Comercial

**Marcos Aguilar**

Facilitador Operativo Administrativo

**Diego Aquilanti**

Facilitador de Equipo Operativo - Acopio y acondicionamiento

**Ubaldo Altamiranda**

Facilitador Operativo  
- Acopio y acondicionamiento

**Luis Sillas**

Facilitador Operativo Administrativo Balanza - Acopio y acondicionamiento

**Jorge Altamiranda**

Facilitador Operativo - Acopio y acondicionamiento

**Mariano Pelatti**

Facilitador Operativo Depósito  
Insumos agropecuarios

**Facundo Alegre**

Facilitador Operativo - Insumos agropecuarios

**Nicolás Coniglio**

Facilitador Operativo Técnico Comercial - Asesoramiento Técnico Agropecuario

**Germán Talone**

Facilitador Operativo - Ferretería

**Elisa Gatti**

Facilitadora Operativa - Ferretería

**Morrison****Diego Daffara**

Facilitador de Sucursal

**Franco Eslava**

Facilitador Operativo Técnico Comercial - Asesoramiento Técnico Agropecuario

**Micaela Soccol**

Facilitadora Operativa Administrativa

**Guadalupe Valdéz**

Facilitadora Operativa Comercial

**Laborde****Favio Quarchione**

Facilitador de Sucursal

**Santiago Lerda**

Facilitador de Sucursal

**Mauricio Boiero**

Facilitador Operativo Administrativo

**Federico Giraudo**

Facilitador Operativo Administrativo

**San Marcos****Juan José Porporato**

Facilitador de Sucursal

**Javier Marfil**

Facilitador de Equipo Operativo Administrativo

**Darío Villegas**

Facilitador de Equipo Operativo - Acopio y Acondicionamiento

**Vanesa Contingiani**

Facilitadora Operativa Administrativa Balanza - Acopio y Acondicionamiento

**Roberto Beccaria**

Facilitador Operativo - Acopio y Acondicionamiento

**Martín Ramadori**

Facilitador Operativo - Acopio y Acondicionamiento

**Sebastián Giacosa**

Facilitador Operativo - Acopio y Acondicionamiento

**Emiliano Allasia**

Facilitador Operativo - Acopio y Acondicionamiento

**Lautaro Rocha**

Facilitador Operativo - Acopio y Acondicionamiento

**Germán Saggioratto**

Facilitador Operativo Técnico Comercial -  
Asesoramiento Técnico Agropecuario

**Francisco Casas**

Facilitador Operativo Técnico Comercial -  
Asesoramiento Técnico Agropecuario

**Gastón Cagnolo**

Facilitador de Equipo Operativo - División Nutrición  
Animal

**Agustín Mencari**

Facilitador de Equipo Operativo - División Nutrición  
Animal

**Miguel Sosa**

Facilitador de Equipo Operativo - División Nutrición  
Animal

**Guadalupe González**

Facilitadora Operativa Administrativa - División  
Nutrición Animal

**Martín González**

Facilitador Operativo Comercial - División  
Nutrición Animal

**Víctor Aguirre**

Facilitador Operativo - División Nutrición Animal

**Jorge López**

Facilitador Operativo - División Nutrición Animal

**Claudio Antonietta**

Facilitador Operativo - División Nutrición Animal

**Maciel Elías**

Facilitador Operativo - División Nutrición Animal

**Sebastián López**

Facilitador Operativo - División Nutrición Animal

**Matías Filipuzzi**

Facilitador Operativo - División Nutrición Animal

**Mauricio Marfil**

Facilitador Operativo - Ferticentro

**Franco Bonggi**

Facilitador Operativo - Insumos agropecuarios

**Cristobal Tulián**

Facilitador Operativo - Logística

**César Bottarelli**

Facilitador Operativo - Logística

**Leonardo Bengolea**

Facilitador Operativo - Logística

**Ana Varas**

Facilitadora Operativa - Maestranza

**Estefanía Bonggi**

Facilitadora Operativa Administrativa

**Romina Nin**

Facilitadora Operativa Administrativa

**Rubén Cavallero**

Facilitador Operativo Comercial

**Ordóñez****Edgar Vázquez**

Facilitador de Sucursal

**Santiago Casce**

Facilitador de Sucursal

**Florencia Crescimbeni**

Facilitadora Operativa Administrativa

**Nicolás Donadio**

Facilitador Operativo Técnico Comercial -  
Asesoramiento Técnico Agropecuario

**Pascanas****Favio Quarchione**

Facilitador de Sucursal

**Santiago Lerda**

Facilitador de Sucursal

**Noelia Arduso**

Facilitadora Operativa Administrativa

**Gabriel Contreras**

Facilitador Operativo Depósito - Insumos  
agropecuarios

**Laura Salvay**

Facilitador Operativo Técnico Comercial -  
Asesoramiento Técnico Agropecuario

## Ballesteros

### Diego Daffara

Facilitador de Sucursal

### Martín Capello

Facilitador Operativo Técnico Comercial -  
Asesoramiento Técnico Agropecuario

## Etruria

### Federico Destefani

Facilitador de Sucursal

## Corral de Bustos

## Idiazábal

### Edgar Vázquez

Facilitador de Sucursal

### Santiago Casce

Facilitador de Sucursal

### Trinidad Gutiérrez

Facilitadora Operativa Administrativa

### Guillermo Mellano

Facilitador Operativo Técnico Comercial  
Asesoramiento Técnico Agropecuario

## SOCIEDADES CONTROLADAS Y GESTIONADAS POR COOP. UNIÓN

## Biomás

### Oscar Ramello

Facilitador de Área

## Fundación Elumina

### Sergio Rivero

Facilitador de Área

## SOCIEDADES CON GESTIÓN COMPARTIDA

## Agrocanje

### Sebastián Cardinali

Facilitador de Área

## ASESORES EXTERNOS

### Julio Ochoa

Impositivo

### Federico Monteverde

Legal

### Franco Nardi

Laboral

### Renato Nardi

Legal

### Matías Dura

Auditoría externa contable ACA

### Alejandro Griglio

Análisis de Proyectos

### Mariana Giacobbe

Transformación Cultural – Tercera Ola

### Enrique Di Lucca

Transformación Cultural - Tercera Ola

### BIT S.A.

Sistemas Informáticos

### Diego Díaz

Balanceados

### Fabian Lozita

Medicina Laboral

### Diego Palomeque

Mercados Financieros

### Sima ambiente SRL

Seguridad e Higiene

### Marianela Albera

(Sustentar) - Medio Ambiente

### Sebastian Eluani

(ES ingeniería) - Energía Eléctrica

### Intertron

Sistemas Informáticos

### Ramiro Fornero

Técnico comercial

### María Belén Pérez

Conciliaciones Seguro, ACA Salud

# COOPERATIVA AGROPECUARIA UNIÓN DE JUSTINIANO POSSE LIMITADA CONVOCATORIA ASAMBLEA GENERAL ORDINARIA

Justiniano Posse, 18/04/2024

Convócase a los señores asociados de la Cooperativa Agropecuaria Unión de Justiniano Posse Limitada, con domicilio Legal en Avda. de Mayo de 6 de Justiniano Posse, a la Asamblea General Ordinaria que se realizará en el Salón de eventos La Arboleda, sito en calle Nelso Chiaretta 1041 de esta localidad, el día 26 de junio de 2024, a las 9:30 horas:

## ORDEN DEL DÍA

- 1.** Designación de dos asociados para que, juntamente con Presidente y Secretario, aprueben y firmen el acta de la Asamblea.
- 2.** Lectura, consideración y aprobación de la memoria, estados contables y demás cuadros anexos, proyecto de distribución del excedente cooperativo, informes del auditor y del síndico, destino del saldo de la cuenta "ajuste de capital"; todo correspondiente al 70° Ejercicio Económico cerrado al 29 de febrero de 2024.
- 3.** Designación de una comisión escrutadora de tres (3) miembros.
- 4.** Designación de:
  - a)** Cuatro (4) Consejeros Titulares por el término de tres (3) ejercicios en reemplazo de Gustavo Ricciardi, Walter Arduso, Marisa Ricciardi y Hugo Noccelli, en todos los casos por finalización de sus respectivos mandatos.
  - b)** Seis (6) Consejeros Suplentes por el término de un (1) ejercicio, en el reemplazo de Luciano Santarossa, César Centanni, Daniel Quaglia, Juan Daniel Salvay y Germán Fissore, en todos los casos por finalización de sus respectivos mandatos y de Germán Rubino, cesante como suplente previo a finalizar mandato por ser designado Consejero Titular.
  - c)** Un Síndico Titular y un Síndico Suplente por el término de un (1) ejercicio, en reemplazo de Walter Lancioni y Federico Barbero, por finalización de sus respectivos mandatos.



**Walter Arduso**  
Secretario



**Agustín Rosso**  
Presidente

**Disposiciones Estatutarias (Art. 33):** Las asambleas se realizarán válidamente sea cual fuere el número de asistentes, una hora después de la fijada en la convocatoria, si antes no hubiera reunido la mitad más uno de los asociados.



# MEMORIA Y BALANCE GENERAL

70<sup>º</sup> EJERCICIO  
ECONÓMICO  
2023/2024

# 2024



# 70º Ejercicio Económico

Cerrado al 29 de febrero de 2024

De conformidad con las disposiciones legales y reglamentarias en vigencia, se ponen a consideración de la Honorable Asamblea General Ordinaria, la presente Memoria, Balance General, Cuentas de Pérdidas y

Excedentes y demás cuadros correspondientes al Ejercicio Económico de la entidad, en el periodo comprendido entre el 1 de marzo de 2023 al 29 de febrero de 2024, de acuerdo a los capítulos que seguidamente detallamos:

## CARACTERÍSTICAS DEL EJERCICIO

El ejercicio 23-24 estuvo caracterizado por la incertidumbre tanto a nivel político y económico como también climático.

A nivel climático, si bien sabíamos que el año no sería de los buenos, la fuerte seca que fue la marca del periodo tuvo su impacto. Junto a un clima sumamente cambiante, donde se llegó a los dos extremos de temperatura, tuvo un fuerte impacto en los cultivos con la consiguiente gran pérdida de producción.

Además, fue un año de gran incertidumbre en lo financiero, marcado por los vaivenes de un año electoral donde se ponía en juego un modelo de país. Independientemente del resultado de las elecciones presidenciales. Se veía venir que iba a haber una devaluación; pero no se sabía cuándo iba a suceder ni en qué grado.

Con un gobierno en su etapa final que tomaba medidas para llegar con posibilidades a las elecciones, durante este ejercicio atravesamos un nivel de incertidumbre superior al que nos tiene acostumbrados la Argentina, caracterizado por tensiones diarias a nivel económico, sin saber lo que nos deparaba cada día sobre nuevas medidas y regulaciones transitorias que generaban estrés y cambio permanente en las reglas de juego.

**LA ECONOMÍA ESTUVO GUIADA POR LAS DECISIONES FINANCIERAS DE MUY CORTO PLAZO, CON MEDIDAS INTERVENCIONISTAS COMO EL DÓLAR AGRO, QUE INFLUYERON A FAVOR EN ALGUNOS SECTORES Y MUY NEGATIVAMENTE EN OTROS, GENERANDO UN PERMANENTE ESTRÉS COMERCIAL.**

Las medidas estuvieron destinadas a captar dólares, fomentando las exportaciones con cotizaciones especiales para el campo, para obtener la divisa extranjera. Los granos llegaron a valores récord de precio y, si bien el dólar agro pudo generar una mejora en la rentabilidad para algunos, otros se vieron perjudicados con este contexto de intervención de mercado.

El aspecto financiero fue complicado para todo el mundo. En la Unión nos preparamos fuertemente en forma preventiva ante el panorama que se avecinaba. Así, pudimos dar acompañamiento y respaldo al productor gracias a contar con la solidez financiera necesaria, pero también con la profesionalización, la planificación y los equipos preparados para enfrentar una situación como ésta. Así, en un año complejo, buscamos acercar información de utilidad para la toma de decisiones a cada actor de nuestro ecosistema de diferentes maneras.

Si bien el contexto de libre mercado puede impactar negativamente en algunos aspectos, estamos convencidos de que en este contexto somos una muy buena opción para los productores, ya que, si algo caracteriza a las cooperativas, es que tenemos la capacidad de trabajar en diferentes escenarios. Dentro de un mercado capitalista y competitivo, las cooperativas sabemos cómo movernos y generar dinero, impulsando importantes beneficios para nuestros asociados y para las comunidades de las que formamos parte.

***“En épocas de libre mercado, donde pareciese que lo socialista no funciona, creemos ser una hermosa alternativa que combina mente capitalista y corazón socialista”***, sintetiza el Facilitador General, Luciano Supertino.

**EN UN ESCENARIO EXTREMO DE LIBRE COMERCIO, ANTE LOS PELIGROS QUE PUEDA GENERAR LA FALTA DE REGULACIÓN, LAS COOPERATIVAS VENIMOS A FUNCIONAR COMO ACTOR QUE REGULA EL MERCADO Y AYUDA A CUIDAR EL BIENESTAR DE SUS ASOCIADOS, EMPLEADOS Y DE SUS COMUNIDADES.**





## NUESTRO ECOSISTEMA: **CRECEMOS JUNTOS**

En Cooperativa Unión entendemos que el desarrollo solo es posible en forma colectiva, junto a todo nuestro ecosistema: asociados, empleados, otras cooperativas, instituciones y la sociedad de cada localidad.

EL ESPÍRITU  
COOPERATIVISTA  
NOS CARACTERIZA  
**EN UN MODELO  
PRODUCTIVO CON  
GRADOS CRECIENTES  
DE CONCENTRACIÓN  
Y EXCLUSIÓN, POR LO  
QUE SOSTENEMOS,  
PROMOVEMOS  
Y CUIDAMOS  
LOS VÍNCULOS  
ASOCIATIVOS,**

**ENTENDIENDO QUE  
SON CLAVES PARA  
EL DESARROLLO  
EQUITATIVO Y  
SOSTENIBLE DEL  
ECOSISTEMA DEL  
QUE FORMAMOS  
PARTE.**

Así, codo a codo y estableciendo alianzas estratégicas para el mutuo acompañamiento con instituciones educativas, recreativas, de prevención y seguridad, de asistencia social, ONG, crecemos de manera conjunta hacia la sostenibilidad de las comunidades de las que formamos parte.

Ello requiere, entre otras cuestiones, una gestión que aborde las relaciones con los asociados de manera integral, es decir, contemplando las múltiples dimensiones que inciden en su trayectoria productiva y personal.



## ASOCIACIÓN DE COOPERATIVAS ARGENTINAS (ACA)

Como cada año, comercializamos con ACA la totalidad de los granos recibidos de nuestros productores, orgullosos de seguir construyendo, juntos, un fuerte sistema cooperativo.

Celebramos una vez más a la dirigencia de ACA por su permanente liderazgo del movimiento y del mercado, acompañando al desarrollo de las cooperativas.

Agradecemos especialmente:

A Mario Rubino, quien transitó su último año como gerente general, por acompañar los pasos de nuestra entidad, colaborando estrechamente con la gestión, dando soporte técnico y poniendo a nuestra disposición sus conocimientos para mejorar los resultados. Brindándonos una ACA siempre de puertas abiertas a la Unión.

Un Possense que estuvo muy cerca en tiempos difíciles, guiando las decisiones duras y sumando claridad, mejorando nuestro rumbo.

A Juan Carlos Martínez, ex gerente de ACA Sucursal Córdoba, por su predisposición y acompañamiento siempre cercano la Unión, cuyo entendimiento del negocio, entrega, pasión y sentido del humor, pintan de cuerpo entero su paso por el movimiento.

Nuestros deseos de éxito en sus roles a Ricardo Wlasiczuk, quien fuese nuestro auditor y actualmente ocupa es Gerente General de ACA y a Paulo Schiavi, Gerente de Sucursal Córdoba.



## LA SEGUNDA

El grupo asegurador, que es emblema de solidez y confianza, continúa liderando un mercado cada vez más exigente.

Durante este ejercicio, seguimos apostando al acompañamiento al productor desde la participación en el Consejo de Administración de La Segunda, a través de nuestro ex-gerente, Hugo Tallone, quien se desempeña actualmente como presidente de la entidad, extendiendo los valores cooperativos y el trabajo por los asociados.

Además, una vez más, nuestra agencia tuvo su lugar en el G20 de La Segunda.



## ACA SALUD / AVALIAN

La marca Avalian continúa en crecimiento y profesionalización constante, ampliando sus horizontes un sector complejo y sumamente competitivo como la cobertura de salud. En un ejercicio marcado por un contexto de incertidumbre, nuestra agencia sumó cápitas a su cartera, gracias a la combinación entre la calidad de servicio y un acompañamiento cercano en las tramitaciones necesarias para cada cobertura, en función de las necesidades de los asociados. Agradecemos especialmente el apoyo y acompañamiento de sus directivos y de nuestros organizadores de zona para abordar con profesionalismo situaciones delicadas.



## COOVAECO

Esta entidad del grupo ACA sigue construyendo su camino, consolidándose cada vez más en el turismo. Seguimos apostando a la integración y el desarrollo conjunto a través de la participación activa en su Consejo de Administración, en este caso en representación de Walter Arduso.

Durante este ejercicio, se realizaron tres viajes exclusivos propios para productores propios: uno al paradisíaco destino de Bayahive-Panamá; al Noroeste Argentino y a La Rural (Bs. As). En total, más de 130 personas disfrutaron de cada servicio contratado con nuestra agencia, y proyectamos seguir armando viajes a medida.

## CONSEJO ASESOR REGIONAL

Zona Centro de Córdoba

## CAR CÓRDOBA

Seguimos participando activamente de este espacio, base de las relaciones institucionales intercooperativas, buscando compartir las formas de trabajo en red que tantos beneficios nos vienen generando, poniendo la voz y promoviendo la búsqueda de consenso.

Convencidos de que es el ámbito donde plantear el eje de las relaciones con las entidades y sus funcionarios en cuanto a nuestra actividad como cooperativas, y en línea con nuestra modalidad de trabajo cotidiana, en cada reunión del CAR participan nuestro presidente, el Facilitador General y algún otro consejero, promoviendo así la pluralidad de perspectivas.

## NODOS

 nodos

Continuamos reforzando la cercanía con este espacio que contribuye al desarrollo tanto de las cooperativas como de las comunidades a través de la formación y profesionalización de sus integrantes.

En este ejercicio, trabajamos en conjunto tomando algunas de las iniciativas generadas por Nodos, como el programa de educación articulado con escuelas de la región, El Cooperativo, que llevamos adelante a través de alianzas con las cooperativas de cada localidad, y desarrollamos juntos herramientas a medida de nuestras necesidades, que nos permiten continuar creciendo y promoviendo el espíritu cooperativo, como el proceso de Transformación Digital que empezamos a transitar durante los últimos meses del ejercicio.



## CONINAGRO

Desde este espacio de participación, se continúa trabajando en pos de apoyar la labor del productor y de escuchar su voz, a través de nuestros consejeros, Juan Daniel Salvay, quien se desempeña actualmente como Consejero por ACA en Coninagro Nacional y Vicepresidente de Coninagro Córdoba, y Gustavo Ricciardi con el cargo de Prosecretario.

Agradecemos el acompañamiento y la representación que la entidad brinda a las cooperativas en diferentes espacios políticos, con el fin de intercambiar ideas y acercar propuestas que benefician al sector.

## AGROCANJE

 AGROCANJE

Producto del trabajo conjunto y la vinculación institucional, Agrocanje nace con una clara intención de fortalecer aún más la red cooperativa.

A través de la generación de nuevas alternativas financieras y de una constante participación en eventos del sector, sigue trabajando con el fin de llevar cada vez más beneficios a nuestros productores y de brindar facilidades a quienes comercian con ellos. El proyecto está a la espera de la integración con otras tecnologías de ACA para potenciarlo.

# Compromiso, cercanía y vinculación:

UN CONSEJO DE  
ADMINISTRACIÓN  
CADA VEZ MÁS  
PROTAGONISTA



Durante el último ejercicio, el cuerpo de consejeros continuó fortaleciendo su forma de trabajo en esta nueva modalidad de estructura en red que venimos transitando desde hace ya algunos años, consolidándose como equipo y trabajando junto a la estructura en forma cada vez más cercana, con una visión humanista de la producción y de la empresa cooperativa, donde el eje son las personas, sus capacidades, sus sueños, el trabajo y el esfuerzo. Es desde lugar que el Consejo entiende hoy su función.

El equipo de consejeros se consolida, con la firme convicción de que la Unión compite en el mercado como cualquier privado, sin perder de vista su esencia y principios cooperativos. Es desde allí que se define como una institución cooperativa y competitiva. "Puede que no estemos de acuerdo en todo, especialmente si nuestra producción y negocio están en juego, aun así, encontramos la forma de decirlo y caminos que llevan al bien común", aseguran desde el cuerpo de consejeros.

Hoy la función del consejero está cada vez más afianzada, promovida por iniciativas de crecimiento personal, profesional y de equipos, en línea con los valores cooperativos, que se pone de manifiesto en la presencia y participación de nuestros consejeros en cada una de las actividades que la Cooperativa lleva adelante, entendiendo su rol fundamental para la orientación política, permaneciendo en conocimiento de todo lo que sucede, sin que eso signifique una intervención directa en la forma en que se llevan adelante las acciones.

Hoy el acompañamiento al productor es cada vez mayor y más necesario. Por eso, el Consejo trabaja codo a codo con la estructura para que se realice en forma planificada y trabajada a conciencia, sabiendo que la articulación de perspectivas nos permite potenciar cada acción, decisión o iniciativa.

***"Me siento muy acompañado, porque tengo alrededor un equipo de personas con mucho conocimiento sobre diferentes temas, lo que nos permite complementarnos y cuidar con fundamentos de todo lo que nos corresponde en representación de los productores"***

**Agustín Rosso, Presidente.**

**ESTAMOS EN PRESENCIA DE CONSEJEROS CADA VEZ MÁS CERCANOS Y PROFESIONALES, QUE TIENEN UN FUERTE Y GENUINO INVOLUCRAMIENTO CON TODAS LAS ACTIVIDADES, QUE CONOCEN DE CERCA CADA PASO QUE LA COOPERATIVA ESTÁ DANDO Y PUEDEN, ASÍ, TRABAJAR POR LOS INTERESES DEL PRODUCTOR, AYUDANDO A QUE SE LE BRINDEN LAS MEJORES POSIBILIDADES.**

## Dejar huella

Al vencer su mandato en este periodo, Juan Daniel Salvay dejará su rol de Consejero. De familia Cooperativista, de sangre de la Unión, es alguien que desde pequeño acompaña nuestra entidad, tras haberse sumado a Juventudes en su adolescencia.

Su conocimiento, personalidad y empuje lo llevaron a ocupar distintos cargos dentro del movimiento: desde ACA, Consejo Central, Aca-Salud, Coninagro y hoy con un recorrido de 30 años como Consejero de nuestra Cooperativa.

Un cooperativista de alma, que continuará seguro apostando a este sistema.

## TRABAJO EN RED

En nuestro Consejo de Administración todos los miembros tienen participación, todos tienen voz y voto, independientemente del rol que desempeñen. La Cooperativa en su conjunto viene trabajando cada vez más en red, y el Consejo de Administración no es la excepción, realzando el valor de cada miembro para acompañar desde su especificidad el desarrollo de la institución.

Además, como parte de un gran ecosistema cooperativo, también hacemos red con otras instituciones: desde nuestro Consejo se trabaja activamente para estar presentes en los espacios de intercambio y vinculación en ACA, entidades y otros ámbitos de participación que enriquecen la actividad desde el intercambio de saberes y la reunión de esfuerzos hacia objetivos comunes.

## NOS ACOMPAÑAMOS EN MOMENTOS ESPECIALES

A lo largo del año compartimos todo tipo de situaciones personales, además de lo laboral, que también tienen impacto en cómo está cada persona para enfrentar las diversas situaciones que se nos presentan.

Convencidos de la importancia de los vínculos, promovemos el clima de armonía y colaboración en nuestros equipos, acercando herramientas de conocimiento personal tanto para el desarrollo individual como colectivo. Es el equipo el que acompaña y pone el hombro cuando una persona está pasando un mal momento, como también celebra junto a ella los acontecimientos alegres.

En este apartado queremos hacer extensiva esa

idea a nivel institucional y acompañar en estas palabras a las familias de nuestra Cooperativa, compartiendo la alegría por la llegada de nuevos integrantes y abrazando a quienes debieron atravesar la pérdida de seres queridos.

En este sentido, cabe mencionar especialmente a

### **NELSON “CACHO” MARIUZZA,**

consejero de la Cooperativa cuya pérdida debimos lamentar en pleno ejercicio de su cargo como Vocal Titular del Consejo de Administración.



# *“Cacho” Mariuzza: Una vida de participación, construcción conjunta y compromiso.*

## *“Había una vez”*

Así comienzan las historias. Había una vez un niño de mano pequeña y paso tembloroso que entró por primera vez a la Cooperativa Unión de la mano su padre. Desde ese día recorrió los pasillos, primero como parte de la Juventud Agraria y luego del Consejo de Administración.

Retratar la trayectoria de Nelson Mariuzza significa hablar de responsabilidad, convicción, compromiso y dedicación. Hablar de Cacho es recorrer la mitad de nuestra historia como Cooperativa, ya que fue parte de esta construcción.

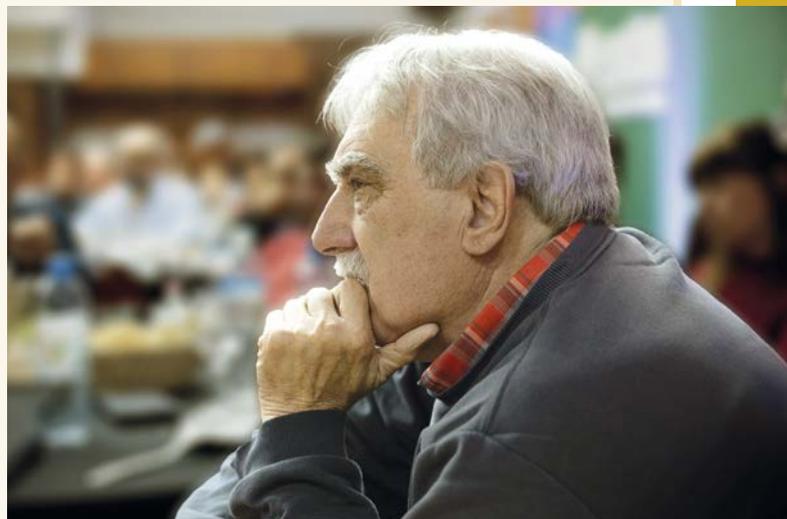
Resumir los 36 años de su labor en el Consejo de Administración no es tarea sencilla: fue vicepresidente, prosecretario, síndico titular y vocal titular, rol que desempeñó hasta su último día. Durante esos años, Cacho demostró su determinación y empeño en los múltiples trabajos, decisiones, desafíos enfrentados y asumidos, como también celebró junto al cuerpo de consejeros, los logros obtenidos.

Recibió el legado cooperativista desde la cuna y se unió al Consejo desde el año 1987. Desde entonces asumió la tarea de representar a la Unión con dedicación y esfuerzo. Junto a un grupo de visionarios, y guiado por los valores que nos identifican, contribuyó a sembrar las bases que hoy nos permiten ser la institución que somos, trabajando juntos por el bienestar de los asociados, de su entorno, de los empleados y de las comunidades en las que estamos presentes.

Con compromiso y entusiasmo, supo tender puentes con instituciones y organismos, que permitieron llevar adelante acciones en pos del bien común: participó de Coninagro, el Consorcio Caminero, el Consejo Deliberante, entre múltiples espacios que enriquecieron a nuestro ecosistema.

*Nelson Mariuzza, un ejemplo de entrega, coherencia y ayuda mutua.*

Hoy esa historia continúa, aunque ya no será desde el Consejo. Su legado perdurará en cada rincón de la Unión y seguirá guiando nuestros pasos en el camino del cooperativismo.





# Un compromiso con la educación de la región

LA FUNDACIÓN SURGE DE UN **EQUIPO DE TRABAJO COMPROMETIDO, VALIOSO EN HERRAMIENTAS Y SABERES QUE BUSCA CONSTRUIR UN CAMINO DE ACOMPAÑAMIENTO, APRENDIZAJE Y PROYECCIÓN.**

Tiene como objetivo impulsar el acceso a la educación superior y de calidad para las personas de la región que no posean los medios económicos, elaborando programas que se adaptan a las oportunidades de cada localidad.

Durante este ejercicio, visitamos 28 escuelas de distintas localidades para presentar nuestra entidad y programas a sus principales beneficiarios: los estudiantes. Nos encontramos para compartir un momento con la comunidad de jóvenes, conocerlos y que nos conozcan, comentarles nuestra propuesta y responder a sus consultas.

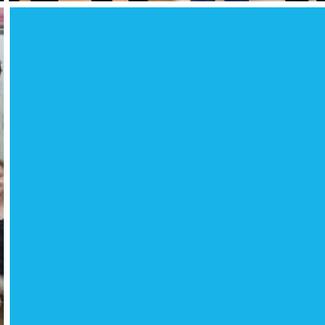
## Iniciativas para un acompañamiento integral

Con el Programa de Ayuda Universitaria, acercamos la posibilidad de cursar carreras terciarias y/o universitarias a egresados del nivel medio a quienes cumplan con los requisitos y características, brindando mensualmente un respaldo financiero a cada estudiante, ayudando así a solventar sus gastos con el fin de que pueda sostenerse en los estudios. Durante el ejercicio, la propuesta alcanzó a 26 estudiantes.

Este año también pusimos en marcha el Programa Empresas. Mediante la visita a 18 entidades de la región, nos involucramos con instituciones de distinto tipo y celebramos convenios colaborativos para el siguiente ciclo, proyectando nuevas oportunidades para estudiantes en el ejercicio 24-25. La trayectoria de esta propuesta cerró el ciclo con oportunidades para 10 nuevos estudiantes.

Vinculando los aportes voluntarios de las personas con el consumo de algunos servicios de la Cooperativa, generamos un sistema de donaciones integral cuyos beneficios ayudan a sustentar el propósito de la Fundación, al mismo tiempo que amplían la red de colaboración y apoyo mutuo.

ASIMISMO, EN NUESTRA CONSTANTE BÚSQUEDA DE INNOVACIÓN, **TRABAJAMOS POR CREAR NUEVOS MECANISMOS DE INGRESO GENUINOS E INDEPENDIENTES**, QUE PERMITAN QUE CADA VEZ MÁS PERSONAS SEAN PARTE DE ELUMINA, **POTENCIANDO LAS POSIBILIDADES DE ACCESO A LA EDUCACIÓN SUPERIOR DE LOS JÓVENES DE NUESTRA REGIÓN.**



# 26

**Estudiantes**  
Programa  
Ayuda  
Universitaria.

# 10

**Estudiantes**  
Programa  
Empresas.

Hace tiempo, la Cooperativa definió que su actividad se guía según tres ejes de valores:

## ORIENTADOS HACIA EL **SERVICIO**, LAS **PERSONAS** Y EL **NEGOCIO**.

Los aspectos contemplados dentro de cada uno nos ayudan a cuidar el equilibrio ante cada decisión, cada proyecto, cada acción que se lleva a cabo.



## VALORES ORIENTADOS AL **SERVICIO**

### COMPROMISO CON EL ASOCIADO Y LOS PRODUCTORES

Estamos totalmente comprometidos con nuestros productores. **Trabajamos para superar sus expectativas.**

### EXCELENCIA Y EFECTIVIDAD OPERACIONAL

Buscamos efectividad y excelencia, somos ágiles y **confiables en todos nuestros procesos.**

### CALIDAD

Para nosotros calidad no es un esfuerzo adicional, es **parte intrínseca de todo lo que hacemos** y de cómo lo hacemos.

### COMUNICAR SIEMPRE

Comunicamos, fundamentalmente las malas noticias a nuestros asociados, colaboradores y clientes. **Avisamos a los principales interesados inmediatamente**, con el máximo de los detalles y asumimos todos los compromisos de lo que está sucediendo.

### RESPONSABILIDAD SOCIAL

Trabajamos para **generar un impacto social responsable** dentro de nuestra organización y en las comunidades donde actúa la Cooperativa Unión.



# VALORES ORIENTADOS A LAS **PERSONAS**

## **RECONOCIMIENTO AL SER HUMANO**

Nosotros entendemos que **las personas son el activo más importante** y asumimos e incentivamos su desarrollo y bienestar total.

## **REMUNERAMOS A NUESTRA GENTE EQUITATIVAMENTE**

Trabajamos para tener una remuneración equilibrada en el mercado que actuamos y hacia dentro de la organización; **valoramos la participación, actuación responsable y motivación en la red de trabajo** que conformamos en la Cooperativa.

## **CUIDAMOS DE TODOS Y DE CADA UNO DE NOSOTROS**

En nuestra Organización **fomentamos el cuidado personal**, trabajamos con Seguridad y procuramos evitar accidentes.

## **ASUMIR RESPONSABILIDADES**

Asumimos personalmente la responsabilidad por los resultados y no solamente por el proceso. No damos la disculpa de que "yo lo hice todo bien, no tengo culpa si el resultado no sucedió", **estamos conscientes de que todos somos responsables.**

## **PARTICIPACIÓN ACTIVA**

Comprendemos que los miembros de nuestros equipos de trabajo son parte relevante de un todo, por eso **nuestros facilitadores tienen el espacio, el compromiso y la motivación para participar individual y colectivamente**, posibilitando que alcancemos nuestros objetivos.

# VALORES ORIENTADOS AL **NEGOCIO**

## **ÉTICA**

Operamos éticamente en nuestra organización, entendiéndose, **con transparencia, sinceridad, verdad, compromiso, con la palabra empeñada**, en beneficio del bien común.

## **AGILIDAD**

Somos una **estructura abierta, descentralizada**, con control adecuado y eficiente de las cosas y procesos, donde las decisiones fluyen con velocidad y responsabilidad.

## **ESTRUCTURA DE GOBIERNO RESPONSABLE**

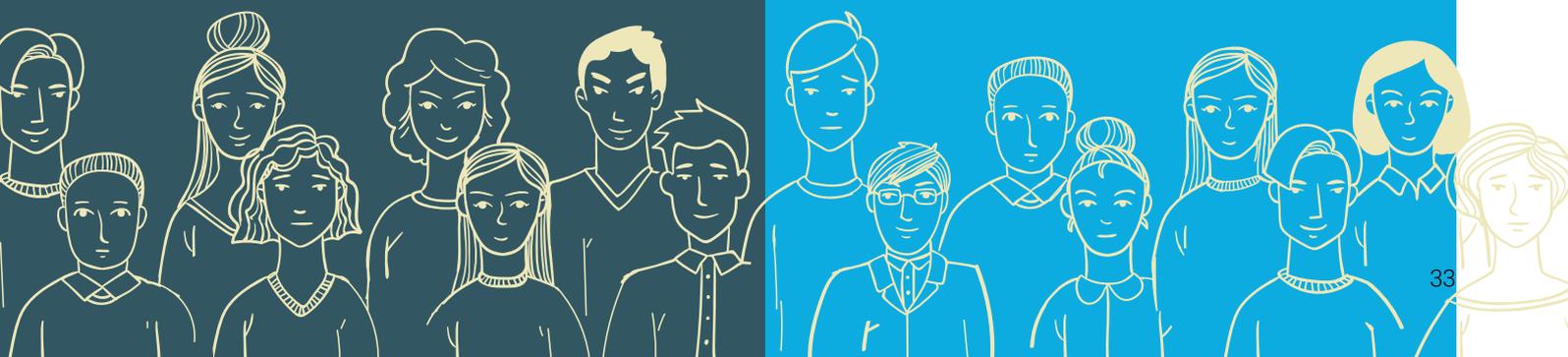
Nuestra estructura de Gobierno está preparada para la **transparencia** (tangible e intangible), la **equidad** (tratamiento justo y con igualdad de socios, colaboradores y stakeholders), la **prestación de cuentas** (clara, concisa, comprensible y en tiempo) y la **responsabilidad corporativa** (viabilidad económica/financiera, ambiental y social en el corto y en el largo plazo). Somos inclusivos y democráticos.

## **INNOVACIÓN**

Innovar está en nuestro ADN, creamos ambientes de innovación, **empoderamos a las personas y propiciamos la innovación abierta.**

## **COMPROMISO CON EL MEDIO AMBIENTE**

Asumimos un compromiso con la sustentabilidad ambiental, ya sea a través de nuestros procesos, productos o servicios y **nos comprometemos a generar conciencia social sobre el tema.**





# Identificar **OPORTUNIDADES** y anticipar **ESCENARIOS**

En lo relacionado a los negocios, durante el ejercicio la Cooperativa se abocó fuertemente a acompañar al productor en un año difícil, donde la incertidumbre marcada por factores climáticos y el contexto político-económico no permitían tener claridad sobre cómo se iba a transitar el año.

“

*Fue un año difícil para la Cooperativa, porque la cosecha no fue ni tan mala como pensábamos ni tan buena como queríamos.*

Explican desde el equipo de **Originación de Granos.**”

Ante un año caracterizado por una caída en los rindes habituales y los obstáculos financieros, la Cooperativa pudo atravesar el ejercicio sin dificultades debido a una fuerte preparación previa gracias a una creciente profesionalización de los equipos, con cada vez mayor capacidad de decisión, que nos permitió estar listos para los diferentes escenarios que se pudo anticipar.

**EL FACTOR MÁS IMPORTANTE PARA ATRAVESAR ESTE PANORAMA TAN DESAFIANTE ES LA CONFIANZA DE NUESTROS PRODUCTORES, QUE SIGUIERON APOSTANDO A LA UNIÓN Y ES LO QUE NOS IMPULSA CADA DÍA A BUSCAR MEJORES SOLUCIONES.**

El trabajo en red y articulado entre áreas permitieron realizar un abordaje integral a los distintos desafíos y actuar rápidamente ante cada modificación de las condiciones de contexto, preservando los intereses de los productores y de la Cooperativa.



## INVESTIGAR E INNOVAR PARA UN MEJOR ACOMPAÑAMIENTO FINANCIERO

En una situación donde el tipo de cambio se modificaba permanentemente, la falta de certeza sobre lo que pasaría tras las elecciones presidenciales y el contexto climático no arrojaba buenas expectativas para la producción, todos los actores involucrados buscaban la mejor alternativa para atravesar la coyuntura económica.

Así, la Cooperativa evaluó e indagó todas las alternativas financieras con el objetivo de acercarlas a sus productores y acompañarlos a atravesar las obligaciones adquiridas con anterioridad donde la perspectiva a futuro no arrojaba demasiadas certezas. Esto provocaba un bucle de malestar que excedía a lo económico, alcanzando la vinculación, el trato interpersonal e incluso el ánimo de las personas.

Frente a todas esas circunstancias, y con las características de la estructura y los distintos actores involu-

crados, se pudo hacer frente a cada situación y atravesar el año sin fuertes impactos en materia financiera de la Cooperativa.

**SE CONSIGUIÓ DAR RESPALDO A LOS PRODUCTORES, ESPECIALMENTE A QUIENES SE VIERON MÁS AFECTADOS POR LA CRISIS HÍDRICA.**

## CONFIANZA Y ACOMPAÑAMIENTO, CLAVES DE LA SOLIDEZ COMERCIAL

Comercialmente, atravesamos un año desafiante en volumen, pero positivo en cuanto a la consolidación de la confianza de nuestros productores, ya que, aunque las entregas totales disminuyeron por la reducción de la producción, las entregas en planta se mantuvieron estables. Observamos una disminución más pronunciada en las entregas en puerto debido a la disminución en la calidad de la mercadería y al aumento de los costos.

**ES ALENTADOR VER QUE LOS PRODUCTORES CONTINÚAN CONFIANDO EN COOPERATIVA UNIÓN, OPTANDO POR ENTREGAR SUS GRANOS EN NUESTROS ACOPIOS.**

La disminución en la calidad del grano recibido nos desafió a desarrollar numerosas estrategias para continuar recibiendo la mercadería. El acompañamiento cercano en este sentido, que suele ocurrir durante tres meses, en este ejercicio se extendió a todo el año, poniendo a prueba nuestra creatividad y habilidades, ya que trabajamos arduamente para desarrollar alternativas que nos permitieran brindar el apoyo que nuestros productores estaban necesitando.

Además, **mantuvimos y generamos relaciones sólidas y colaborativas con los transportistas del sector**, establecimos acuerdos estratégicos y pudimos adaptarnos a las necesidades de cada productor, cuidando los costos y la eficiencia de la logística. De esta manera, estamos convencidos de que podemos seguir construyendo hacia el futuro, de manera conjunta con cada sector, maneniendo un enfoque proactivo en la gestión de nuestra cadena, con el objetivo final de ofrecer un servicio excepcional a nuestros productores y generar valor sostenible para nuestros transportistas.



# +650.000

## TONELADAS COMERCIALIZADAS

Con 655.000 toneladas comercializadas, se puede reconocer una disminución en volumen en comparación con el año anterior. Esto no fue una sorpresa dadas las condiciones mencionadas anteriormente. Además, la reducción en la cantidad de mercadería enviada al puerto fue contrarrestada por un aumento en las entregas en planta, donde experimentamos una actividad significativa.

### SE LLEVÓ A CABO UN EXTENSO PROCESO DE ACONDICIONAMIENTO PARA PREPARAR EL GRANO RECIBIDO, LO QUE RESULTÓ EN UNA GRAN ROTACIÓN DE MERCADERÍA.

En materia de logística, el aumento de los costos y la revisión de las tarifas nos llevaron a múltiples instancias de negociación y revisión de servicios y condiciones. Esto nos permitió acompañar los aumentos de paritarias y tarifas de fletes, manteniendo así un equilibrio con la inflación.

En combustible, hay que resaltar que, con una cosecha con bajos rindes, se comercializó un volumen de 11 millones de litros, un número similar al del ejercicio anterior, en el que el contexto fue diferente y la

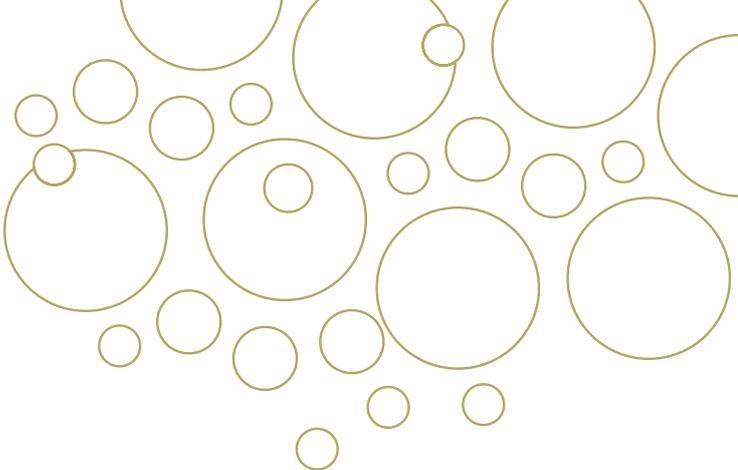
cosecha fue muy buena.

En este sector, atravesamos un período marcado con situaciones críticas debido al faltante de combustibles y precios estancados que dificultaron la proyección de negocio. Durante prácticamente todo el ejercicio, el escenario para el combustible minorista y mayorista fue diferente. El primero estuvo a mejor precio, con poca disponibilidad; mientras que el segundo se mantuvo más caro, pero con producto disponible.

En lo que respecta a seguros, nuestros productores continuaron confiando en nosotros para el resguardo de sus cultivos, asegurando más de 110.000 hectáreas. **Gracias a ellos, nos posicionamos, una vez más, entre las primeras 20 agencias La Segunda del país, y primeros en el segmento de riesgos agrícolas.**

En cuanto a insumos, pudimos sortear las dificultades del año, enfocándonos en cumplir a tiempo y forma con toda la demanda de fertilizantes y buscando constantemente las mejores alternativas financieras para ofrecerle a nuestros productores, mediante un trabajo integrado que nos permitió anticiparnos a diferentes situaciones, procurando el mayor beneficio posible para el productor.

Así, el ejercicio arrojó un resultado de venta de insumos por 34.600 millones de dólares, de los cuales la mayor demanda fue de fertilizantes, por un total de 22 mil toneladas.



# +19.500

TN FERTILIZANTES

# +110.000

HAS ASEGURADAS

# +11 MILL

LITROS  
DE COMBUSTIBLE

# +93.000

BOLSAS DE SEMILLAS

# +14 MILL

USD AGROQUÍMICOS

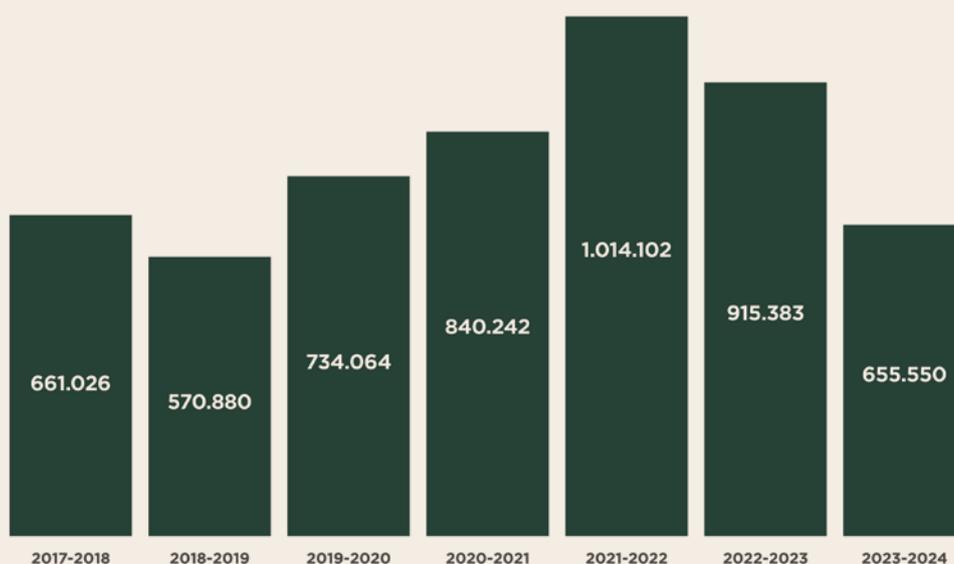
La sinergia cada vez más fortalecida entre los equipos, producto del trabajo en red, permitió potenciar la innovación, generando numerosas alternativas para acompañar al productor en períodos que no le fueron para nada fáciles. Así, se indagó en nuevas herramientas financieras, se ensayaron combinaciones comerciales novedosas, se coordinaron esfuerzos con aliados estratégicos, se asesoró y se generó información para la toma de decisiones. Sobre todo, se buscó la manera de acompañar al productor para que el impacto del contexto macroeconómico sea el menor posible.

**SE PUSO EN FUNCIONES LA RED DE SERVICIOS TECNOLÓGICOS, AGRÍCOLAS Y DE GESTIÓN** CON LA INCORPORACIÓN DEL FACILITADOR DEL ÁREA HOMÓNIMA HACIA FINES DEL EJERCICIO, CONVENCIDOS QUE ESTE ROL, QUE PERMANECIÓ VACANTE DESDE EL EJERCICIO ANTERIOR, TIENE UN **GRAN POTENCIAL PARA BRINDAR UN SERVICIO CADA VEZ MÁS INTEGRAL Y ESPECÍFICO AL PRODUCTOR PERMITIENDO UNA MAYOR EFICIENCIA EN SU ACTIVIDAD, UN MONITOREO MÁS ESPECÍFICO DE LOS CULTIVOS Y UN ASESORAMIENTO MÁS COMPLETO Y CERCANO.**

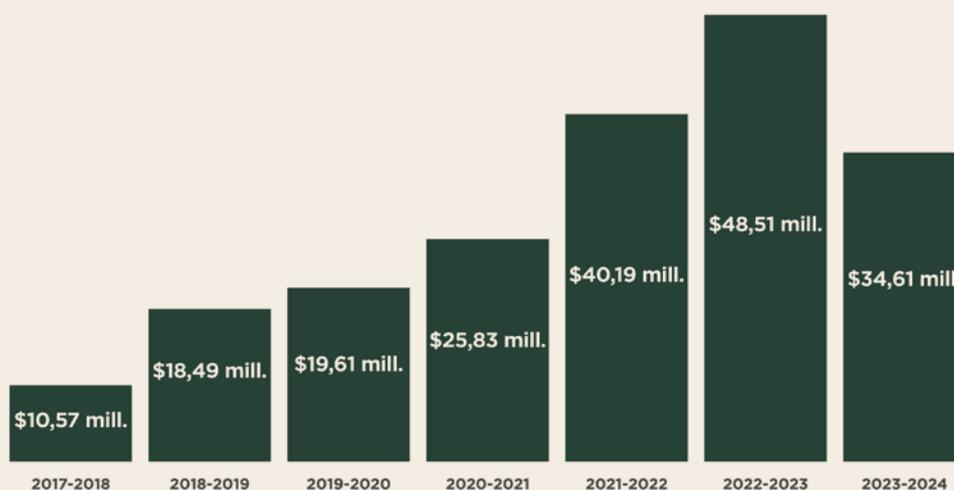
# REPRESENTACIÓN GRÁFICA

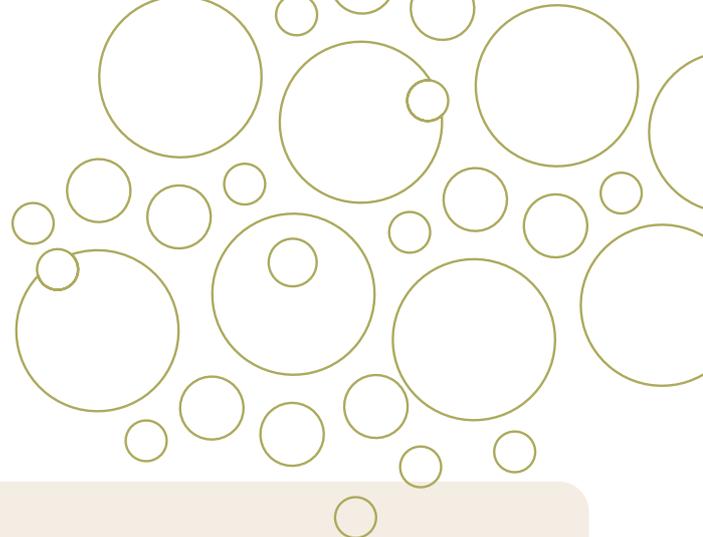
## DE NUESTRO EJERCICIO

### HISTÓRICO - GRANOS

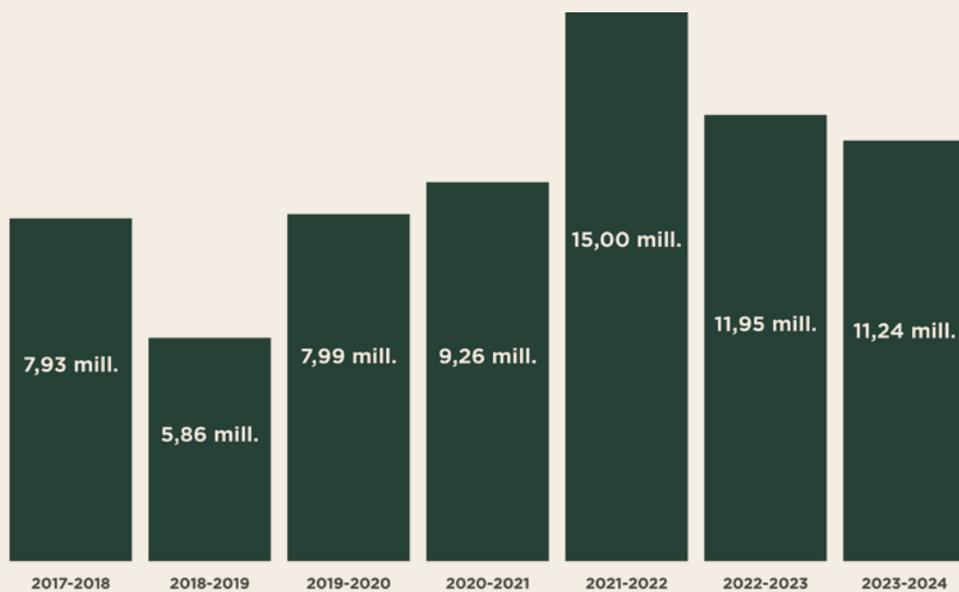


### HISTÓRICO - INSUMOS

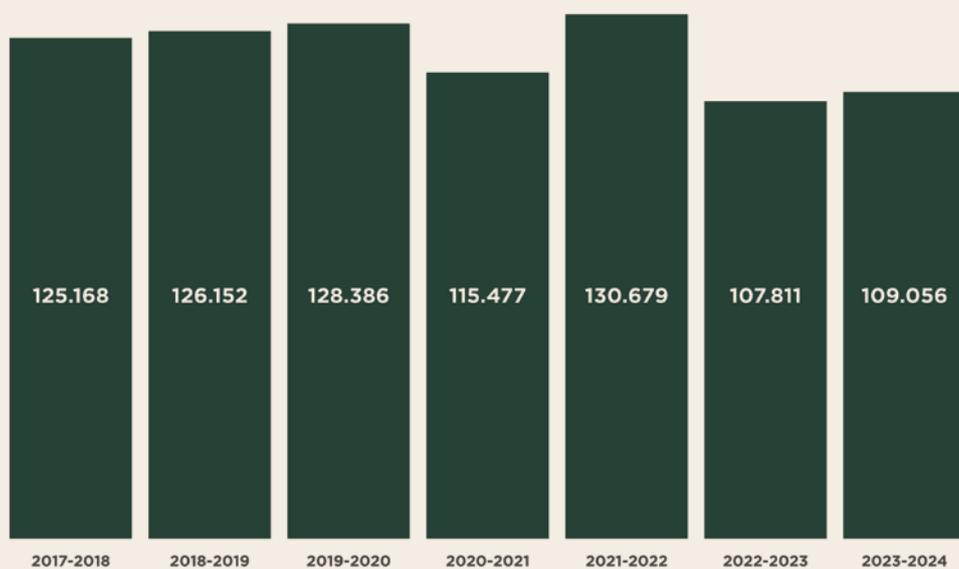




## HISTÓRICO - COMBUSTIBLE



## HISTÓRICO - SEGUROS



## RÉCORD DE PRODUCCIÓN EN LA

# DNA

Para la División Nutrición Animal (DNA), se trató de un año de gran demanda de alimento balanceado, ya que, debido a la crisis hídrica, la reserva vegetal en los campos fue bastante escasa, a lo que se suma el cierre de importaciones de otros productos. Así, se trabajó para dar respuesta a las necesidades de nuestros productores para promover una nutrición equilibrada y sostenida de pequeños y grandes animales.

EN ESTE EJERCICIO, LA UNIDAD DE NEGOCIO **TUVO SU MÁXIMA RENTABILIDAD, ALCANZANDO UN RÉCORD EN SU PRODUCCIÓN ANUAL CON MÁS DE 19.000 TONELADAS PRODUCIDAS Y VENDIDAS.**

## RÉCORD HISTÓRICO

DIVISIÓN DE NUTRICIÓN ANIMAL



2023-2024

**19.079**tn

## BIOMÁS DESAFÍOS Y ACOMPAÑAMIENTO

Para nuestra aceitera Biomás, fue también un año muy difícil, debido a la poca soja disponible en el mercado y la mala calidad de los granos que se podían conseguir. A esto se le sumó la dificultad para adquirir repuestos a causa del cierre de importaciones.

Si bien la articulación con la Cooperativa y sus reservas de grano permitieron continuar con la actividad, el ejercicio reportó un rendimiento menor que el habitual.

EN LA LÍNEA DE INVESTIGACIÓN, LOS EQUIPOS **SIGUIERON AVANZANDO EN EL PLAN DE TRABAJO PARA PRODUCIR COADYUVANTES.**



## HACIA UNA **MEJOR EXPERIENCIA** DEL PRODUCTOR

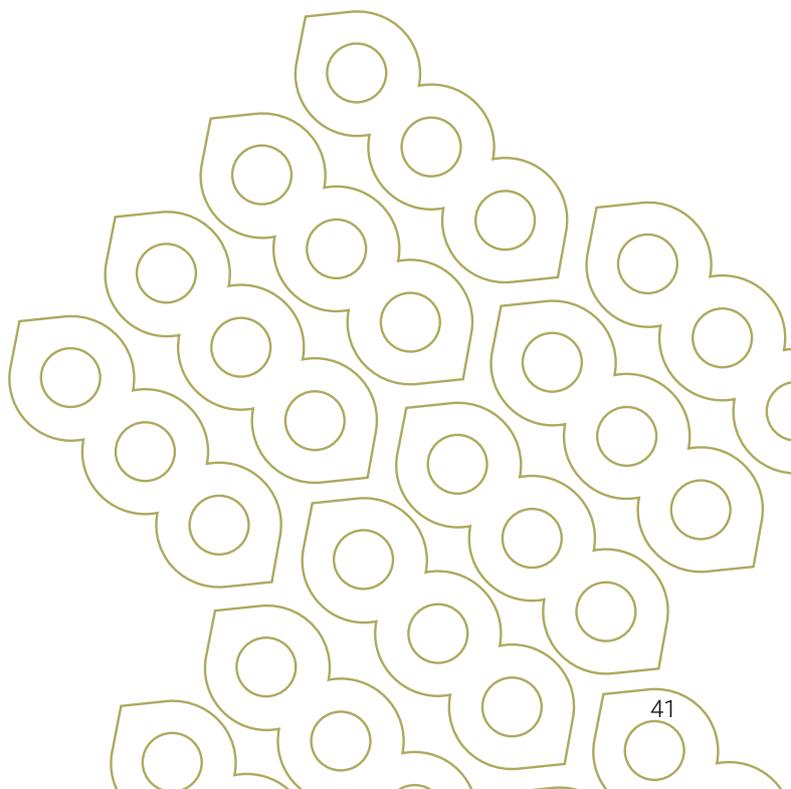
En un año con un contexto complejo, durante el ejercicio 23-24 se trabajó en fortalecer el vínculo con el productor y su entorno, después de varios años de poner el foco en la mejora del funcionamiento interno.

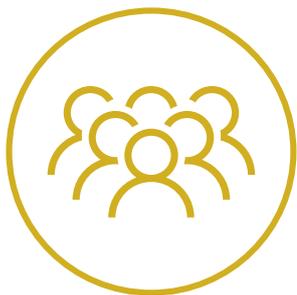
**LA COOPERATIVA ACOMPAÑÓ A SUS ASOCIADOS EN LO FINANCIERO, EN LO TÉCNICO Y TAMBIÉN A NIVEL PERSONAL.**

Con un importante foco de atención en el acompañamiento de los productores, la Cooperativa se mantuvo a su lado, poniendo el hombro cuando fue necesario, pues las dificultades del año hicieron eco en el clima anímico en general, predisponiendo a las personas a los malentendidos, los enojos, los malos tratos, fruto de la combinación de factores que conjugaban en un cóctel difícil de digerir.

La creciente profesionalización y la formación constante que la Cooperativa viene desarrollando estuvieron al servicio del productor, anticipando escenarios y generando información de utilidad para la toma de decisiones tanto para productores como para su entorno: propietarios de campos, contratistas, transportistas, ingenieros, familia, jóvenes, y otros actores involucrados.

LA INTEGRACIÓN ENTRE TODAS LAS ÁREAS DE LA ESTRUCTURA FUE CLAVE PARA **IDENTIFICAR, APROVECHAR Y GENERAR OPORTUNIDADES** QUE PERMITIERON ENFRENTAR EL CONTEXTO RESTRINGIDO QUE VIVIMOS DURANTE TODO EL EJERCICIO.





## UN CONSEJO CADA VEZ MÁS **CERCANO, ABIERTO Y PARTICIPATIVO**

Éste fue un año donde se buscaron las mejores maneras de acompañar al productor, desde cada una de las áreas, desde cada sucursal, y hasta el propio Consejo de Administración realizó movimientos orientados a la mayor vinculación.

El fuerte trabajo de profesionalización y apertura que se viene realizando en el Consejo de Administración, nos permite hoy hablar de un cuerpo de consejeros presente en cada una de las actividades de la Cooperativa, producto de un conocimiento y una apropiación cada vez mayor del rol del consejero.

A la vez, tenemos una presencia cada vez mayor de profesionales como parte del equipo de Consejo, lo que se traduce en un grupo más idóneo, que está cada vez más involucrado con la estructura, bregando por más y mejores servicios que acompañen al productor.



*Se vienen realizando acciones en esa línea, reforzando en cada evento la invitación a acercarse. Los asociados, cada vez más, saben que pueden tener la posibilidad de acercarse, preguntar, y trabajar en el Consejo*



Cuentan desde el **cuerpo de consejeros.**



## TECNOLOGÍA, **INFORMACIÓN Y EFICIENCIA**

Hacia fines del 2023, se consiguió retomar el trabajo en el área de Red de Servicios Tecnológicos Agrícolas y de Gestión (Red TAG), con un fuerte foco en la atención del productor. Con esta rama de servicios, la Cooperativa se orienta a aprovechar las potencialidades de la tecnología para impulsar la eficientización de los cultivos a través de un conocimiento cada vez más profundo de las condiciones de cada lote, lo que permite una aplicación más preci-

sa de agroquímicos, contribuyendo así a la economía del productor y promoviendo prácticas más sustentables.

En complemento, se incorporó un barreno hidráulico y tres drones y se capacitó a nuestros técnicos en su manejo, para que tengan mejores herramientas para el seguimiento de los cultivos de cada región y puedan asesorar cada vez más certero, ágil e integral.



## ESPACIOS DE **ENCUENTRO Y VINCULACIÓN**

Con el espíritu de continuar acercando experiencias y saberes de interés para el sector, en el ejercicio 23-24 se mantuvieron los espacios que la Cooperativa viene promoviendo desde hace años:

Se llevó a cabo nuevamente el ciclo **Cena a la Charla**, donde más de 80 productores disfrutaron de cuatro disertantes de primer nivel: Claudio Zuchovicky, Hugo Alconada Mon, Carlos Burgueño y Santiago Kovadloff; y se articuló con los colegios de Justiniano Posse para la atención de las mesas, contribuyendo así al desarrollo y crecimiento en comunidad.

También se realizó la edición 2024 del evento insignia de la Unión, la Jornada **+Maíz**, que viene superándose año tras año en cantidad de asistentes, propuestas técnicas, alternativas comerciales, y referentes internos y externos que permiten la actualización en temáticas relacionadas con el maíz de alta humedad.

Este año, el encuentro se realizó en predio propio, donde estamos construyendo el nuevo Fercicentro, en Justiniano Posse. Más de 350 productores disfrutaron de las propuestas, 10 importantes empresas participaron con un stand y más de 60 empleados se involucraron en la organización y puesta en marcha del evento. Se contó además con aliados estratégicos, la participación siempre valiosa de INTA y ACA, y proveedores cuyo nivel contribuye a hacer de este evento una verdadera experiencia integral para el productor y

su entorno.

Así, seguimos posicionando a Cooperativa Unión como referente en maíz de alta humedad en la región, acercando sus beneficios a los productores y apostando a esta práctica que contribuye a dinamizar las economías locales, impulsando el desarrollo de toda la región.

Para estar cerca de las nuevas generaciones, continuamos con una propuesta que tuvo su inicio en el ejercicio anterior: La Vermutería, un espacio ideado para aquellos que empiezan a dar sus primeros pasos en el mundo agro y principalmente el mundo Cooperativo.

En la misma línea, participamos del evento Emmined, en la localidad de Monte Buey, que brinda temáticas de interés para jóvenes en etapa de secundaria, potenciando los lazos interinstitucionales con las localidades en las que estamos presentes.

También retomamos los **Viajes Juntos**, este programa que ya es una marca registrada en la Unión acerca propuestas diseñadas especialmente para el productor y su entorno, pensando en cada detalle para que sea una experiencia única. En el ejercicio 23-24 acompañamos a más de 140 pasajeros a Salta, La Rural en Buenos Aires, la Fórmula 1 y el Caribe.

# +80

Productores  
asistieron al ciclo  
Cena a la Charla.

# +350

Productores  
disfrutaron de la  
Jornada +Maíz.

# 140

Personas  
viajaron con  
Coovaeco.

# +60

Empleados se  
involucraron en los  
eventos.



## NOS PREPARAMOS CONSTANTEMENTE PARA **BRINDAR UNA MEJOR EXPERIENCIA**

Como resultado de una muy buena preparación y el monitoreo permanente de diferentes aspectos que impactan en el sector, pudimos ofrecer alternativas financieras para el productor, especialmente a aquellos que se vieron más afectados por la sequía. Para eso, hicimos todo lo que estuvo a nuestro alcance para generar opciones, ya que cada productor tiene su propio escenario y no necesariamente lo que es favorable para uno lo sea para todos.

De nuevo, agradecemos la confianza que nuestros productores depositan en cada unidad de negocio de la Unión, es lo que nos impulsa a seguir creciendo y buscando cómo mejorar cada proceso para generar más y mejores resultados que impacten en su producción y en su experiencia con la Cooperativa.

En ese sentido, se siguió apostando con fuerza a la consecuencia, **avanzando en una nueva política que verá la luz durante el ejercicio en curso**, que contempla diferentes situaciones con el fin de seguir generando beneficios para los productores más leales con la Cooperativa.

A pesar de las dificultades del año, la búsqueda de brindar un mejor servicio y generar mejoras internas que impacten en la eficiencia fueron constantes:

### **COMBUSTIBLES**

Se establecieron alianzas estratégicas con las principales marcas de combustible agro, lo que nos permitió mantener la disponibilidad de producto y contar con alternativas comerciales competitivas. De este modo, a pesar de haber sido un año de escasez de producto, pudimos asegurarnos que el volumen estuviera y que nuestros productores reciban el menor impacto posible, sumado a mejoras en logística.

### **PLANTAS DE ACOPIO, DNA Y BIOMÁS**

Se renovó e incorporó equipamiento, lo que permitió optimizar procesos y reducir costos, manteniendo la calidad que nos caracteriza y con un enfoque local.

### **SEGUROS**

Se otorgó una bonificación especial sobre las pólizas que el productor pagó realizando un esfuerzo extra debido a la mala cosecha.

### **LOGÍSTICA DE COMBUSTIBLE**

Desarrollamos una aplicación interna que permite organizar los traslados, ganando anticipación, reduciendo tiempos y evitando trayectos innecesarios, garantizando así una mayor eficiencia en esta materia.



# ACOMPañAMIENTO INTEGRAL PARA EL PRODUCTOR Y SU ENTORNO

Además de las unidades de negocio dirigidas a acompañar y potenciar la producción, la Cooperativa dispone de secciones que ofrecen productos y servicios generales al productor, a su entorno y a toda la red que conforma el ecosistema Unión. Es el conjunto conformado por YPF, La Segunda, Coovaeco, Avalian, Supermercado y Ferretería.

En el ejercicio 23-24, su foco se orientó a fortalecer estos servicios con los que la Unión busca acompañar al productor y a su entorno en cada necesidad.

A raíz de la integración de equipos y alianzas estratégicas con empresas e instituciones locales, el equipo de Productos y Servicios a la Red fue consolidándose a lo largo del ejercicio, tanto a nivel comercial como humano.

---

## +2.500

Pólizas vigentes en La Segunda nos ubica nuevamente entre las primeras 20 agencias del país.

---

## +140

Pasajeros disfrutaron de los destinos exclusivos de Viajes Juntos y de otras experiencias turísticas de la mano de Coovaeco.

---

## 270

Personas se incorporaron al servicio de Avalian, sumando así más de 2000 cápitras en total.

### EXPERIENCIA AL CLIENTE EN EL SUPER

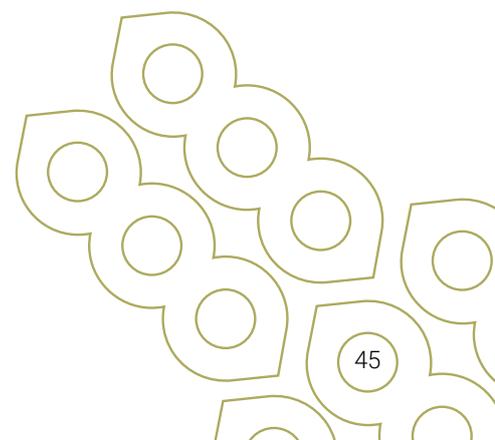
Se inició un proceso que impulsa la mejora de la experiencia del cliente, que tiene como punto de partida el supermercado, para luego expandirse a las demás áreas de la Cooperativa. Durante el ejercicio 23-24 se llevó a cabo la etapa de análisis, para continuar luego con las implementaciones sugeridas.

### NUEVO ENFOQUE EN LA FERRETERÍA

Se realizó un importante cambio en el objetivo de la ferretería, que pasó a tener una orientación agroindustrial que permita acompañar de cerca las necesidades de la producción.

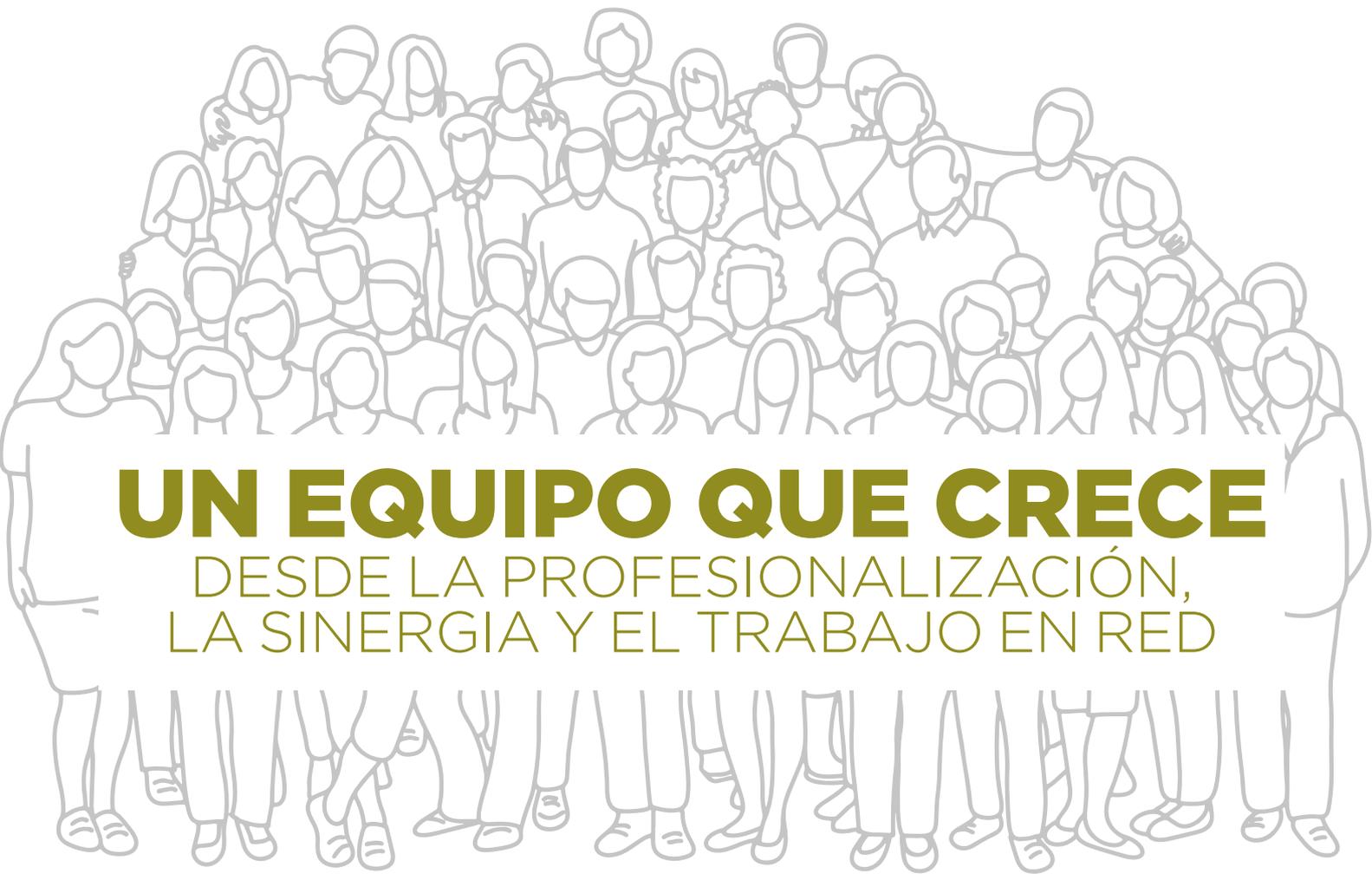
### REFUNCIONALIZACIÓN DE LA YPF

La Estación de Servicios YPF, de Justiniano Posse, transitó un año en obra. Este proyecto permitió renovar completamente la infraestructura, sumando dos islas de Gas Natural Comprimido (GNC) para vehículos de pequeño y mediano porte y otra para camiones con un pico de alto caudal para agilizar los tiempos de carga. Incluso con la obra en marcha, la estación no dejó de expender combustible ni un solo día, y la baja en el volumen de ventas no fue significativa. Como resultado de esta iniciativa, hoy contamos con mayor capacidad de almacenamiento que posibilita asegurar la provisión de este insumo para el desarrollo de las actividades económicas frente a situaciones de escasez, más islas de carga y una mejor circulación de los vehículos, optimizando la atención e impulsando una mejora en la experiencia del cliente.





DURANTE ESTE  
EJERCICIO SE  
PUSO EL FOCO EN  
EL PRODUCTOR,  
**VOLVIENDO AL ESPÍRITU  
DE UNA COOPERATIVA  
MÁS CERCANA,  
DISPONIBLE Y ABIERTA  
A ENFRENTAR  
PROBLEMAS.**



# UN EQUIPO QUE CRECE

## DESDE LA PROFESIONALIZACIÓN, LA SINERGIA Y EL TRABAJO EN RED

En el eje de valores orientado a las personas, podemos decir que seguimos avanzando hacia la modalidad de trabajo en red, procurando mantener un equilibrio entre la atención al productor, la eficiencia de los servicios y el bienestar del personal.

En esa búsqueda, sin duda hay momentos en que nos orientamos más hacia alguno de los focos, pero continuamos trabajando para que el equilibrio sea cada vez más constante.

Seguimos caminando hacia una Cooperativa más profesional, más organizada y con respuestas más

ágiles, consolidando la sinergia interna y los procesos necesarios para cada actividad, en un contexto que se presenta cada vez más desafiante.

En esta línea, durante el ejercicio 23-24 hubo una serie de movimientos en la estructura en busca de una mayor profesionalización, que implicó una reorganización de los equipos de las localidades y áreas, siempre promoviendo el desarrollo personal y profesional de las personas y con el objetivo mayor de brindar la mejor atención posible para nuestros productores, que son la razón de ser de nuestra Cooperativa.



**25** PERSONAS CAMBIARON DE ROL,  
ASUMIENDO NUEVOS DESAFÍOS.



## NOS ADAPTAMOS ANTE NUEVOS DESAFÍOS

Así como algunos llegaron, otros se fueron, y algunos casos marcaron importantes desafíos, como es el caso de Horacio Alassia, quien se desempeñó hasta la mitad del ejercicio como Facilitador Estratégico de Origenación de Granos. Sin dudas, esto preocupó por un momento a ese equipo, que pudo reponerse rápidamente con el esfuerzo de todos los roles involucrados, que debieron integrarse fuertemente para poder enfrentar la situación que tanto el contexto externo como el interno proponía como desafiante.

Otro equipo que quedó sin líder facilitadora hacia el fin del ejercicio fue el área de Asesoramiento Técnico Agropecuario, tras la salida de Carolina Daniele de recorrer nuevos caminos, quien venía desempeñando ese rol como guía del equipo técnico desde hace algunos años.

Así, en un año especialmente difícil para la producción, dos de las áreas más estrechamente vinculadas a la actividad tuvieron fuertes movimientos en su estructura que llevaron a reorganizarnos internamente para poder cubrir las actividades de los roles salientes entre los más cercanos a ellos, quienes contaron con el apoyo de toda la Cooperativa en ese proceso.

**EL PROFESIONALISMO Y ESFUERZO DE CADA FACILITADOR DE LA ESTRUCTURA, SUMADO A LA MODALIDAD DE TRABAJO EN RED QUE NOS FORTALECE Y COMPLEMENTA, NOS PERMITIERON ATRAVESAR ESTAS SITUACIONES SIN QUE POR ELLO SE RESIENTA LA ACTIVIDAD.**

Cabe hacer un destacado para el equipo cada vez más consolidado de la DNA que, gracias a un trabajo de reorganización interna, cubrió los turnos 24/7 no solo para atender la demanda, sino para alcanzar un récord en su producción histórica con soluciones de calidad para los productores.



## ACOMPAÑAMIENTO AL PERSONAL

Ante las dificultades del año que se vienen mencionando, el personal debió prepararse y hacerse más fuerte para caminar junto al productor en las diversas situaciones que fue atravesando.

Al mismo tiempo, la Cooperativa debió estar atenta para establecer acciones que permitan acompañar también al equipo interno, tanto desde lo económico como a nivel personal.



*El clima general era difícil a raíz de la susceptibilidad que generaba el año duro que veníamos pasando, y eso impactaba en un extra de paciencia para todos en cada interacción, buscando permanentemente soluciones a las diferentes situaciones que se presentaban.*

Explican desde el equipo de  
**Asesoramiento Técnico Agropecuario.**

En cuanto a lo económico, la Cooperativa se mantuvo atenta a las necesidades del personal y las señales del contexto. Gracias a esta previsión, muchas veces se pudo realizar una anticipación en los aumentos de Empleados de Comercio.

Para fin de 2023, ante el impacto de las medidas del nuevo gobierno, que desestabilizaron la economía doméstica, se tomaron iniciativas de acompañamiento específicas para la situación, que consistieron en un bono extraordinario equivalente a un cuarto de sueldo y un importante bolsón de mercadería, que permitió a los empleados atravesar el verano con algún respiro.

En lo personal, durante este año, toda la Cooperativa debió trabajar fuertemente la empatía, la comunicación asertiva, la contención, y aplicar las herramientas incorporadas con la Transformación Cultural para poder desarrollar sus vínculos tanto entre el personal como con el productor de la mejor manera, en un contexto de cansancio generalizado, malestar e incertidumbre.

**SE AFIANZÓ EL SENTIDO DE “RED” Y EL VALOR DE POTENCIAR EL ROL DE CADA UNO DENTRO LA ORGANIZACIÓN, CONFIRMANDO QUE VAMOS POR EL CAMINO CORRECTO.**

Esta red nos permitió acompañarnos, contenernos y combinar esfuerzos para sortear rápidamente los inconvenientes, gracias a una consolidación de los equipos en el entendimiento del rol de cada área y de cada persona dentro de ellas, y del enorme potencial de integrarnos y generar una sinergia entre diferentes conocimientos, habilidades y aptitudes.



## PROMOVER EL **DESARROLLO DE LAS PERSONAS**

UNO DE LOS FOCOS PRINCIPALES DEL EJERCICIO ESTUVO EN LA **CAPACITACIÓN, ORIENTADA A ADQUIRIR CONOCIMIENTOS Y HERRAMIENTAS TANTO TÉCNICOS COMO BLANDOS O ADAPTATIVOS.**

Así, por un lado, se mantuvieron y profundizaron las actividades que forman parte del proceso de transformación cultural, introduciendo a más personas en los conceptos y valores que nos hacen ser lo que somos hoy. Se continuó con el proceso de coaching para líderes facilitadores y se incentivó el uso de las herramientas aprendidas en la actividad diaria, convencidos de que la consolidación de los vínculos entre las personas impulsa mejores resultados para la Cooperativa, dando como resultado una mejora en la atención al productor.

Además, durante este ejercicio se comenzó a transitar un nuevo proceso de transformación digital. Si bien esto ya se viene dando, impulsado por un contexto cada vez más virtual y dinámico, desde el ejercicio 23-24 se avanzó en un proyecto que nos permite trabajarlo con un enfoque integral hacia toda la Cooperativa, con el fin de promover no sólo las herramientas sino también la mentalidad digital en toda la estructura, con beneficios tanto para la optimización de procesos como para la comunicación dentro de cada equipo y entre ellos.

En esa línea, se realizaron talleres de capacitación en el sistema elegido por la Cooperativa para gestionar su actividad: Microsoft 365. Con 16 encuentros, más de 200 personas de la estructura participaron, divididos en cuatro grupos más pequeños para una mejor aprehensión de los conocimientos.

También se realizaron capacitaciones sobre temas específicos para potenciar el conocimiento del personal técnico sobre mercado de granos; clasificación de granos y calidad de trigo, soja y maíz; además de las numerosas jornadas técnicas de nuestro equipo de ingenieros, lo que le permite estar cada vez mejor preparado para acompañar al productor en cada decisión y escenario.

MICROSOFT  
OFFICE 365  
THE HUMAN ELEMENT  
**TRANSFORMACIÓN CULTURAL** COMERCIALIZACIÓN  
CLASIFICACIÓN DE GRANOS  
CALIDAD DE TRIGO CALIDAD DE SOJA CALIDAD DE MAÍZ  
JORNADAS TÉCNICAS WORKSHOP



# COMUNICACIÓN Y AUTONOMÍA: BASES PARA UN FUNCIONAMIENTO EN RED

Teniendo en cuenta que una comunicación fluida y la circulación de la información son cuestiones fundamentales para el funcionamiento de una organización en red, se viene trabajando también en la unificación de los canales de comunicación institucionales que reúnen la información de la Cooperativa, comenzando por **una intranet que contemple las necesidades de todo el personal y permita a cada persona encontrar en un mismo espacio todo lo que necesitan para responder a las necesidades del productor.** En la misma línea, hubo una fuerte apuesta a la autogestión de las personas y de los equipos, para lo que se optimizaron sitios virtuales y se generaron aplicaciones para diferentes necesidades, diseñadas de manera cercana e intuitiva para el usuario.

Otro elemento clave para el funcionamiento en red es la autonomía, por lo que con diferentes propuestas se incentiva a que cada persona asuma el rol protagónico que tiene dentro la estructura y para el desempeño de su actividad.

En el mismo sentido, este año se hizo un intenso trabajo de **actualización de políticas** y generación de otras nuevas, que brinden a cada persona el marco necesario para moverse en las actividades que le competen en la estructura. Una de ellas, especialmente sensible y altamente esperada, es la política de remuneraciones, que verá la luz en el ejercicio en curso, y tiene como fin organizar y transparentar los diferentes ingresos que componen cada remuneración, en línea con el mercado y con las particularidades de cada rol.

El incremento de participación del personal en los diferentes espacios que se generan en la Cooperativa nos permite reconocer el **rol protagónico que van asumiendo las personas en la construcción de esta estructura en red.** Así, son cada vez más quienes eligen voluntariamente participar de los eventos organizados por la Cooperativa, agregando valor desde su área de conocimiento o de interés para una experiencia cada vez más integral para el productor.

**CONSCIENTES DEL VALOR QUE TIENE LA VOZ DE CADA PERSONA, SEGUIMOS BUSCANDO FORTALECER LOS ESPACIOS INSTITUCIONALES DE ESCUCHA, INCENTIVANDO AL DIÁLOGO Y AL ACERCAMIENTO.**

En tal sentido, durante este ejercicio se sostuvieron los Encuentros de Comunicación -a los que cada vez se sumaron más personas- y se incorporó un Buzón de Sugerencias en la intranet, disponible para quien desee hacer comentarios o sugerencias de manera anónima para enriquecer estos procesos.

# Integración, participación e inversiones

que promueven el desarrollo  
de las localidades

En línea con el objetivo de regionalización, la Cooperativa viene consolidando su presencia, participación y desarrollo en las 13 localidades en las que se encuentra, a través del acompañamiento al productor desde diversos aspectos económicos, sociales y proyectos de inversión.

Durante el último ejercicio, se puso foco en fortalecer los equipos de trabajo de las sucursales para seguir mejo-

rando el servicio que brindamos a nuestros productores. Se hicieron movimientos en la estructura para buscar mayor eficiencia, profesionalización y desarrollo de las personas, que hoy nos permiten mejorar la experiencia del productor y atender mejor sus necesidades, a través de la ubicación de personas estratégicas en cada papel y de la promoción permanente de la sinergia entre los equipos de cada sucursal y con los que les brindan soporte desde la administración central.

**A NIVEL POLÍTICO, CONTAMOS CON UN CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN CADA VEZ MÁS ABIERTO Y PARTICIPATIVO AL QUE SE VAN SUMANDO PRODUCTORES DE DIFERENTES LOCALIDADES, FAVORECIENDO LA REPRESENTATIVIDAD DE ESTE ÓRGANO.**

De esta manera, la regionalización es acompañada tanto desde lo político como desde lo comercial, buscando siempre contar con una perspectiva más amplia y que abarque las realidades de los productores de todas las localidades.

En línea con el espíritu cooperativo que guía nuestro accionar, durante el año se llevaron adelante iniciativas junto con otras cooperativas e instituciones. El juego El Cooperativo, impulsado por Funda-

ción Nodos, se llevó a las escuelas de las localidades en alianza estratégica con las cooperativas locales, promoviendo el cooperativismo, sus valores y cómo hacer desde este paradigma en la comunidad.

También se realizaron charlas de seguridad vial en escuelas de las localidades, de la mano de La Segunda, facilitando el acceso de los niños y jóvenes de la zona a estas importantes herramientas.

# PROYECTOS QUE IMPACTAN EN TODA LA REGIÓN

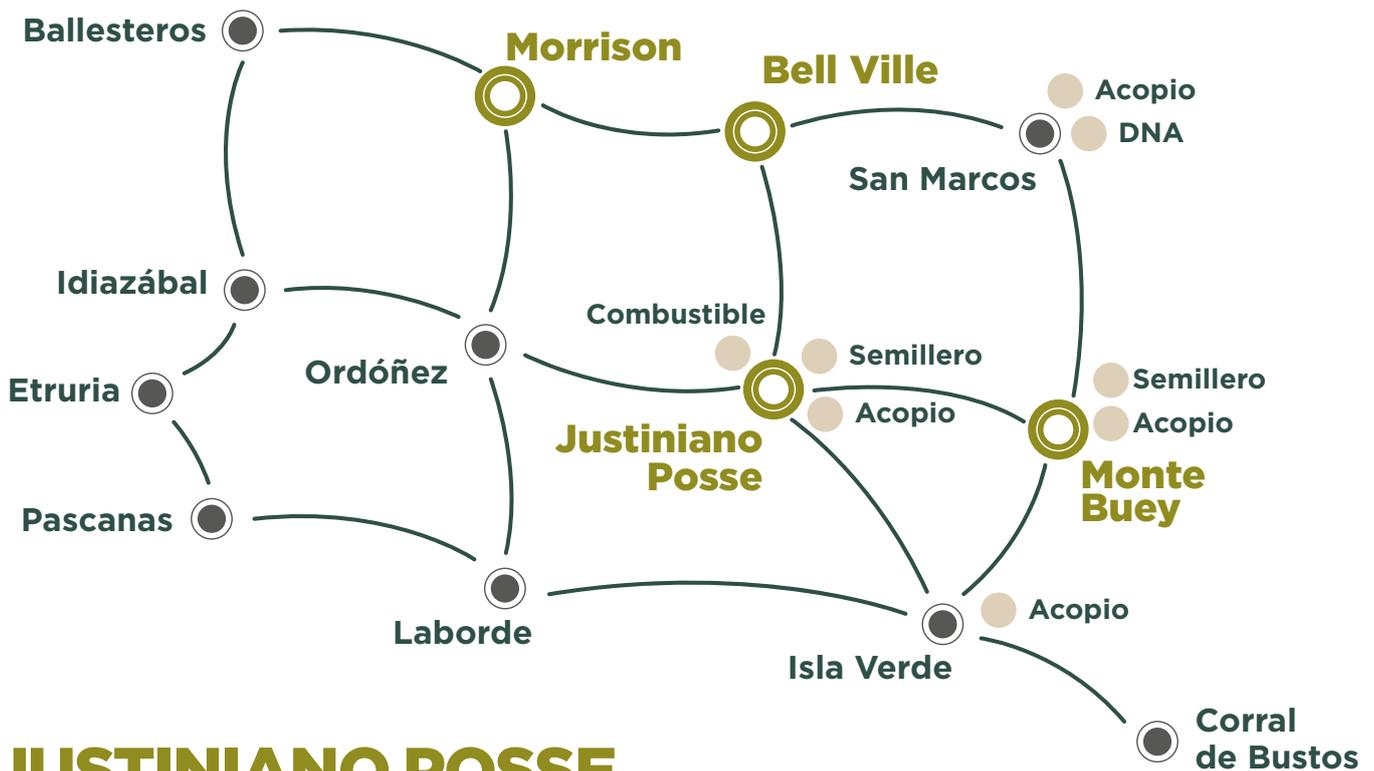
El objetivo también se manifiesta en los proyectos de inversión que realizamos, ya que con ellos se busca potenciar las unidades de negocio y afianzar nuestra presencia y calidad de servicio en cada localidad en las que estamos presentes. Así, durante el ejercicio 2324, incluso con el difícil panorama que se atravesaba, se realizaron importantes inversiones para proyectos que prometen contribuir a un mejor servicio:

## MORRISON

Se **construyen las instalaciones para un espacio Puma Agro**, para facilitar el combustible a los productores de esa zona.

## BELL VILLE

Se **unificó el depósito de insumos** en Bell Ville para mejorar la provisión de este servicio a esa localidad, Morrison y Ballesteros.



## JUSTINIANO POSSE

Se continúa avanzando con el **nuevo Fertilcentro, una obra modelo** para la región por sus características y ubicación estratégica. El proyecto se construye en instalaciones propias para centralizar los insumos con infraestructura moderna preparada especialmente para ese fin, y retirarlas del ejido urbano acorde a los ejes de sostenibilidad ambiental, económica y social que guían nuestras acciones.

## MONTE BUEY

Se habilitó un **nuevo depósito de combustibles** en la localidad para ampliar posibilidades de abastecimiento.



## LOGÍSTICA

Se adquirieron tres acoplados cerealeros que se suman a la flota de vehículos de transporte propios y, tras un minucioso análisis de costos y beneficios, se decidió **tercerizar un 50% de la logística** promoviendo así la articulación con otras empresas, el trabajo local y optimizando la eficiencia en el transporte.



## EQUIPAMIENTO

Se realizaron inversiones en equipamiento para **mejorar las instalaciones de las plantas de acopio**.



## HERRAMIENTAS

Se incorporaron **una minicargadora y tres autoelevadores** para el trabajo con insumos.



## MONITOREO

Se adquirieron tres drones para monitoreo que brindan una mayor disponibilidad, más cercanía y especificidad de datos. Además, se incorporó **un barreno hidráulico** que permite mejorar significativamente el análisis de los suelos de los lotes, lo que **permite la toma de decisiones más eficientes y precisas, en línea con los ejes de sustentabilidad económica y ambiental**.



## GNC Y COMBUSTIBLE

Si bien la estación de servicios se encuentra en Justiniano Posse, **su ubicación es estratégica hace de la refuncionalización un beneficio para la logística de toda la región**. La obra permitió la **duplicación de la capacidad de abastecimiento** de combustible líquido y sumó la posibilidad de la carga de GNC para vehículos particulares y para camiones, lo que tiene un impacto significativo para toda la zona ya que esta tecnología en vehículos pesados está ganando terreno, y **nuestra Cooperativa ya realizó los movimientos necesarios para estar preparada para atender la necesidad**. A nivel local, el GNC para vehículos particulares permite llegar a un sector que hasta el momento debía dirigirse a otras localidades para conseguirlo.

# Seguimos enfrentando desafíos juntos



Atravesamos un ejercicio desafiante, que económica, política y climáticamente dificultaron la producción, generando a su vez malestar en el ánimo general de las personas y tensiones a la hora de vincularnos.

Como siempre, lo enfrentamos juntos: productores, empleados y todo el ecosistema que conforma Cooperativa Unión. Seguimos creciendo convencidos del poder de los vínculos, el trabajo conjunto y el espíritu colaborativo para la construcción de una institución cada vez más sólida y pujante.

Es por eso que apostamos al desarrollo de las personas y generamos permanentemente acciones que promueven la formación, la actualización de conocimientos y el acercamiento a temáticas de interés.

El año pasado nos propusimos recuperar el enfoque en el productor, tras un periodo en el que nos orientamos hacia dentro, reforzando el funcionamiento interno y la profesionalización de los equipos.

Hoy, después de atravesar el ejercicio 23-24 logrando que nuestros asociados no hayan tenido tropiezos financieros, confirmamos que ese esfuerzo estuvo en el camino correcto, ya que contar con profesionales altamente capacitados en cada área nos permitió identificar riesgos y oportunidades, anticipar escenarios y planificar acciones. Así, pudimos avanzar y no solo atravesar positivamente el ejercicio, sino acompañar a nuestros productores de diferentes formas: profundizamos el aseso-

ramiento, generamos alternativas financieras, investigamos nuevas herramientas, acercamos información, entre otras iniciativas.

El funcionamiento cada vez más aceitado en los procesos internos nos permite volver a enfocarnos en el principal eje de nuestro día a día: la atención de nuestros productores, conscientes de que el periodo de fortalecimiento interno puede haber generado sensaciones de descuido o desatención. Hoy nuestro mayor objetivo es recuperar esa cercanía que nos caracterizó históricamente, en busca de nivelar los tres pilares sobre los cuales se sostiene la Cooperativa: la atención del productor, el funcionamiento operativo y el desarrollo de las personas.

Los que trabajamos en la Unión, sabemos que nuestros asociados, y los productores en general, son nuestra razón de ser como institución, que existimos por y para ustedes, y que es gracias a su confianza que hemos podido crecer de manera sostenida.

Por eso, queremos cerrar este ejercicio agradeciéndoles, una vez más, por depositar en nosotros su confianza y seguir apostando al sistema cooperativo.

## ¡MUCHAS, MUCHAS GRACIAS!

**Consejo de Administración**

Justiniano Posse, 1° de marzo de 2024

Señores Asociados

En cumplimiento de disposiciones legales y estatutarias vigentes, de conformidad a las atribuciones que le competen a quien suscribe en su condición de Síndico Titular, cargo para el que resultare designado mediante Asamblea General Ordinaria celebrada el día quince (15) de Junio de 2023, viene a poner a consideración de esta Honorable Asamblea, el informe de Sindicatura correspondiente al 70° Ejercicio Económico finalizado el pasado veintinueve (29) de febrero del corriente año 2024.-

A tales fines dice:

**1)-** Que en ejercicio del cargo que inviste desde su designación hasta el día de celebración de la Asamblea antes aludida – siempre contando con el acompañamiento y colaboración incondicional de quien reviste el cargo de Síndico Suplente, Sr. Federico BARBERO -, puede decir que ha asistido (por si y/o a través del antes nombrado en caso de ausencia) a la totalidad de las reuniones de Consejo de Administración, Mesa Directiva y/o de Comisiones conformadas de esta Institución, en tanto y en cuanto haya correspondido su presencia como Órgano Fiscalizador en los términos del Capítulo Séptimo, artículos sesenta y cinco, sesenta y seis, sesenta y siete, sesenta y ocho y sesenta y nueve del Estatuto que rige a esta Cooperativa.-

**2)-** Dichas asistencias, vinculadas a las atribuciones que le asisten a Sindicatura, lo fueron en resguardo de los intereses de todos los Asociados de ésta Cooperativa, pudiendo desarrollar sus funciones en total armonía con los miembros del Consejo de Administración y con el resto de las personas que conforman la Estructura organizativa de la institución que los nuclea, opinando, participando, consultando y/u formulando las observaciones que se consideraban pertinentes sobre las decisiones adoptadas, ya sea en el seno del Consejo de Administración como de la Cooperativa toda, todo ello con la finalidad de que el accionar y la toma de decisiones de dicho órgano y/o estructura lo fuera respetando la ley, el estatuto y/o los reglamentos vigentes.-

**3)-** Además, cabe resaltar, que quien suscribe se ha podido manifestar con total franqueza y respeto en referencia a temas que de los asociados o de sí mismo surgieran, siempre intentando llegar a un buen entendimiento con las personas antes aludidas, procurando la finalidad antes aludida - respeto a la ley, el estatuto, los reglamentos y/o las resoluciones vigentes -, todo en resguardo del superior intereses de los asociados de esta Cooperativa y del buen y pleno funcionamiento del actual ecosistema cooperativo en general.-

**4)-** En función de ello, les hace saber que ha tomado cabal conocimiento de los distintos rubros integrantes de la Memoria y Balance General correspondiente al ejercicio antes indicado, pudiendo manifestar su confianza hacia la Administración, los resultados allí plasmados, como así también a la documentación respaldatoria de los mismos, agradeciendo, particularmente en esta instancia y en relación a dichos documentos, la ayuda brindada por Auditoría Externa, la cual ha aclarado todas y cada una de las dudas o reparos que surgieron durante el transcurso del mencionado Ejercicio.-

**Conclusión:** Por todo lo hasta aquí expuesto, y agradeciendo la confianza que los asociados han depositado en este órgano sindical, es que se permite sugerir a los Asociados presentes hoy, que se proceda a la aprobación de la Memoria y Balance General, como así también de la restante documentación presentada por el Consejo de Administración a esta Honorable Asamblea para su tratamiento, invitándolos a todos y cada uno de Ustedes, los Asociados, a continuar apoyando y participando activamente de la labor que desarrolla la Cooperativa Agropecuaria Unión de Justiniano Pose Limitada, siendo parte en las diferentes comunidades donde ésta se encuentra presente, todo ello con un claro sentimiento de expansión y crecimiento cooperativo, teniendo como principal objetivo la atención de las necesidades de los productores asociados que hoy la conforman y de todos aquellos que en el futuro pudieren revestir dicho carácter.-

Sin más, saluda muy atentamente.

  
**Walter Daniel Lancioni**  
Síndico

# BALANCE GENERAL

70<sup>o</sup> EJERCICIO  
ECONÓMICO  
2023/2024

# 2024



# BALANCE GENERAL

## COOPERATIVA AGROPECUARIA UNIÓN DE JUSTINIANO POSSE LIMITADA

Domicilio Legal: Av. de Mayo N° 6 - Justiniano Posse - Córdoba

CUIT 30-51153449-2

Estados contables al 29 de Febrero de 2024

### ESTADO DE SITUACIÓN PATRIMONIAL

(Expresado en moneda Homogénea - Pesos - a la fecha de cierre - Comparativo con ejercicio anterior)

CONCEPTOS	29-feb-24	28-feb-23
<b>ACTIVO</b>		
<b>I - CAJA Y BANCOS</b> (Nota N° 3 a)	<b>1.454.602.595</b>	<b>3.426.778.377</b>
<b>II - INVERSIONES</b> (Nota N° 3 b)	<b>11.471.520.161</b>	<b>10.451.861.130</b>
<b>III - CREDITOS</b>	<b>30.915.694.711</b>	<b>31.688.333.728</b>
Créditos por Distribución de Bienes y/o Servicios (Nota N° 3 c)	20.276.720.428	27.845.708.220
Otros Créditos (Nota N° 3 d)	10.884.619.492	4.766.788.070
menos:		
Previsión para deudores incobrables (Anexo III)	(245.645.209)	(924.162.562)
<b>III - BIENES DE CAMBIO</b> (Nota N° 3 e)	<b>9.515.196.411</b>	<b>5.760.171.988</b>
<b>TOTAL DEL ACTIVO CORRIENTE</b>	<b>53.357.013.878</b>	<b>51.327.145.223</b>
<b>ACTIVO NO CORRIENTE</b>		
<b>I - CREDITOS</b>	<b>9.002.154.219</b>	<b>7.709.096.042</b>
Otros Créditos (Nota N° 3 d)	9.123.853.219	8.166.950.115
menos:		
Previsión para deudores incobrables (Anexo III)	(121.699.000)	(457.854.073)
<b>II - INVERSIONES</b> (Nota N° 3 b)	<b>3.734.289.943</b>	<b>7.262.563.355</b>
<b>III - BIENES DE USO</b> (Anexo I)	<b>23.999.196.832</b>	<b>17.948.689.654</b>
<b>IV - ACTIVOS INTANGIBLES</b> (Anexo II)	<b>144.708.443</b>	<b>52.149.188</b>
<b>TOTAL ACTIVO NO CORRIENTE</b>	<b>36.880.349.437</b>	<b>32.972.498.239</b>
<b>TOTAL DEL ACTIVO</b>	<b>90.237.363.315</b>	<b>84.299.643.462</b>

Las notas y anexos adjuntos forman parte integrante de este estado.



**DURÁ, Matías (\*)**  
Contador Público (U.N.R.)  
C.P.C.E. Cba. 10.21234.5  
Firmado Digitalmente



**ROSSO, Agustín**  
Presidente



**ARDUSSO, Walter**  
Secretario



**RUBIO, Gustavo**  
Tesorero



**LANCIONI, Walter Daniel**  
Síndico

(\*) Firmado al solo efecto de su identificación. Véase informe al 17 de Mayo de 2024.

# BALANCE GENERAL

## COOPERATIVA AGROPECUARIA UNIÓN DE JUSTINIANO POSSE LIMITADA

Domicilio Legal: Av. de Mayo N° 6 - Justiniano Posse - Córdoba

CUIT 30-51153449-2

Estados contables al 29 de Febrero de 2024

### ESTADO DE SITUACIÓN PATRIMONIAL

(Expresado en moneda Homogénea - Pesos - a la fecha de cierre - Comparativo con ejercicio anterior)

CONCEPTOS	29-feb-24	28-feb-23
<b>PASIVO</b>		
<b>PASIVO CORRIENTE</b>		
<b>I - DEUDAS</b>	<b>55.028.885.285</b>	<b>47.405.459.125</b>
Comerciales e Internas (Nota N° 3 f)	39.719.340.191	31.746.408.284
Bancarias y Financieras (Nota N° 3 g)	12.615.570.097	12.357.812.149
Otras deudas (Nota N° 3 h)	2.693.974.997	3.301.238.692
<b>TOTAL PASIVO CORRIENTE</b>	<b>55.028.885.285</b>	<b>47.405.459.125</b>
<b>PASIVO NO CORRIENTE</b>		
<b>I - DEUDAS</b>	<b>2.452.438.832</b>	<b>2.390.213.226</b>
Bancarias y Financieras (Nota N° 3 g)	2.452.438.832	2.390.213.226
<b>II - PREVISIONES (s/ Anexo III)</b>	<b>378.777.908</b>	<b>1.570.219.322</b>
<b>TOTAL DEL PASIVO NO CORRIENTE</b>	<b>2.831.216.740</b>	<b>3.960.432.548</b>
<b>TOTAL DEL PASIVO</b>	<b>57.860.102.025</b>	<b>51.365.891.673</b>
<b>TOTAL P. NETO COOPERATIVO (S/ Estado respectivo)</b>	<b>32.377.261.290</b>	<b>32.933.751.789</b>
<b>TOTAL PASIVO + PATRIMONIO NETO = ACTIVO</b>	<b>90.237.363.315</b>	<b>84.299.643.462</b>

Las notas y anexos adjuntos forman parte integrante de este estado

Las notas y anexos adjuntos forman parte integrante de este estado.



**DURÁ, Matías (\*)**  
Contador Público (U.N.R.)  
C.P.C.E. Cba. 10.21234.5  
Firmado Digitalmente



**ROSSO, Agustín**  
Presidente



**ARDUSSO, Walter**  
Secretario



**RUBIO, Gustavo**  
Tesorero



**LANCIONI, Walter Daniel**  
Síndico

(\*) Firmado al solo efecto de su identificación. Vease informe al 17 de Mayo de 2024.

**COOPERATIVA AGROPECUARIA UNIÓN DE JUSTINIANO POSSE LIMITADA**

Domicilio Legal: Av. de Mayo N° 6 - Justiniano Posse - Córdoba

CUIT 30-51153449-2

Estados contables al 29 de Febrero de 2024

**ESTADO DE RESULTADOS**

(Expresado en moneda Homogénea - Pesos - a la fecha de cierre - Comparativo con ejercicio anterior)

CONCEPTOS	29-feb-24	28-feb-23
<b>DISTRIBUCIÓN O COMERCIALIZACIÓN</b>	<b>48.222.997.708</b>	<b>59.598.154.854</b>
menos:		
<b>COSTO DISTRIBUCIÓN / LIQUIDACIÓN</b>	<b>41.100.792.615</b>	<b>51.229.953.472</b>
<b>SUB-TOTAL</b>	<b>7.122.205.093</b>	<b>8.368.201.382</b>
Mas:		
<b>OTROS INGRESOS OPERATIVOS</b>	<b>8.473.865.586</b>	<b>12.261.790.795</b>
Comisiones (Neto)	2.221.902.600	3.363.133.068
Recupero por Servicios	2.480.494.193	2.793.155.322
Diferencia comercialización	3.771.468.793	5.481.659.287
Retornos Cooperativos	-	623.843.117
<b>EXCEDENTE BRUTO</b>	<b>15.596.070.679</b>	<b>20.629.992.177</b>
Menos:		
<b>GASTOS DE COMERCIALIZACIÓN</b>	<b>8.070.809.139</b>	<b>8.061.334.293</b>
Gastos en Personal	3.423.817.632	3.737.070.613
Servicios y consumo	569.979.645	664.673.973
Conserv. y Reparacion	609.426.846	621.840.390
Gastos Generales	2.410.976.306	1.762.362.456
Honorarios	70.879.485	65.931.562
Impuestos y Tasas	950.807.248	1.191.839.917
Gastos extraordinarios	34.921.977	17.615.382
<b>RESULTADO OPERATIVO SECCIONAL</b>	<b>7.525.261.540</b>	<b>12.568.657.884</b>
Menos:		
<b>GASTOS DE ADMINISTRACIÓN</b>	<b>2.154.470.390</b>	<b>2.379.442.452</b>
Gastos en Personal	1.034.257.605	1.030.456.366
Servicios y consumo	17.654.100	19.734.234
Conserv. y Reparacion	26.374.096	20.908.065
Gastos Generales	313.728.549	287.495.224
Honorarios	190.856.334	146.052.784
Impuestos y Tasas	571.599.706	874.795.779
<b>RESULTADO OPERATIVO</b>	<b>5.370.791.150</b>	<b>10.189.215.433</b>
<b>RDO. FINANCIERO / TENENCIA NETO (incluido RECPAM)</b>	<b>(4.478.645.560)</b>	<b>(2.622.585.882)</b>
<b>AMORTIZACIONES BIENES DE USO</b>	<b>(757.702.319)</b>	<b>(643.394.715)</b>
<b>INCREMENTO DE PROVISIONES</b>	<b>(580.000.000)</b>	<b>(1.730.604.801)</b>
<b>EXCEDENTE / PERDIDA AJENO A LA GESTION</b>	<b>(43.915.460)</b>	<b>128.236.398</b>
<b>PÉRDIDA DEL EJERCICIO</b>	<b>(489.472.188)</b>	<b>5.320.866.434</b>
<b>CLASIFICACIÓN DE LA PÉRDIDA DEL EJERCICIO</b>		
Excedente (pérdida) por la Gestión Cooperativa con Asociados	105.662.361	2.521.352.364
Excedente (pérdida) por la Gestión Cooperativa con No Asociados	(551.219.090)	2.671.277.669
<b>Pérdida por Operaciones de la Gestión Cooperativa</b>	<b>(445.556.728)</b>	<b>5.192.630.033</b>
<b>Pérdida por Op. Ajenas a la Gestión Cooperativa</b>	<b>(43.915.460)</b>	<b>128.236.398</b>
<b>PÉRDIDA DEL EJERCICIO</b>	<b>(489.472.188)</b>	<b>5.320.866.432</b>
Las notas y anexos adjuntos forman parte integrante de este estado		

Las notas y anexos adjuntos forman parte integrante de este estado.

**DURÁ, Matías (\*)**Contador Público (U.N.R.)  
C.P.C.E. Cba. 10.21234.5  
Firmado Digitalmente**ROSSO, Agustín**

Presidente

**ARDUSSO, Walter**

Secretario

**RUBIO, Gustavo**

Tesorero

**LANCIONI, Walter Daniel**

Síndico

(\*) Firmado al solo efecto de su identificación. Vease informe al 17 de Mayo de 2024.

**COOPERATIVA AGROPECUARIA UNIÓN DE JUSTINIANO POSSE LIMITADA**

Domicilio Legal: Av. de Mayo N° 6 - Justiniano Posse - Córdoba

CUIT 30-51153449-2

Estados contables al 29 de Febrero de 2024

**ESTADO DE EVOLUCIÓN DEL PATRIMONIO NETO**

(Expresado en moneda Homogénea - Pesos - a la fecha de cierre - Comparativo con ejercicio anterior)

CONCEPTO	Aportes de los asociados		Resultados Acumulados			TOTAL 29/02/24	TOTAL 28/02/23
	Capital Cooperativo Suscripto	Ajuste de Capital	TOTAL	Excedentes Reservados Res. Esp. Art. 42 Ley 20.337	Resultados No Asignados		
Saldo al inicio ajustados por inflación (nota 10) Altas / Bajas de Asociados SI Resol. Asamblea Ejercicio N°69 Distrib. Del Excedente del Ejercicio Anterior Creación Fondos Ley 20.337 del Ejercicio Excedente del Ejercicio	392.037.179 569.655.634	2.594.728.457 (1.511.849.497) 1.573.493.876	2.986.765.636 (1.511.849.497) 2.143.149.509	24.184.862.374 1.511.849.497 2.799.514.067 185.116.925	5.320.866.431 (5.068.731.195) (252.135.236) (489.472.188)	32.933.751.789 0 (67.018.311) (489.472.188)	27.670.884.372 (47.513) 0 0 (57.951.503) 5.320.866.432
<b>Saldos al final de ejercicio</b>	<b>961.692.813</b>	<b>2.856.372.836</b>	<b>3.618.065.649</b>	<b>28.681.342.863</b>	<b>(489.472.188)</b>	<b>32.377.261.290</b>	<b>32.933.751.789</b>

Las notas y anexos adjuntos forman parte integrante de este estado.

				
<b>DURÁ, Matías (*)</b> Contador Público (U.N.R.) C.P.C.E. Cba. 10.21234.5 Firmado Digitalmente	<b>ROSSO, Agustín</b> Presidente	<b>ARDUSSO, Walter</b> Secretario	<b>RUBIO, Gustavo</b> Tesorero	<b>LANCIONI, Walter Daniel</b> Síndico

(\*) Firmado al solo efecto de su identificación. Véase informe al 17 de Mayo de 2024.

## COOPERATIVA AGROPECUARIA UNIÓN DE JUSTINIANO POSSE LIMITADA

Domicilio Legal: Av. de Mayo N° 6 - Justiniano Posse - Córdoba

CUIT 30-51153449-2

Estados contables al 29 de Febrero de 2024

### ESTADO DE FLUJO DE EFECTIVO

(Expresado en moneda Homogénea - Pesos - a la fecha de cierre - Comparativo con ejercicio anterior)

	29-feb-24	28-feb-23
<b>Variaciones del efectivo</b>		
Efectivo al inicio del ejercicio	3.426.778.377	3.193.237.583
Efectivo al cierre del ejercicio	1.454.602.595	3.426.778.377
<b>AUMENTO (DISMINUCION) DEL EFECTIVO</b>	<b>(1.972.175.782)</b>	<b>233.540.794</b>
<b>Causas de la variaciones del efectivo</b>		
<b>ACTIVIDADES OPERATIVAS</b>		
Excedente (pérdida) del ejercicio	(489.472.188)	5.320.866.432
Depreciación de Bs. De Uso	757.702.319	643.394.715
Resultados de Inversiones en entes relacionados		(749.753.748)
Constitución de Provisiones	-	752.436.870
RECPAM del efectivo	3.973.509.495	1.226.191.465
<b>Excedente del ejercicio neto</b>	<b>4.241.739.626</b>	<b>7.193.135.733</b>
<i>Cambios en Activos y Pasivos operativos</i>		
<b>Activo Corriente</b>		
Créditos por Distribución a Asociados y/o terceros	6.554.315.365	(1.661.052.626)
Otros Créditos	(6.117.831.421)	1.501.585.128
Bienes de Cambio	(3.755.024.423)	1.985.784.971
<b>Activo No Corriente</b>		
Créditos	(956.903.103)	(1.040.679.143)
<b>Pasivo Corriente</b>		
Comerciales e Internas	7.972.931.907	(391.407.502)
Otras Deudas	(607.263.695)	832.477.669
<b>Pasivo No Corriente</b>		
Provisiones	(1.191.441.415)	(474.708.339)
<b>Flujo neto de efvo. generado (utilizado) en actividades operativas</b>	<b>1.898.783.215</b>	<b>752.000.158</b>
<b>ACTIVIDADES DE INVERSION</b>		
<b>Activo Corriente</b>		
Pagarés bursátiles	(1.377.815.971)	-
Plazos Fijos	1.143.584.886	(2.019.009.567)
Proyecto de inversión	(380.180.336)	-
Fondos comunes de inversión	(405.247.610)	-
<b>Activo No Corriente</b>		
Bienes de Uso	(6.801.110.252)	(3.982.327.570)
Activos Intangibles	(99.658.500)	(35.368.670)
Otras Participaciones de capital	3.528.273.412	3.012.031.035
<b>Flujo neto de efvo. generado (utilizado) en activ. de inversión</b>	<b>(4.392.154.371)</b>	<b>(3.024.674.772)</b>
<b>ACTIVIDADES DE FINANCIACION</b>		
<b>Pasivo Corriente</b>		
Bancarias y Financieras	257.757.948	(2.739.009.545)
<b>Pasivo No Corriente</b>		
Bancarias y Financieras	62.225.607	(663.720.301)
<b>Patrimonio Neto</b>		
	(67.018.311)	(57.999.015)
<b>Flujo neto de efvo. generado (utilizado) en activ. de financiación</b>	<b>252.965.244</b>	<b>(3.460.728.861)</b>
<b>Resultados Financieros y por Tenencia generados por Efectivo</b>	<b>(3.973.509.495)</b>	<b>(1.226.191.465)</b>
RECPAM del Efectivo (pérdida)	(3.973.509.495)	(1.226.191.465)
<b>AUMENTO (DISMINUCION) NETO DEL EFECTIVO</b>	<b>(1.972.175.782)</b>	<b>233.540.794</b>

Las notas y anexos adjuntos forman parte integrante de este estado

Las notas y anexos adjuntos forman parte integrante de este estado.



**DURÁ, Matías (\*)**  
Contador Público (U.N.R.)  
C.P.C.E. Cba. 10.21234.5  
Firmado Digitalmente



**ROSSO, Agustín**  
Presidente



**ARDUSSO, Walter**  
Secretario



**RUBIO, Gustavo**  
Tesorero



**LANCIONI, Walter Daniel**  
Síndico

(\*) Firmado al solo efecto de su identificación. Vease informe al 17 de Mayo de 2024.

# BALANCE GENERAL

## COOPERATIVA AGROPECUARIA UNIÓN DE JUSTINIANO POSSE LIMITADA

Domicilio Legal: Av. de Mayo N° 6 - Justiniano Posse - Córdoba

CUIT 30-51153449-2

Estados contables al 29 de Febrero de 2024

### NOTAS AL BALANCE CERRADO AL 29 DE FEBRERO DE 2024

(Expresado en moneda Homogénea - Pesos - a la fecha de cierre - Comparativo con ejercicio anterior)

#### 1. BASES DE PREPARACION DE LA INFORMACION

##### 1.1 Normas Contables aplicadas

Los Estados Contables han sido preparados y expuestos de acuerdo con las Resoluciones Técnicas emitidas por la Federación Argentina de Consejos Profesionales de Ciencias Económicas (F.A.C.P.C.E.) y adoptadas por el Consejo Profesional de Ciencias Económicas de la Provincia de Córdoba y por el Instituto Nacional de Asociativismo y Economía Social (I.N.A.E.S.)

En la elaboración de los Estados Contables no se aplicó la R.T. 22 de la F.A.C.P.C.E. debido a que esta entidad no desarrolla actividad agropecuaria productiva como actividad principal, ya que su objeto es la prestación de servicios relacionados con el acopio de cereales y la provisión de insumos a sus asociados.

##### 1.2. Unidad de medida

Los estados contables han sido preparados en moneda homogénea reconociendo en forma integral los efectos de la inflación de acuerdo con las correspondientes normas contables profesionales aplicables hasta el 30 de septiembre de 2003. Conforme FACPCE a través de su Resolución N° 287/03, adoptada mediante Resolución N° 01/04 del CPCE de la Provincia de Córdoba, se ha discontinuado la reexpresión para reflejar las variaciones en el poder adquisitivo de la moneda a partir del 1° de octubre de 2003. A partir del 22/04/2014, fecha en la cual se aprobó mediante Resolución N° 33/14 del CPCE Cba, la Resolución Técnica N° 39 y la Interpretación N° 8 de la FACPCE, la necesidad de reanudar el proceso de reexpresión viene indicada por el cumplimiento de las condiciones estipuladas en la Sección 3.1 de la RT17.

Durante el período comprendido desde el 14/10/2016 al 01/12/2017 estuvieron vigentes las Resoluciones FACPCE JG N° 517/16 y N° 527/17, que suspendieron la aplicación de la sección 3.1 de la RT 17 para los ejercicios cerrados durante dicho período y en consecuencia dispusieron que dichos EECC no se ajusten por inflación.

A la fecha de cierre de los presentes estados contables, la tasa acumulada de inflación en tres años ha superado el 100%, motivo por el cual con fecha 29/09/2018 la FACPCE ha aprobado la Resolución JG N° 539/18, adoptada por el CPCE de Cba según Resol. N° 69/18, disponiendo la implementación del ajuste por inflación para cierres de ejercicios (anuales e intermedios) a partir del 01/07/2018 inclusive, por ese motivo los presentes estados contables han sido preparados en moneda homogénea a la fecha de cierre de los presentes estados según Resolución JG FACPCE N° 539/18 y reexpresados según Resolución Técnica N° 6.

Los presentes estados contables han sido preparados en moneda homogénea reconociendo en forma integral los efectos de la inflación de acuerdo con la Resolución Técnica 6 de la FACPCE y utilizando las siguientes opciones permitidas por la Resolución JG FACPCE N° 539/18:

1- La cooperativa ejerció la opción de la RT 6 y la Res. JG 539-18 de presentar el Recpam incluido en los resultados financieros y por tenencia, y en una sola línea.

La no apertura de los resultados financieros y por tenencia (incluido el Recpam) genera la imposibilidad de determinar las magnitudes reales de los diferentes componentes de los resultados financieros y por tenencia, ni tampoco las magnitudes nominales ajustadas por inflación de los mismos y el efecto del recpam sobre dichos resultados. Esta limitación también impide la determinación de ciertos ratios financieros, tales como el rendimiento de los activos financieros, el costo de endeudamiento, el efecto "palanca", etc.

2 - La cooperativa no ejerció la opción de determinar la fecha de origen y el valor de origen de bienes de uso mediante una evaluación profesional del valor, cuando los registros detallados de las partidas no estén disponibles y no sea posible su estimación.

3 - La cooperativa ejerció la opción para los elementos que tengan fecha de origen anterior al último proceso de reexpresión de poder utilizar como fecha y valor de origen la última reexpresión realizada.

4 - La cooperativa no ejerció la opción de agrupar partidas por fecha de origen en períodos mayores al mes cuando no se generen distorsiones significativas

DURÁ, Matías (\*)

Contador Público (U.N.R.)  
C.P.C.E. Cba. 10.21234.5  
Firmado Digitalmente

ROSSO, Agustín

Presidente

ARDUSSO, Walter

Secretario

RUBIO, Gustavo

Tesorero

LANCIONI, Walter Daniel

Síndico

(\*) Firmado al solo efecto de su identificación. Vease informe al 17 de Mayo de 2024.

## COOPERATIVA AGROPECUARIA UNIÓN DE JUSTINIANO POSSE LIMITADA

Domicilio Legal: Av. de Mayo N° 6 - Justiniano Posse - Córdoba

CUIT 30-51153449-2

Estados contables al 29 de Febrero de 2024

### NOTAS AL BALANCE CERRADO AL 29 DE FEBRERO DE 2024

(Expresado en moneda Homogénea - Pesos - a la fecha de cierre - Comparativo con ejercicio anterior)

#### 2. CRITERIOS DE VALUACIÓN

Los principales criterios de valuación empleados en la preparación de los estados contables son los siguientes:

**a) Rubros monetarios:** Caja y bancos, créditos y pasivos en pesos, se han mantenido a sus valores nominales, incluyendo, de corresponder, los intereses devengados hasta la fecha de cierre del ejercicio.

**b) Bienes de cambio:** Estos bienes han sido valuados a su costo de reposición a la fecha de cierre de ejercicio. La valuación de los mismos, considerados en su conjunto, no supera su valor recuperable.

**c) Bienes de uso:** Los bienes han sido valuados a su costo de adquisición expresado, de corresponder, en moneda homogénea por aplicación de las normas vigentes hasta el 29 de Febrero de 2024, neto de las amortizaciones acumuladas calculadas en base a los años de vida útil asignados a cada uno de ellos. La entidad no realizó la comparación del importe en libros de sus activos fijos con sus respectivos valores recuperables porque no hubieron indicios de deterioro que requieran realizar tal comparación, de acuerdo a las normas contables.

**d) Patrimonio Neto:** Se presenta en moneda homogénea según nota 1.2. El capital Cooperativo Suscripto se presenta por su valor nominal y el complemento para llegar a su valor reexpresado se expone en la cuenta Ajuste de Capital.

**e) Activos y Pasivos en moneda extranjera:** Han sido valuados a la cotización vigente al cierre del ejercicio, incluyendo, de corresponder, los intereses devengados hasta dicha fecha.

**f) Cuentas de resultados:** Se encuentran expresadas en moneda homogénea conforme a lo indicado en la nota 1.2.

DURÁ, Matías (\*)

Contador Público (U.N.R.)  
C.P.C.E. Cba. 10.21234.5  
Firmado Digitalmente

ROSSO, Agustín

Presidente

ARDUSSO, Walter

Secretario

RUBIO, Gustavo

Tesorero

LANCIONI, Walter Daniel

Síndico

(\*) Firmado al solo efecto de su identificación. Véase informe al 17 de Mayo de 2024.

# BALANCE GENERAL

## COOPERATIVA AGROPECUARIA UNIÓN DE JUSTINIANO POSSE LIMITADA

Domicilio Legal: Av. de Mayo N° 6 - Justiniano Posse - Córdoba

CUIT 30-51153449-2

Estados contables al 29 de Febrero de 2024

### NOTAS AL BALANCE CERRADO AL 29 DE FEBRERO DE 2024

(Expresado en moneda Homogénea - Pesos - a la fecha de cierre - Comparativo con ejercicio anterior)

3. COMPOSICIÓN DE LOS PRINCIPALES RUBROS	29-feb-2024	28-feb-2023
<b>a) Caja y Bancos</b>		
Caja	385.185.939	2.173.536.065
Banco Cta. Cte. - Caja de Ahorro	713.106.494	177.607.453
Valores a Depositar	356.310.161	1.075.634.859
<b>Total</b>	<b>1.454.602.595</b>	<b>3.426.778.377</b>
<b>b) Inversiones</b>		
<b>Corrientes</b>		
Plazos Fijos	471.117.260	-
Plazos Fijos en moneda extranjera(I)	8.837.158.984	10.451.861.130
Pagarés bursátiles	1.377.815.971	-
Proyecto de inversión corriente	380.180.336	-
Fondos comunes de inversión	405.247.610	-
<b>Total</b>	<b>11.471.520.161</b>	<b>10.451.861.130</b>
(I) Composición del saldo	29/2/2024	28/2/2023
Tipo de cambio al cierre del ejercicio	\$ 837,91 \$	196,50
Dólares estadounidenses (capital)	10.546.726	14.138.085
<b>No Corrientes</b>		
Cuotas Sociales A.C.A.	124.911.245	219.998.240
Fondo Rotativo - A.C.A.	2.999.596.976	5.904.904.302
ACA Bio C.L.	573.795.226	1.003.018.007
La Segunda	5.688.460	21.401.035
Coovaeco	1.231.500	3.954.808
ACA Salud	3.116.191	11.723.686
Biordñez SAU	630.781	2.373.113
Propiedades de Inversión	23.939.439	90.010.261
Otras Participaciones de Capital	1.380.125	5.179.903
<b>Total</b>	<b>3.734.289.943</b>	<b>7.262.563.355</b>



**DURÁ, Matías (\*)**  
Contador Público (U.N.R.)  
C.P.C.E. Cba. 10.21234.5  
Firmado Digitalmente



**ROSSO, Agustín**  
Presidente



**ARDUSSO, Walter**  
Secretario



**RUBIO, Gustavo**  
Tesorero



**LANCIONI, Walter Daniel**  
Síndico

(\*) Firmado al solo efecto de su identificación. Vease informe al 17 de Mayo de 2024.

## COOPERATIVA AGROPECUARIA UNIÓN DE JUSTINIANO POSSE LIMITADA

Domicilio Legal: Av. de Mayo N° 6 - Justiniano Posse - Córdoba

CUIT 30-51153449-2

Estados contables al 29 de Febrero de 2024

### NOTAS AL BALANCE CERRADO AL 29 DE FEBRERO DE 2024

(Expresado en moneda Homogénea - Pesos - a la fecha de cierre - Comparativo con ejercicio anterior)

	29-feb-2024	28-feb-2023
<b>c) Créditos por Distrib. A Asociados y/o Servicios</b>		
<b>Corrientes</b>		
Asociados y Terceros Cuentas Corrientes	20.276.720.428	27.845.708.220
<b>Total</b>	<b>20.276.720.428</b>	<b>27.845.708.220</b>
<b>d) Otros Créditos</b>		
<b>Corrientes</b>		
Liquidaciones y servicios en trámite Cereales	4.004.718.850	2.019.597.842
A.C.A. C.L. Cuenta Corriente	227.601.209	-
Documentos a Cobrar	4.993.355	7.499.368
Saldos Impositivos	97.656.046	205.408.458
Deudores en moneda extranjera (II)	5.666.370.772	1.779.769.434
Deudores por Cerealización (III)	42.369.000	58.261.187
Cuentas por cobrar	169.619.661	-
Retenciones Credito ACA - Capital de Trabajo	248.095.577	695.694.978
Tarjetas a cobrar	263.798.864	-
Bienes para la Venta	-	556.803
Inmuebles para la Venta	159.396.158	-
<b>Total</b>	<b>10.884.619.492</b>	<b>4.766.788.070</b>
<b>No Corrientes</b>		
Asociados Suscriptores	-	-
Deudores en moneda extranjera (II)	2.596.070.146	1.595.091.755
Deudores en gestión	136.987.398	483.582.777
Fondo de compra Planta Silos	6.390.795.675	5.509.732.174
Inmuebles para la Venta	-	578.543.410
<b>Total</b>	<b>9.123.853.219</b>	<b>8.166.950.115</b>
(II) Composición del saldo	29/2/2024	28/2/2023
Tipo de cambio al cierre del ejercicio	\$ 980,52	\$ 201,379
Dólares estadounidenses (capital)	8.426.598	4.454.531
El saldo incluye los intereses devengados al cierre del ejercicio		
(III) Composición del saldo	29/2/2024	28/2/2023
Toneladas de soja(capital)	174	174
<b>e) Bienes de Cambio</b>		
Originación de granos	506.355.061	-
Insumos Agropecuarios	8.296.836.064	4.794.580.407
Agroindustria	203.876.632	258.501.024
Productos y servicios a la red	508.128.655	707.090.557
<b>Total</b>	<b>9.515.196.411</b>	<b>5.760.171.988</b>
<b>f) Deudas Comerciales</b>		
<b>Corrientes</b>		
Asociados y Terceros Cuentas Corrientes	3.194.691.818	3.667.334.230
Liquidaciones pendientes de Pago	95.255.291	92.469.543
Operaciones comerciales Cereales	32.476.347.250	25.818.927.890
A.C.A. - Cta. Cte.	-	847.736.930
A.C.A. -Insumos a pagar	1.783.124.132	225.311.368
Proveedores	2.012.863.701	1.032.474.024
Alquileres a pagar	157.058.000	62.154.299
<b>Total</b>	<b>39.719.340.191</b>	<b>31.746.408.284</b>

DURÁ, Matías (\*)

Contador Público (U.N.R.)  
C.P.C.E. Cba. 10.21234.5  
Firmado Digitalmente

ROSSO, Agustín

Presidente

ARDUSSO, Walter

Secretario

RUBIO, Gustavo

Tesorero

LANCIONI, Walter Daniel

Síndico

(\*) Firmado al solo efecto de su identificación. Vease informe al 17 de Mayo de 2024.

# BALANCE GENERAL

## COOPERATIVA AGROPECUARIA UNIÓN DE JUSTINIANO POSSE LIMITADA

Domicilio Legal: Av. de Mayo N° 6 - Justiniano Posse - Córdoba

CUIT 30-51153449-2

Estados contables al 29 de Febrero de 2024

### NOTAS AL BALANCE CERRADO AL 29 DE FEBRERO DE 2024

(Expresado en moneda Homogénea - Pesos - a la fecha de cierre - Comparativo con ejercicio anterior)

	29-feb-2024	28-feb-2023
<b>g) Deudas Bancarias y Financieras</b>		
<b>Corrientes</b>		
Bancos - Cheques Emitidos	4.122.762.693	2.652.965.407
Prestamo ACA - Capital de Trabajo	187.711.439	519.107.137
Prestamo ACA - Infraestructura (V)	274.340.820	377.149.720
Préstamos Banco Santa Fe	126.621.113	-
Préstamos Banco Nación	1.096.000.000	647.095.707
Préstamos Banco HSBC	-	832.696.850
Préstamos Bancor	1.830.000.000	1.307.304.803
Préstamos Banco Macro	860.000.000	470.273.044
Préstamos Banco BBVA	344.254.792	1.430.671.593
Préstamos Banco Santander	2.057.534	5.321.014
Préstamos Banco Patagonia	91.847.580	-
Préstamos Banco Galicia	-	438.921.507
Cuentas Personales	1.810.797.019	2.566.995.447
Intereses bancarios a pagar	1.730.381.487	1.028.830.490
Tarjeta Agropecuarias	138.795.620	80.479.431
<b>Total</b>	<b>12.615.570.097</b>	<b>12.357.812.149</b>
Los siguientes conceptos incluyen:		
	29/2/2024	28/2/2023
Tipo de cambio al cierre del ejercicio	\$ 829,20	\$ 196,95
(V) Dólares estadounidenses (capital)	330.850	509.000
<b>No Corrientes</b>		
Prestamo ACA - Capital de Trabajo	350.430.190	1.066.055.379
Prestamo ACA - Infraestructura (V)	189.928.260	414.864.740
Préstamos Banco Nación	705.777.778	21.737.066
Préstamos Bancor	33.333.333	313.515.364
Préstamos Banco Galicia	125.000.000	-
Préstamo Banco BBVA	81.987.704	474.947.540
Cuentas Personales	939.747.668	99.093.137
Préstamos Banco Santander	26.233.900	-
<b>Total</b>	<b>2.452.438.832</b>	<b>2.390.213.225</b>
Los siguientes conceptos incluyen:		
	29/2/2024	28/2/2023
Tipo de cambio	\$ 829,20	\$ 196,95
(V) Dólares estadounidenses (capital)	229.050	559.900
<b>h) Otras Deudas</b>		
<b>Corriente</b>		
Sueldos y jornales a pagar	78.384.788	161.871.730
Deudas Previsionales	69.349.906	86.046.287
Deudas por Cargas Fiscales - Otras	366.998.654	87.212.407
Provisión Gastos del Ejercicio	2.179.241.649	2.966.108.268
<b>Total</b>	<b>2.693.974.997</b>	<b>3.301.238.692</b>

**DURÁ, Matías (\*)**  
Contador Público (U.N.R.)  
C.P.C.E. Cba. 10.21234.5  
Firmado Digitalmente

**ROSSO, Agustín**  
Presidente

**ARDUSSO, Walter**  
Secretario

**RUBIO, Gustavo**  
Tesorero

**LANCIONI, Walter Daniel**  
Síndico

(\*) Firmado al solo efecto de su identificación. Vease informe al 17 de Mayo de 2024.

## COOPERATIVA AGROPECUARIA UNIÓN DE JUSTINIANO POSSE LIMITADA

Domicilio Legal: Av. de Mayo N° 6 - Justiniano Posse - Córdoba

CUIT 30-51153449-2

Estados contables al 29 de Febrero de 2024

### NOTAS AL BALANCE CERRADO AL 29 DE FEBRERO DE 2024

(Expresado en moneda Homogénea - Pesos - a la fecha de cierre - Comparativo con ejercicio anterior)

#### 4. ACTIVOS CON DISPONIBILIDAD RESTRINGIDA

Al 29-02-24 existen bienes de uso con disponibilidad restringida por \$ 2.389.412.195 que garantizan deudas por \$ 464.269.080

#### 5. CLASIFICACION DEL EXCEDENTE DEL EJERCICIO

a) La entidad clasifica los resultados generados por la gestión cooperativa mediante la aplicación del método proporcional, conforme a las bases de prorrateo expuestas para cada sección:

Sección Origenación de Granos:	Ventas de cereal por asociados y terceros
Sección Insumos Agropecuarios :	Facturado a asociados y a terceros
Sección Agroindustria:	Facturado a asociados y a terceros
Sección Producción Agropecuaria Sustentable:	Facturado a asociados y a terceros
Sección Productos y Servicios a la Red:	Facturado a asociados y a terceros

b) Los excedentes / pérdidas por operaciones ajenas a la gestión corresponden a los siguientes conceptos:

	29-feb-2024
Ingresos Varios administrativos	42.662.861
Fundación E Lumina	1.731.521
Participación otras Sociedades	(88.309.842)
	<u>(43.915.460)</u>

#### 6. PRECIOS DE TRANSFERENCIA ENTRE SECCIONES

Las bases aplicadas para fijar los precios internos de transferencia entre secciones han sido los valores de mercado al momento de efectivizarse la transferencia.

#### 7. FONDO DE ACCION ASISTENCIAL Y LABORAL O PARA EL ESTIMULO AL PERSONAL Y EN EDUCACION Y CAPACITACIÓN COOPERATIVA

Remítirse Anexos IV y V

#### 8. RESTRICCIONES A LA DISTRIBUCION DE EXCEDENTES

No se presentan restricciones.

#### 9. CAPITAL PENDIENTE DE REINTEGRO

A la fecha la entidad no cuenta con capital pendiente de reintegro.

#### 10. SALDOS INICIALES DE LOS RUBROS INTEGRANTES DEL PATRIMONIO NETO

Los saldos iniciales de las cuentas que componen el Patrimonio Neto ya tienen incluidos los ajustes por inflación correspondientes a ejercicios pasados y del ejercicio actual.

#### 11. CONTRIBUCIÓN ESPECIAL ESTABLECIDA POR LA LEY N° 23.427 (FONDO PARA EDUCACIÓN Y PROMOCIÓN COOPERATIVA).

La Cooperativa se encuentra alcanzada por la contribución especial establecida por la Ley N°23.427, encontrándose inscrita con la CUIT 30-51153449-2. Al 29/02/2024 según surge de sus registros contables, no existe deuda devengada exigible en concepto de la contribución especial al Fondo para Educación y Promoción Cooperativa.

A continuación, se hace un detalle de los pagos realizados en el ejercicio en concepto de anticipos y de saldo de declaración jurada.

Concepto	Fecha	Importe	Forma de cancelación
Anticipo N° 8 período fiscal 2023	13/3/2023	3.722.965,23	Transferencia bancaria
Anticipo N° 9 período fiscal 2023	6/4/2023	3.722.965,23	Compensación con SLD IVA
Anticipo N° 10 período fiscal 2023	12/5/2023	3.722.965,23	Compensación con SLD IVA
Anticipo N° 11 período fiscal 2023	9/6/2023	3.722.965,23	Compensación con SLD IVA
Saldo DDJJ ejercicio 2023	5/7/2023	45.251.425,98	Pago a Cta Imp a los DYC
			Compensación con SLD IVA
Anticipo N° 1 período fiscal 2023	8/8/2023	7.758.363,92	Compensación con SLD IVA
Anticipo N° 2 período fiscal 2023	14/9/2023	7.758.363,92	Transferencia bancaria
Anticipo N° 3 período fiscal 2023	17/10/2023	7.758.363,92	Transferencia bancaria
Anticipo N° 4 período fiscal 2023	13/11/2023	7.758.363,92	Transferencia bancaria
Anticipo N° 5 período fiscal 2023	11/12/2023	7.758.363,92	Compensación con SLD IVA
Anticipo N° 6 período fiscal 2023	15/1/2024	7.758.363,92	Transferencia bancaria
Anticipo N° 7 período fiscal 2023	14/2/2024	7.758.363,92	Compensación con SLD IVA

DURÁ, Matías (\*)

Contador Público (U.N.R.)

C.P.C.E. Cba. 10.21234.5

Firmado Digitalmente

ROSSO, Agustín

Presidente

ARDUSSO, Walter

Secretario

RUBIO, Gustavo

Tesorero

LANCIONI, Walter Daniel

Síndico

(\*) Firmado al solo efecto de su identificación. Vease informe al 17 de Mayo de 2024.

# COOPERATIVA AGROPECUARIA UNIÓN DE JUSTINIANO POSSE LIMITADA

Domicilio Legal: Av. de Mayo N° 6 - Justiniano Posse - Córdoba  
CUIT 30-51153449-2

Estados contables al 29 de Febrero de 2024

# BALANCE GENERAL

## BIENES DE USO

(Expresado en moneda Homogénea - Pesos - a la fecha de cierre - Comparativo con ejercicio anterior)

RUBROS	VAL ORIGENES AL COMIENZO DEL EJERCICIO	ALTAS	BAJAS	VAL ORIGENES AL FINALIZAR EL EJERCICIO	AMORTIZACIONES			ACUM. AL CIERRE	VALOR NETO AL 29-02-24	VALOR NETO AL 28-02-23
					ACUM. AL COMIENZO	BAJAS DEL EJERCICIO	DEL EJERCICIO			
INMUEBLES	13.076.241.930	6.909.751		13.083.151.681	3.207.978.471		272.410.355,82	3.480.388.827	9.602.762.854	9.868.263.459
RODADOS	2.460.462.259	208.033.585		2.668.495.844	563.722.816		160.171.741,71	723.894.568	1.944.601.286	1.896.739.443
MUEBLES Y UTILES	1.125.711.300	77.503.347		1.203.214.647	796.597.705		59.118.087,41	855.715.792	347.498.855	329.113.596
HERRAMIENTAS Y EQUIPOS	839.777.573	222.103.350		1.061.880.923	561.866.525		35.854.155,96	597.719.681	464.161.242	277.912.048
INSTALACIONES	6.152.698.003	908.475.302		7.061.173.305	2.331.677.503		223.048.732,96	2.554.726.236	4.506.447.069	3.821.020.500
OBRAS EN CURSO	1.755.640.608	5.378.084.918		7.133.725.526	0				7.133.725.526	1.755.640.608
<b>TOTALES</b>	<b>25.410.531.673</b>	<b>6.801.110.252</b>	<b>0</b>	<b>32.211.641.926</b>	<b>7.461.842.019</b>	<b>0</b>	<b>750.603.074</b>	<b>8.212.445.093</b>	<b>23.999.196.832</b>	<b>17.948.689.654</b>

Las notas y anexos adjuntos forman parte integrante de este estado.

**LANCIONI, Walter Daniel**  
Síndico

**RUBIO, Gustavo**  
Tesorero

**ARDUSSO, Walter**  
Secretario

**ROSSO, Agustín**  
Presidente

**DURÁ, Matías (\*)**  
Contador Público (U.N.R.)  
C.P.C.E. Cba. 10.21234.5  
Firmado Digitalmente

(\*) Firmado al solo efecto de su identificación. Véase informe al 17 de Mayo de 2024.

## COOPERATIVA AGROPECUARIA UNIÓN DE JUSTINIANO POSSE LIMITADA

Domicilio Legal: Av. de Mayo N° 6 - Justiniano Posse - Córdoba  
CUIT 30-51153449-2

Estados contables al 29 de Febrero de 2024

### ACTIVOS INTANGIBLES

(Expresado en moneda Homogénea - Pesos - a la fecha de cierre - Comparativo con ejercicio anterior)

RUBROS	VAL. ORIGENES AL COMIENZO DEL EJERCICIO	ALTAS / BAJAS	VAL. ORIGENES AL FINALIZAR EL EJERCICIO	AMORTIZACIONES			VALOR NETO AL 29-02-24	VALOR NETO AL 28-02-23
				ACUMULADAS AL COMIENZO	BAJAS DEL EJERCICIO	DEL EJERCICIO		
ACTIVOS INTANGIBLES	81.978.432	99.658.499,23	181.636.931	29.829.243		7.099.245	36.928.487	52.149.189
Totales	81.978.432	99.658.499	181.636.931	29.829.243	-	7.099.245	36.928.487	52.149.189

Las notas y anexos adjuntos forman parte integrante de este estado.



**DURÁ, Matías (\*)**  
Contador Público (U.N.R.)  
C.P.C.E. Cba. 10.21234.5  
Firmado Digitalmente



**ROSSO, Agustín**  
Presidente



**ARDUSSO, Walter**  
Secretario



**RUBIO, Gustavo**  
Tesorero



**LANCIONI, Walter Daniel**  
Síndico

(\*) Firmado al solo efecto de su identificación. Véase informe al 17 de Mayo de 2024.

# BALANCE GENERAL

## COOPERATIVA AGROPECUARIA UNIÓN DE JUSTINIANO POSSE LIMITADA

Domicilio Legal: Av. de Mayo N° 6 - Justiniano Posse - Córdoba

CUIT 30-51153449-2

Estados contables al 29 de Febrero de 2024

### PREVISIONES Y RESERVAS

(Expresado en moneda Homogénea - Pesos - a la fecha de cierre - Comparativo con ejercicio anterior)

RUBROS	Saldo al comienzo del ejercicio	Disminución del ejercicio	Aumentos al cierre del ejercicio	Saldo al finalizar el ejercicio	Referencia sobre Rubro 2	Referencia sobre Rubro 3	Anexo III
	1	2	3	4	5	6	
<b>I - PREVISIONES</b>							
a) Deducidas del Activo Para Deudores Incobrables	1.382.016.635	1.014.672.426		367.344.209	Por exp. a la inflación		
b) Incluidas en el Pasivo Para Despidos	188.109.217	176.700.364		11.408.854	Por exp. a la inflación y utilización		
Para Fluctuaciones de precios	1.382.110.105	1.014.741.051		367.369.054	Por exp. a la inflación		
<b>TOTAL PREVISIONES 29-02-24</b>	<b>2.952.235.958</b>	<b>2.206.113.841</b>	-	<b>746.122.117</b>			
<b>TOTAL PREVISIONES 28-02-23</b>	<b>3.975.357.798</b>	<b>1.775.558.710</b>	<b>752.436.870</b>	<b>2.952.235.958</b>			
<b>II - RESERVAS Y FONDOS</b>							
Reserva Legal	441.257.348		126.067.618	567.324.966			
Reserva Esp. Art. 42 - Ley 20.337	24.184.862.374		4.496.480.489	28.681.342.863			
<b>TOTAL RES. Y FOND. 29-02-24</b>	<b>24.626.119.722</b>	-	<b>4.622.548.107</b>	<b>29.248.667.829</b>			
<b>TOTAL RES. Y FOND. 28-02-23</b>	<b>19.857.099.635</b>	-	<b>4.769.020.087</b>	<b>24.626.119.722</b>			
							Por distrib. excedente ej 69 Ver estado Evolución de P.N.

Las notas y anexos adjuntos forman parte integrante de este estado.







**DURÁ, Matías (\*)**  
Contador Público (U.N.R.)  
C.P.C.E. Cba. 10.21234.5  
Firmado Digitalmente

**ROSO, Agustín**  
Presidente

**ARDUSSO, Walter**  
Secretario

**RUBIO, Gustavo**  
Tesorero

**LANCIONI, Walter Daniel**  
Síndico

(\*) Firmado al solo efecto de su identificación. Véase informe al 17 de Mayo de 2024.

## COOPERATIVA AGROPECUARIA UNIÓN DE JUSTINIANO POSSE LIMITADA

Domicilio Legal: Av. de Mayo N° 6 - Justiniano Posse - Córdoba

CUIT 30-51153449-2

Estados contables al 29 de Febrero de 2024

### APLICACIÓN FONDO DE EDUCACIÓN Y CAPACITACIÓN COOPERATIVA

(Expresado en moneda Homogénea - Pesos - a la fecha de cierre - Comparativo con ejercicio anterior)

	Anexo IV 29/2/2024
<b>I. Saldo al Inicio del Ejercicio</b>	
Importe constituido en el ejercicio según Asamblea General Ordinaria	33.509.155
Importe Aplicado en el ejercicio	(33.509.155)
Saldo al cierre del Ejercicio	-
<b>II. Detalle de sumas invertidas en educ. y capac.coop. en el Ejercicio:</b>	
Proyecto Educación Cooperativa	(33.509.155)
<b>Total de la Inversión</b>	<b>(33.509.155)</b>

### FONDO DE ACCION ASIST. Y LABORAL O PARA ESTIMULO DEL PERSONAL

(Expresado en moneda Homogénea - Pesos - a la fecha de cierre - Comparativo con ejercicio anterior)

	Anexo V 29/2/2024
<b>I. Saldo al Inicio del Ejercicio</b>	
Importe constituido en el ejercicio según Asamblea General Ordinaria	33.509.155
Importe Aplicado en el ejercicio	(33.509.155)
Saldo al cierre del Ejercicio	-
<b>II. Detalle de sumas invertidas en fondo de acción. Asist. y laboral en el Ej.:</b>	
Estimulo y ayuda al personal	(33.509.155)
<b>Total de la Inversión</b>	<b>(33.509.155)</b>

Las notas y anexos adjuntos forman parte integrante de este estado.

**DURÁ, Matías (\*)**  
Contador Público (U.N.R.)  
C.P.C.E. Cba. 10.21234.5  
Firmado Digitalmente

**ROSSO, Agustín**  
Presidente

**ARDUSSO, Walter**  
Secretario

**RUBIO, Gustavo**  
Tesorero

**LANCIONI, Walter Daniel**  
Síndico

(\*) Firmado al solo efecto de su identificación. Vease informe al 17 de Mayo de 2024.

# BALANCE GENERAL

## COOPERATIVA AGROPECUARIA UNIÓN DE JUSTINIANO POSSE LIMITADA

Domicilio Legal: Av. de Mayo N° 6 - Justiniano Posse - Córdoba

CUIT 30-51153449-2

Estados contables al 29 de Febrero de 2024

### CUADRO SECCIONAL DE RESULTADOS

(Expresado en moneda Homogénea - Pesos - a la fecha de cierre)

CONCEPTOS	ORIGINACION DE GRANOS	INSUMOS AGROPECUARIOS	AGROINDUSTRIA	PRODUCCION AGROPECUARIA SUSTENTABLE	PRODUCTOS Y SERV. A LA RED	Ajenos a la Gestión Coop.	TOTAL 29/2/2024	TOTAL 28/2/2023
<b>DISTRIB. O COMERCIALIZACION</b>	376.772.506	33.696.335.233	8.640.230.716	-	5.509.101.222	-	48.222.937.708	69.598.154.364
<b>MENOS INGRESOS OPERATIVOS</b>	589.959.394	30.981.268.092	5.425.513.593	-	4.334.622.669	-	41.100.792.612	51.229.955.472
<b>COSTO DISTRIBUCION / LIQUID.</b>	16.914.162	2.715.625.225	3.215.217.133	-	1.174.448.563	-	7.122.205.093	8.368.201.382
<b>SUB-TOTAL</b>	376.772.506	33.696.335.233	8.640.230.716	-	5.509.101.222	-	48.222.937.708	69.598.154.364
<b>MENOS INGRESOS OPERATIVOS</b>	1.730.952.295	255.338.325	2.039.272.635	107.588.512	692.617.524	-	5.475.565.690	7.204.790.785
<b>OPERACIONES FINANCIERAS</b>	1.033.915.431	237.738.122	33.424.860	16.435.426	892.987.913	-	2.271.002.600	3.533.131.088
<b>Recupero por Servicios</b>	369.309.065	25.000.191	1.995.402.929	83.532.083	6.629.925	-	2.480.494.193	2.793.155.322
<b>Diferencias comercialización</b>	3.771.468.793	-	-	-	-	-	3.771.468.793	5.481.659.287
<b>Retornos Cooperativos</b>	-	-	-	-	-	-	-	623.843.117
<b>EXCEDENTE BRUTO</b>	5.196.607.441	2.968.963.539	5.254.444.760	101.988.512	2.074.066.427	-	15.596.070.679	20.629.992.177
<b>MENOS:</b>								
<b>GASTOS DE COMERCIALIZACION</b>	1.209.912.674	1.799.358.136	3.521.485.595	414.006.991	1.126.945.753	-	8.070.809.139	8.061.334.293
<b>Gastos en Personal</b>	570.097.326	632.916.389	1.338.660.242	144.439.215	738.104.461	-	3.423.817.632	3.737.070.613
<b>Servicios y consumo</b>	76.806.804	53.676.107	377.806.744	15.264.019	46.425.972	-	569.979.645	664.673.973
<b>Conserv. y Reparación</b>	60.984.633	57.938.578	427.097.988	24.624.707	38.780.939	-	609.426.846	621.840.390
<b>Gastos Generales</b>	368.665.992	505.641.704	1.231.899.327	188.763.328	119.005.955	-	2.410.976.306	1.762.362.466
<b>Honorarios</b>	10.394.191	4.526.409	14.368.609	38.111.753	6.478.523	-	70.879.465	65.931.562
<b>Impuestos, Tasas</b>	6.677.637	131.752.069	131.752.069	9.893.959	178.149.904	-	94.921.977	1.116.616.382
<b>Gastos extraordinarios</b>	17.913.389	17.008.578	-	-	-	-	34.921.977	-
<b>EXCEDENTE / PERDIDA OPERATIVO SECCIONAL</b>	3.987.694.767	1.169.605.402	1.732.959.166	(312.018.489)	947.120.674	-	7.525.261.540	12.568.657.884
<b>GASTOS DE ADMINISTRACION</b>	1.141.869.307	344.715.262	495.628.190	21.544.704	150.812.927	-	2.154.470.390	2.379.442.452
<b>Gastos en Personal</b>	548.166.531	165.481.217	237.879.249	10.342.576	72.398.032	-	1.034.257.605	1.030.456.366
<b>Servicios y consumo</b>	9.356.673	4.060.443	4.060.443	176.941	1.235.787	-	17.694.100	19.734.294
<b>Conserv. y Reparación</b>	168.275.131	50.198.598	72.157.556	3.157.285	21.960.998	-	246.592.068	287.492.294
<b>Honorarios</b>	101.165.857	30.537.013	43.896.987	1.908.563	13.359.943	-	190.856.334	146.052.764
<b>Impuestos y Tasas</b>	302.947.844	91.455.953	131.467.932	5.715.997	40.011.979	-	571.599.706	874.795.779
<b>EXCEDENTE / PERDIDA OPERATIVO</b>	2.845.725.460	824.890.140	1.237.430.976	(333.563.173)	796.307.747	-	5.370.791.150	10.189.215.433
<b>RDO. FINANCIERO / TENENCIA NETO (incluido REC/PAM)</b>	(705.762.395)	(1.719.305.477)	(1.065.312.310)	235.645.692	(1.224.910.960)	-	(4.473.645.650)	(2.622.652.982)
<b>INCREMENTO DE PROVISIONES</b>	(290.000.000)	(15.000.000)	(68.000.000)	(56.000.000)	(56.000.000)	-	(600.000.000)	(1.730.604.901)
<b>EXCEDENTE / PERDIDA ANTES DE AMORTIZACIONES</b>	1.849.963.074	(1.010.415.337)	114.118.666	(154.917.581)	(488.603.213)	-	312.145.590	5.836.024.750
<b>AMORTIZACIONES BIENES DE USO</b>	(386.423.193)	(106.075.325)	(227.310.696)	(7.577.023)	(30.308.053)	-	(757.702.319)	(643.394.715)
<b>EXCEDENTE / PERDIDA DE LA GESTION COOPERATIVA</b>	1.463.539.882	(1.116.493.661)	(113.192.029)	(162.494.604)	(516.911.326)	-	(445.556.728)	5.192.630.035
<b>EXCEDENTE / PERDIDA AJENO A LA GESTION COOP.</b>	-	-	-	-	-	(43.915.460)	(43.915.460)	128.236.399
<b>PERDIDA DEL EJERCICIO</b>	1.463.539.882	(1.116.493.661)	(113.192.029)	(162.494.604)	(516.911.326)	(43.915.460)	(489.472.189)	5.320.866.434
<b>Excedente / Pérdida de la Gestión Cooperativa Con Asoc.</b>	658.990.701	(312.618.225)	(57.876.085)	(107.898.417)	(74.538.613)	-	105.662.361	2.521.352.364
<b>Excedente / Pérdida de la Gestión Cooperativa Con Terceros</b>	804.944.190	(803.875.436)	(54.316.945)	(54.598.187)	(442.372.712)	-	(651.219.090)	2.671.277.669
<b>Total Excedente / Pérdida de la Gestión Coop.</b>	1.463.539.882	(1.116.493.661)	(113.192.029)	(162.494.604)	(516.911.326)	-	(445.556.728)	5.192.630.033



**LANCIONI, Walter Daniel**  
Sindico



**RUBIO, Gustavo**  
Tesorero



**ARDUSSO, Walter**  
Secretario



**ROSSO, Agustín**  
Presidente



**DURÁ, Matías (\*)**  
Contador Público (U.N.R.)  
C.P.C.E. Cba. 10.21234.5  
Firmado Digitalmente

(\*) Firmado al solo efecto de su identificación. Véase informe al 17 de Mayo de 2024.

## COOPERATIVA AGROPECUARIA UNIÓN DE JUSTINIANO POSSE LIMITADA

Domicilio Legal: Av. de Mayo N° 6 - Justiniano Posse - Córdoba

CUIT 30-51153449-2

Estados contables al 29 de Febrero de 2024

### CLASIFICACIÓN DEL GASTO EN DIRECTO E INDIRECTO

(Expresado en moneda Homogénea - Pesos - a la fecha de cierre)

CONCEPTO	Anexo VII			
	Comercialización		TOTAL 2024	TOTAL 2023
	DIRECTO	INDIRECTO		
Sueldos	2.052.554.756	737.256.271	2.789.811.027	2.767.827.834
Cargas sociales	490.554.613	117.914.071	608.468.683	561.237.512
Otros	880.708.263	179.087.263	1.059.795.527	1.410.746.210
Conservación y reparaciones	609.426.846	26.374.096	635.800.942	642.748.455
Electricidad,gas,agua,teléfono	382.690.974	6.589.013	389.279.987	431.428.431
Combustibles	183.040.054	10.042.967	193.083.021	248.146.687
Internet	4.248.618	1.022.120	5.270.738	4.833.090
Alquileres	194.801.358	10.921.659	205.723.017	233.998.890
Productos quimicos	102.432.411	-	102.432.411	8.829.616
Seguros	124.419.201	6.992.275	131.411.476	173.644.744
Fletes	625.468.644	-	625.468.644	580.879.138
Viaticos y traslados	25.349.228	39.761.788	65.111.016	80.037.136
Peajes	173.659	12.607	186.266	2.137.296
Articulos de librería	24.446.828	8.787.124	33.233.953	27.013.640
Comidas y agasajos	10.860.629	6.671.411	17.532.039	43.087.244
Refrigerios	31.442.444	11.982.202	43.424.647	12.221.984
Vestimenta personal	49.431.963	13.948.365	63.380.328	29.080.111
Comisiones y encomiendas	1.670.578	839.706	2.510.284	2.735.168
Consumibles e insumos	626.424.078	1.806.620	628.230.698	47.231.648
Gastos financieros	2.376.604	-	2.376.604	22.857.855
Publicidad	8.180.476	9.240.909	17.421.385	24.101.855
Capacitacion	4.268.705	19.215.719	23.484.424	14.406.355
Limpieza	13.858.221	12.845.768	26.703.989	19.562.386
Vigilancia	3.067.160	136.245	3.203.405	5.984.887
Multas	2.362.024	-	2.362.024	116.246
Donaciones	18.295.997	8.626.925	26.922.923	35.961.520
Seguridad e higiene	19.915.027	1.849.542	21.764.569	15.937.700
Legalizaciones y Certificaciones	4.127.279	12.077.811	16.205.090	38.184.468
Congresos y Actos Cooperativos	-	18.262.750	18.262.750	24.657.251
Ensayos	2.042.775	-	2.042.775	25.123.023
Charlas y cursos	36.433.740	16.579.049	53.012.789	42.215.277
Gastos judiciales	-	64.922	64.922	-
Medio ambiente	33.476.219	150.963	33.627.182	31.204.753
Gestión de Calidad	11.536.107	9.471	11.545.578	6.653.787
Regalos	11.518.635	24.005.593	35.524.228	-
Promociones	2.458.527	-	2.458.527	-
Analisis suelo	13.902.001	-	13.902.001	-
Monitoreo Alarmas	7.264.542	151.117	7.415.659	10.184.251
Matriculas	6.598.348	2.759.165	9.357.513	2.361.373
Licencias	5.762.873	2.193.705	7.956.578	4.863.627
Gestión de reclamos	160.320	-	160.320	-
Control balanzas	7.035.179	-	7.035.179	5.074.030
Manejo integrado de plagas	8.965.999	-	8.965.999	106.893.379
Silo Bolsa	139.319.308	-	139.319.308	58.039.070
Abonos Sistemas Informaticos	116.369.576	83.835.138	200.204.714	76.192.693
Atención control y entregas	105.299.025	-	105.299.025	218.961.141
Varios	24.867.832	-	24.867.832	64.754.941
Honorarios profesionales	70.879.485	190.856.334	261.735.819	211.984.346
Impuestos provinciales	809.751.300	193.008.037	1.002.759.338	1.076.487.665
Impuestos municipales	139.668.666	2.256.012	141.924.678	185.794.016
Impuestos nacionales	-	376.335.657	376.335.657	-
Otros impuestos	1.387.282	-	1.387.282	804.354.015
Gastos extraordinarios	19.514.759	-	19.514.759	-
<b>TOTAL 2024</b>	<b>8.070.809.139</b>	<b>2.154.470.390</b>	<b>10.225.279.529</b>	
<b>TOTAL 2023</b>	<b>8.061.334.293</b>	<b>2.379.442.452</b>		<b>10.440.776.745</b>

Las notas y anexos adjuntos forman parte integrante de este estado.

**DURÁ, Matías (\*)**  
Contador Público (U.N.R.)  
C.P.C.E. Cba. 10.21234.5  
Firmado Digitalmente

**ROSSO, Agustín**  
Presidente

**ARDUSSO, Walter**  
Secretario

**RUBIO, Gustavo**  
Tesorero

**LANCIONI, Walter Daniel**  
Síndico

(\*) Firmado al solo efecto de su identificación. Vease informe al 17 de Mayo de 2024.

# BALANCE GENERAL

## COOPERATIVA AGROPECUARIA UNIÓN DE JUSTINIANO POSSE LIMITADA

Domicilio Legal: Av. de Mayo N° 6 - Justiniano Posse - Córdoba

CUIT 30-51153449-2

Estados contables al 29 de Febrero de 2024

### CUADRO DE GASTOS DE COMERCIALIZACIÓN

(Clasificados según su naturaleza) (Expresado en moneda Homogénea - Pesos - a la fecha de cierre - Comparativo con ejercicio anterior)

CONCEPTO	Anexo VIII						TOTAL 2024	TOTAL 2023
	ORIGINACIÓN DE GRANOS	INSUMOS AGROPECUARIOS	AGROINDUSTRIA	PRODUCCIÓN AGROPECUARIA SUSTENTABLE	PRODUCTOS Y SERV. A LA RED			
	Directos	Directos	Directos	Directos	Directos			
Sueldos	428.757.442	372.785.586	619.318.585	107.787.724	523.905.418	2.052.554.756	2.070.869.166	
Cargas sociales	68.879.072	96.852.677	202.372.833	14.992.628	107.457.402	490.554.613	464.860.321	
Otros	72.460.812	162.978.126	516.868.824	21.658.862	106.741.640	880.708.263	1.191.906.850	
Conservación y reparaciones	60.984.633	57.938.578	427.097.988	24.624.707	38.780.939	609.426.846	621.840.390	
Electricidad,gas,agua,teléfono	10.694.981	16.128.873	312.664.780	2.414.786	40.787.553	382.690.974	421.978.308	
Combustibles	65.217.348	36.566.147	64.021.735	12.519.692	4.715.131	183.040.054	237.862.576	
Internet	894.475	981.087	1.120.228	329.541	923.288	4.248.618	4.833.090	
Alquileres	22.562.520	96.838.110	71.701.833	3.184.565	514.331	194.801.358	224.065.004	
Productos químicos	-	70.742	102.361.669	-	-	102.432.411	8.829.616	
Seguros	8.378.632	22.670.313	77.188.466	4.632.251	11.549.539	124.419.201	163.732.817	
Fletes	189.475.694	304.125.733	130.256.887	5.012	1.605.318	625.468.644	580.628.582	
Viaticos y traslados	4.583.627	2.443.289	580.588	682.741	17.058.984	25.349.228	15.708.409	
Peajes	157.893	590	14.413	763	-	173.659	2.040.690	
Artículos de librería	2.664.881	5.682.782	8.083.691	996.172	7.019.302	24.446.828	18.819.208	
Comidas y agasajos	4.502.129	4.329.805	114.820	1.010.670	903.205	10.860.629	37.499.209	
Refrigerios	4.921.127	5.344.203	15.758.018	1.660.113	3.758.983	31.442.444	-	
Vestimenta personal	2.326.391	5.462.560	28.771.032	451.948	12.420.033	49.431.963	27.036.832	
Comisiones y encomiendas	312.064	163.368	309.343	64.452	821.352	1.670.578	1.842.711	
Consumibles e insumos	103.994	176.504	584.855.853	55.223	41.232.503	626.424.078	47.231.648	
Gastos financieros	-	-	2.376.604	-	-	2.376.604	22.857.855	
Publicidad	1.187.868	4.989.970	204.136	749.030	1.049.472.000	8.180.476	5.776.575	
Capacitación	311.752	493.511	1.960.479	1.347.640	155.323	4.268.705	5.369.232	
Limpieza	1.692.614	2.753.510	2.851.551	187.242	6.373.304,55	13.858.221	11.642.562	
Vigilancia	461.008	2.529.262	-	76.890	-	3.067.160	5.984.887	
Multas	-	2.192.594	-	59.446	109.985	2.362.024	-	
Donaciones	8.529.223	3.026.092	322.326	6.096.031	322.326	18.295.997	15.556.059	
Seguridad e higiene	3.699.382	2.502.318	11.587.864	305.368	1.820.096	19.915.027	13.704.122	
Legalizaciones y Certificaciones	2.212.166	1.840.394	74.720	-	-	4.127.279	29.940.363	
Ensayos	-	-	-	2.042.775	-	2.042.775	25.123.023	
Charlas y cursos	552.930	1.200.780	270.722	34.029.690	379.619	36.433.740	15.651.955	
Medio ambiente	-	22.455.285	10.341.815	482.172	196.948	33.476.219	30.888.914	
Gestión de Calidad	30.277	386.680	11.107.785	11.365	-	11.536.107	6.653.787	
Regalos	3.444.533	2.325.692	2.295.444	366.377	3.086.590	11.518.635	-	
Promociones	-	-	-	-	2.458.527	2.458.527	-	
Análisis suelo	-	-	-	13.902.001	-	13.902.001	-	
Monitoreo Alarmas	540.205	4.196.498	2.402.996	124.843	-	7.264.542	10.184.251	
Matriculas	77.283	65.146	5.572.859	659.036	224.022	6.598.348	2.361.373	
Licencias	60.169	33.427	4.129.735	-	1.539.543	5.762.873	4.863.627	
Gestión de reclamos	-	-	160.320	-	-	160.320	-	
Control balanzas	589.088	8.972	6.437.119	-	-	7.035.179	5.074.030	
Manejo integrado de plagas	-	2.122.406	5.954.308	-	889.286	8.965.999	106.893.379	
Silo Bolsa	-	-	139.319.308	-	-	139.319.308	58.039.070	
Abonos Sistemas Informaticos	-	-	1.285.795	112.579.514	2.504.267	116.369.576	16.223.510	
Atención control y entregas	105.288.543	-	10.482	-	-	105.299.025	218.961.141	
Varios	-	20.618.386	3.236.348	-	1.013.098	24.867.832	50.227.673	
Honorarios profesionales	10.394.191	4.526.409	14.368.609	35.111.753	6.478.523	70.879.485	65.931.562	
Gastos extraordinarios	17.913.399	1.601.360	-	-	-	19.514.759	-	
Impuestos provinciales	87.251.380	446.543.806	114.618.089	3.217.006	158.121.019	809.751.300	1.001.798.517	
Impuestos municipales	16.898.949	81.401.844	15.752.035	5.586.953	20.028.885	139.668.666	184.611.612	
Otros impuestos	-	4.721	1.382.561	-	-	1.387.282	5.429.788	
<b>TOTALES 2024</b>	<b>1.209.012.674</b>	<b>1.799.358.136</b>	<b>3.521.485.595</b>	<b>414.006.981</b>	<b>1.126.945.753</b>	<b>8.070.809.139</b>		
<b>TOTALES 2023</b>	<b>1.347.013.510</b>	<b>2.037.445.338</b>	<b>3.146.862.402</b>	<b>397.101.616</b>	<b>1.132.911.426</b>		<b>8.061.334.293</b>	

Las notas y anexos adjuntos forman parte integrante de este estado.



**DURÁ, Matías (\*)**  
Contador Público (U.N.R.)  
C.P.C.E. Cba. 10.21234.5  
Firmado Digitalmente



**ROSSO, Agustín**  
Presidente



**ARDUSSO, Walter**  
Secretario



**RUBIO, Gustavo**  
Tesorero



**LANCIONI, Walter Daniel**  
Síndico

(\*) Firmado al solo efecto de su identificación. Vease informe al 17 de Mayo de 2024.

## COOPERATIVA AGROPECUARIA UNIÓN DE JUSTINIANO POSSE LIMITADA

Domicilio Legal: Av. de Mayo N° 6 - Justiniano Posse - Córdoba

CUIT 30-51153449-2

Estados contables al 29 de Febrero de 2024

### CUADRO DE GASTOS DE ADMINISTRACIÓN

(Clasificados según su naturaleza) (Expresado en moneda Homogénea - Pesos - a la fecha de cierre - Comparativo con ejercicio anterior)

CONCEPTO							Anexo IX	
	ORIGINACIÓN DE GRANOS	INSUMOS AGROPECUARIOS	AGROINDUSTRIA	PRODUCCIÓN AGROPECUARIA SUSTENTABLE	PRODUCTOS Y SERV. A LA RED	TOTAL 2024	TOTAL 2023	
	Indirectos	Indirectos	Indirectos	Indirectos	Indirectos			
Sueldos	390.745.824	117.961.003	169.568.942	7.372.563	51.607.939	737.256.271	696.958.668	
Cargas sociales	62.494.457	18.866.251	27.120.236	1.179.141	8.253.985	117.914.071	96.377.191	
Otros	94.916.249	28.653.962	41.190.071	1.790.873	12.536.108	179.087.263	218.839.360	
Conservación y reparaciones	13.978.271	4.219.855	6.066.042	263.741	1.846.187	26.374.096	20.908.065	
Electricidad,gas,agua,teléfono	3.492.177	1.054.242	1.515.473	65.890	461.231	6.589.013	9.450.123	
Combustibles	5.322.772	1.606.875	2.309.882	100.430	703.008	10.042.967	10.284.111	
Internet	541.724	163.539	235.088	10.221	71.548	1.022.120	-	
Alquileres	5.788.479	1.747.465	2.511.982	109.217	764.516	10.921.659	9.933.886	
Seguros	3.705.906	1.118.764	1.608.223	69.923	489.459	6.992.275	9.911.927	
Fletes	0	0	0	0	0	0	250.556	
Viaticos y traslados	21.073.747	6.361.886	9.145.211	397.618	2.783.325	39.761.788	64.328.728	
Peajes	6.682	2.017	2.900	126	882	12.607	96.605	
Artículos de librería	4.657.176	1.405.940	2.021.039	87.871	615.099	8.787.124	8.194.432	
Comidas y agasajos	3.535.848	1.067.426	1.534.424	66.714	466.999	6.671.411	5.588.035	
Refrigerios	6.350.567	1.917.152	2.755.906	119.822	838.754	11.982.202	12.221.984	
Vestimenta personal	7.392.633	2.231.738	3.208.124	139.484	976.386	13.948.365	2.043.279	
Comisiones y encomiendas	445.044	134.353	193.132	8.397	58.779	839.706	892.458	
Consumibles e insumos	957.509	289.059	415.523	18.066	126.463	1.806.620	-	
Publicidad	4.897.682	1.478.546	2.125.409	92.409	646.864	9.240.909	18.325.280	
Capacitación	10.184.331	3.074.515	4.419.615	192.157	1.345.100	19.215.719	9.037.123	
Limpeza	6.808.257	2.055.323	2.954.527	128.458	899.204	12.845.768	7.919.824	
Vigilancia	72.210	21.799	31.336	1.362	9.537	136.245	-	
Multas	0	0	0	0	0	-	116.246	
Donaciones	4.572.270	1.380.308	1.984.193	86.269	603.885	8.626.925	20.405.461	
Seguridad	980.257	295.927	425.395	18.495	129.468	1.849.542	2.233.578	
Legalizaciones y Certificaciones	6.401.240	1.932.450	2.777.896	120.778	845.447	12.077.811	8.244.105	
Congresos y Actos Cooperativos	9.679.258	2.922.040	4.200.433	182.628	1.278.393	18.262.750	24.657.251	
Charlas y cursos	8.786.896	2.652.648	3.813.181	165.790	1.160.533	16.579.049	26.563.322	
Gastos judiciales	34.409	10.388	14.932	649	4.545	64.922	-	
Medio ambiente	80.011	24.154	34.722	1.510	10.567	150.963	315.839	
Gestión de calidad	5.020	1.515	2.178	95	663	9.471	-	
Regalos	12.722.964	3.840.895	5.521.286	240.056	1.680.392	24.005.593	-	
Monitoreo de alarmas	80.092	24.179	34.757	1.511	10.578	151.117	-	
Matriculas	1.462.357	441.466	634.608	27.592	193.142	2.759.165	-	
Licencias	1.162.664	350.993	504.552	21.937	153.559	2.193.705	-	
Abono Sistemas	44.432.623	13.413.622	19.282.082	838.351	5.868.460	83.835.138	59.969.183	
Varios	0	0	0	0	0	-	14.527.268	
Honorarios profesionales	101.153.857	30.537.013	43.896.957	1.908.563	13.359.943	190.856.334	146.052.784	
Impuestos provinciales	102.294.260	30.881.286	44.391.849	1.930.080	13.510.563	193.008.037	74.689.148	
Impuestos municipales	1.195.686	360.962	518.883	22.560	157.921	2.256.012	1.182.403	
Impuestos nacionales	199.457.898	60.213.705	86.557.201	3.763.357	26.343.496	376.335.657	-	
Otros impuestos	0	0	0	0	0	-	798.924.227	
<b>TOTALES 2024</b>	<b>1.141.869.307</b>	<b>344.715.262</b>	<b>495.528.190</b>	<b>21.544.704</b>	<b>150.812.927</b>	<b>2.154.470.390</b>		
<b>TOTALES 2023</b>	<b>1.382.912.933</b>	<b>690.526.342</b>	<b>85.934.071</b>	<b>28.911.870</b>	<b>191.157.236</b>		<b>2.379.442.452</b>	

Las notas y anexos adjuntos forman parte integrante de este estado.

**DURÁ, Matías (\*)**  
Contador Público (U.N.R.)  
C.P.C.E. Cba. 10.21234.5  
Firmado Digitalmente

**ROSSO, Agustín**  
Presidente

**ARDUSSO, Walter**  
Secretario

**RUBIO, Gustavo**  
Tesorero

**LANCIONI, Walter Daniel**  
Síndico

(\*) Firmado al solo efecto de su identificación. Vease informe al 17 de Mayo de 2024.

# BALANCE GENERAL

## COOPERATIVA AGROPECUARIA UNIÓN DE JUSTINIANO POSSE LIMITADA

Domicilio Legal: Av. de Mayo Nº 6 - Justiniano Posse - Córdoba  
CUIT 30-51153449-2

Estados contables al 29 de Febrero de 2024

### CLASIFICACIÓN DE ACTIVOS Y PASIVOS POR SECCIÓN

(Expresado en moneda Homogénea - Pesos - a la fecha de cierre - Comparativo con ejercicio anterior)

CONCEPTO	Originación de Granos	Insumos Agropecuarios	Agroindustria	Producción Agropecuaria Sustentable	Productos y Servicios a la Red	No asignados	TOTAL 2024	ANEXO X	
								TOTAL 2024	TOTAL 2023
<b>ACTIVO</b>									
<b>ACTIVO CORRIENTE</b>									
I - CAJA Y BANCOS (Nota Nº 3 a)						1.454.602.595	1.454.602.595	3.426.778.377	
II - INVERSIONES (Nota Nº 3 b)						11.471.520.161	11.471.520.161	10.451.861.130	
III - CREDITOS						20.276.720.428	20.276.720.428	27.845.708.220	
Creditos por Distribución de Bienes y/o Servicios (Nota Nº 3 c)	4.004.718.850					6.879.900.641	10.884.619.492	4.766.788.070	
Otros Creditos (Nota Nº 3 d)						-245.645.209	-245.645.209	-924.162.562	
Previsión para deudores incobrables (Anexo III)	506.355.061	8.296.836.064	203.876.632		508.128.655	9.515.196.411	5.760.171.988		
III - BIENES DE CAMBIO (Nota Nº 3 e)	4.511.073.911	8.296.836.064	203.876.632	0	508.128.655	53.357.013.878	51.327.145.223		
<b>TOTAL DEL ACTIVO CORRIENTE</b>						39.837.098.617	39.837.098.617	51.327.145.223	
<b>ACTIVO NO CORRIENTE</b>									
I - CREDITOS									
Otros Creditos (Nota Nº 3 d)						9.123.853.219	9.123.853.219	8.166.950.115	
Previsión para deudores incobrables (Anexo III)						-121.699.000	-121.699.000	-457.854.073	
II - INVERSIONES (Nota Nº 3 b)						3.734.289.943	3.734.289.943	7.262.563.355	
III - BIENES DE USO (Anexo I)						23.999.196.832	23.999.196.832	17.948.689.654	
IV - ACTIVOS INTANGIBLES (Anexo II)						144.708.443	144.708.443	52.149.188	
<b>TOTAL ACTIVO NO CORRIENTE</b>	0	0	0	0	0	36.880.349.437	36.880.349.437	32.972.498.239	
<b>TOTAL DEL ACTIVO</b>	4.511.073.911	8.296.836.064	203.876.632	0	508.128.655	76.717.448.054	90.237.363.315	84.299.643.462	
<b>PASIVO</b>									
<b>PASIVO CORRIENTE</b>									
I - DEUDAS									
Comerciales e Internas (Nota Nº 3 f)	32.571.602.541	1.783.124.132				5.364.613.518	39.719.340.191	31.746.408.284	
Bancarias y Financieras (Nota Nº 3 g)						12.615.570.097	12.615.570.097	12.357.812.149	
Otras deudas (Nota Nº 3 h)						2.693.974.997	2.693.974.997	3.301.238.692	
<b>TOTAL PASIVO CORRIENTE</b>	32.571.602.541	1.783.124.132	0	0	0	20.674.158.612	55.028.885.285	47.405.459.125	
<b>PASIVO NO CORRIENTE</b>									
I - DEUDAS									
Bancarias y Financieras (Nota Nº 3 g)						2.452.438.832	2.452.438.832	2.390.213.226	
III - PREVISIONES (s/ Anexo III)						378.777.908	378.777.908	1.570.219.322	
<b>TOTAL DEL PASIVO NO CORRIENTE</b>	0	0	0	0	0	2.831.216.740	2.831.216.740	3.960.432.548	
<b>TOTAL DEL PASIVO</b>	32.571.602.541	1.783.124.132	0	0	0	23.505.375.352	57.860.102.025	51.365.891.673	

Las notas y anexos adjuntos forman parte integrante de este estado.







**DURÁ, Matías (\*)**  
Contador Público (U.N.R.)  
C.P.C.E. Cba. 10.21234.5  
Firmado Digitalmente

**ROSSO, Agustín**  
Presidente

**ARDUSSO, Walter**  
Secretario

**RUBIO, Gustavo**  
Tesorero

**LANCIONI, Walter Daniel**  
Sindico

(\*) Firmado al solo efecto de su identificación. Véase informe al 17 de Mayo de 2024.

## COOPERATIVA AGROPECUARIA UNIÓN DE JUSTINIANO POSSE LIMITADA

Domicilio Legal: Av. de Mayo N° 6 - Justiniano Posse - Córdoba

CUIT 30-51153449-2

Estados contables al 29 de Febrero de 2024

### PROYECTO DISTRIBUCIÓN DEL EXCEDENTE

PERDIDA COOPERATIVA		<b>(489.472.188)</b>
MENOS: CON CARGO A		
RESERVA ESPECIAL ART. 42 LEY 20.337/73		(595.134.549)
PÉRDIDA AJENA A LA GESTIÓN COOPERATIVA	(43.915.460)	
PÉRDIDA CON NO ASOCIADOS	(551.219.090)	
<b>SUB-TOTAL - EXCEDENTE CON ASOCIADOS</b>		<b>105.662.361</b>
MENOS RESERVAS LEGALES		
5 % Reserva Legal	5.283.118	
5 % Fondo de Acción Asist. Laboral o de Estímulo al Personal	5.283.118	
5 % Fondo para Educación y Capac. Coop.	5.283.118	
<b>EXCEDENTE A DISTRIBUIR</b>		<b>89.813.007</b>
MENOS: REMUNERACIÓN AL CAPITAL COOP. SUSCRITO AL CIERRE		4.490.650
0,46695% a las cuotas suscriptas al cierre del ejercicio	4.490.650	
<b>RETORNOS</b>		<b>85.322.357</b>
PRODUCTOS AGROPECUARIOS		
0,144% s/ \$ 49.867.302.076		71.850.406
INSUMOS AGROPECUARIOS		
0,142% s/ \$ 9.435.130.105		13.471.951

Las notas y anexos adjuntos forman parte integrante de este estado.



ROSSO, Agustín  
Presidente



ARDUSSO, Walter  
Secretario



RUBIO, Gustavo  
Tesorero



LANCIONI, Walter Daniel  
Síndico

(\*) Firmado al solo efecto de su identificación. Vease informe al 17 de Mayo de 2024.

## INFORME DE AUDITORÍA EMITIDO POR EL AUDITOR INDEPENDIENTE

Al Consejo de Administración de la  
Cooperativa Agropecuaria Unión de Justiniano Posse Ltda.  
CUIT: 30-51153449-2  
Av. De Mayo 6  
JUSTINIANO POSSE - PCIA. DE CORDOBA

### I. Informe sobre la auditoría de los estados contables

#### a) Opinión

He auditado los Estados Contables de Cooperativa Agropecuaria Unión de Justiniano Posse Ltda, que comprenden el estado de situación patrimonial al 29 de febrero de 2024, los estados de resultados, de evolución del patrimonio neto y de flujo de efectivo correspondiente al ejercicio finalizado en dicha fecha, así como las notas explicativas a los estados contables 1 a 11 que incluyen un resumen de las políticas contables significativas, y los anexos I a X.

En mi opinión, los estados contables adjuntos presentan razonablemente, en todos los aspectos significativos, la situación patrimonial de la Cooperativa Agropecuaria Unión de Justiniano Posse Ltda. al 29 de febrero de 2024, así como sus resultados, la evolución de su patrimonio neto y el flujo de su efectivo correspondientes al ejercicio finalizado en esa fecha, de conformidad con las normas contables profesionales argentinas.

#### b) Fundamento de la opinión

He llevado a cabo mi auditoría de conformidad con las normas de auditoría establecidas en la sección III.A de la Resolución Técnica N° 37 de la Federación Argentina de Consejos Profesionales de Ciencias Económicas (FACPCE) y resoluciones correspondientes del Consejo Profesional de Ciencias Económicas de Córdoba (CPCE Córdoba). Mis responsabilidades de acuerdo con dichas normas se describen más adelante en la sección "Responsabilidades del auditor en relación con la auditoría de los estados contables" de mi informe. Soy independiente de la Cooperativa Agropecuaria Unión de Justiniano Posse Ltda. y he cumplido las demás responsabilidades de ética de conformidad con los requerimientos del Código de Ética del Consejo Profesional de Ciencias Económicas Córdoba y de la Resolución Técnica N° 37 de la FACPCE. Considero que los elementos de juicio que he obtenido proporcionan una base suficiente y adecuada para mi opinión.

#### c) Otras cuestiones: Información expresada en moneda nominal

En la nota 11 y en los anexos IV y V de los estados contables adjuntos, la Cooperativa Agropecuaria Unión de Justiniano Posse Ltda. ha incorporado la información requerida por el Instituto Nacional de Asociativismo y Economía Social (INAES) mediante la Resolución N° 996/2021 – Anexo I, apartados H e I. Dicha Resolución requiere que esa información se exprese en valores nominales, como excepción a lo dispuesto por la Resolución N° 419/2019 del mismo Instituto que establece que los estados contables se presenten en moneda constante, y sin realizar su comparación con las cifras correspondientes del ejercicio anterior.

#### d) Responsabilidad del consejo de administración en relación con los estados contables

El consejo de administración de la Cooperativa Agropecuaria Unión de Justiniano Posse Ltda. es responsable de la preparación y presentación razonable de los estados contables adjuntos de conformidad con las normas contables profesionales argentinas y del control interno que considere necesario para permitir la preparación de estados contables libres de incorrecciones significativas.

En la preparación de los estados contables, el Consejo de Administración es responsable de la evaluación de la capacidad de la Cooperativa Agropecuaria Unión de Justiniano Posse Ltda. para continuar como empresa en funcionamiento, revelando, en caso de corresponder, las cuestiones relacionadas con este aspecto y utilizando el principio contable de empresa en funcionamiento, excepto si el Consejo de Administración tuviera intención de liquidar la Cooperativa o de cesar sus operaciones, o bien no existiera otra alternativa realista.

#### e) Responsabilidades del auditor en relación con la auditoría de los estados contables

Mis objetivos son obtener una seguridad razonable de que los estados contables en su conjunto están libres de incorrección significativa y emitir un informe de auditoría que contenga mi opinión. Seguridad razonable es un alto grado de seguridad, pero no garantiza que una auditoría realizada de conformidad con la Resolución Técnica N° 37 de la FACPCE siempre detecte una incorrección significativa cuando exista. Las incorrecciones se consideran significativas si, individualmente o de forma agregada, puede preverse razonablemente que influyan en las decisiones económicas que los usuarios toman basándose en los estados contables.

Como parte de una auditoría de conformidad con la RT 37 de la FACPCE, aplico mi juicio profesional y mantengo una actitud de escepticismo profesional durante toda la auditoría. También:

1. Identifico y evalúo los riesgos de incorrección significativa en los estados contables, diseño y aplico procedimientos de auditoría para responder a dichos riesgos y obtengo elementos de juicio suficientes y adecuados para proporcionar una base para mi opinión.

**DURÁ, Matías (\*)**  
Contador Público (U.N.R.)  
C.P.C.E. Cba. 10.21234.5  
Firma Digitalmente

2. Obtengo conocimiento del control interno relevante para la auditoría con el fin de diseñar procedimientos de auditoría que sean apropiados en función de las circunstancias y no con la finalidad de expresar una opinión sobre la eficacia del control interno de la Cooperativa.
3. Evalúo si las políticas contables aplicadas son adecuadas, así como la razonabilidad de las estimaciones contables y la correspondiente información revelada por el Consejo de Administración de la Cooperativa.
4. Concluyo sobre lo adecuado de la utilización por el Consejo de Administración de la Cooperativa, del principio contable de empresa en funcionamiento y, basándome en los elementos de juicio obtenidos, concluyo sobre si existe o no una incertidumbre significativa relacionada con hechos o con condiciones que pueden generar dudas importantes sobre la capacidad de la Cooperativa para continuar como empresa en funcionamiento. Si concluyo que existe una incertidumbre significativa, se requiere que llame la atención en mi informe de auditoría sobre la información expuesta en los estados contables o, si dicha información expuesta no es adecuada, que exprese una opinión modificada. Mis conclusiones se basan en los elementos de juicio obtenidos hasta la fecha de mi informe de auditoría. Sin embargo, hechos o condiciones futuros pueden ser causa de que la Cooperativa deje de ser una empresa en funcionamiento.
5. Evalúo la presentación general, la estructura y el contenido de los estados contables, incluida la información revelada, y si los estados contables representan las transacciones y hechos subyacentes de un modo que logren una presentación razonable.

Me comunico con el Consejo de Administración de la Cooperativa Agropecuaria Unión de Justiniano Posse Ltda. en relación con, entre otras cuestiones, la estrategia general de la auditoría y los hallazgos significativos de la auditoría, así como cualquier deficiencia significativa del control interno identificada en el transcurso de la auditoría.

## II. Informe sobre otros requerimientos legales y reglamentarios

- a) Los estados contables enunciados en el primer párrafo del presente surgen de registros contables que han sido llevados de conformidad con los requisitos formales exigidos por normas legales y técnicas. Al 29 de febrero de 2024 los libros y registros contables exigidos de la Cooperativa Agropecuaria Unión de Justiniano Posse Ltda. exigidos por la ley de cooperativas se hallan transcritos.
- b) Las cifras resumidas emergentes de los Estados Contables enunciados en el primer párrafo del presente informe son las siguientes:

<b>ESTADO DE SITUACION PATRIMONIAL</b>	<b>29/02/2024</b>	<b>28/02/2023</b>
ACTIVO	\$ 90.237.363.315	\$ 84.299.643.462
PASIVO	\$ 57.860.102.025	\$ 51.365.891.673
PATRIMONIO NETO	\$ 32.377.261.290	\$ 32.933.751.789

<b>ESTADO DE RESULTADOS</b>	<b>29/02/2024</b>	<b>28/02/2023</b>
RESULTADO DEL EJERCICIO	(\$ 489.472.188)	\$ 5.320.866.434

- c) Según surge de los registros contables de la Cooperativa Agropecuaria Unión de Justiniano Posse Ltda., el pasivo devengado al 29 de febrero de 2024 a favor de la Administración Nacional de Seguridad Social ascendía a \$ 59.088.507 y no era exigible a esa fecha.
- d) He aplicado los procedimientos sobre prevención del lavado de activos de origen delictivo y financiación del terrorismo previstos en la Resolución N° 420/11 de la FACPCE.

Justiniano Posse, 17 de Mayo de 2024



**DURÁ, Matías (\*)**  
 Contador Público (U.N.R.)  
 C.P.C.E. Cba. 10.21234.5  
 Firma Digitalmente

# BALANCE GENERAL



Consejo Profesional  
de Ciencias Económicas  
de Córdoba

Av. Hipólito Yrigoyen 490  
Buenos Aires 865  
(X5000JHR) - Córdoba - Argentina

[cpcecba.org.ar](http://cpcecba.org.ar)

[cpcecba@cpcecba.org.ar](mailto:cpcecba@cpcecba.org.ar)

## LEGALIZACION DE TRAMITES CON FIRMA DIGITAL

N° 700090

### COMITENTE

CUIT	DENOMINACIÓN / NOMBRE / RAZÓN SOCIAL		
30511534492	COOPERATIVA AGROPECUARIA UNION DE J.POSSE LTDA		
FECHA DE INGRESO	ID DE LA PRESENTACIÓN	FECHA DE CIERRE	PERIODO
05/06/2024	0322782	29/02/2024	2024

### CONTADOR CERTIFICANTE

CUIT	MATRICULA PROFESIONAL	NOMBRE Y APELLIDO	
20347554279	10-21234-5	MATÍAS DURÁ	
ESTUDIO PROFESIONAL			
CUIT	MATRICULA	DENOMINACION DEL ESTUDIO	
---	---	---	

Este archivo contiene adjunto los archivos PDF objetos de la presente legalización firmados digitalmente por sus emisores y/o responsables, acceda a los mismos en el apartado de "Archivos Adjuntos".

## CONSEJO PROFESIONAL DE CIENCIAS ECONOMICAS DE CORDOBA

LEGALIZACIÓN  
N° 700090

EI CONSEJO PROFESIONAL DE CIENCIAS ECONOMICAS DE CORDOBA de acuerdo con las facultades otorgadas por la ley Nacional N° 20488 (art. 21, inc. I) y Ley Pcial. N° 10.051, legaliza la presente actuación profesional y declara que consta en sus registros que MATÍAS DURÁ, CUIT N° 20347554279 a quien la autoridad certificante le ha expedido el certificado de firma digital con el cual se ha firmado la actuación profesional, se encuentra inscripto en la matricula de CONTADOR PUBLICO N° 10-21234-5 de este Consejo.

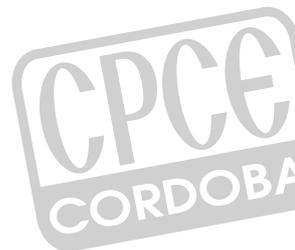


Fecha de Cierre:	29/02/2024
Activo:	\$ 90,237,363,315.00
Pasivo:	\$ 57,860,102,025.00
P. Neto:	\$ 32,377,261,290.00
Resultado:	\$ -489,472,188.00
Var.E.F.E.:	\$ -1,972,175,782.00

Lugar y fecha: CORDOBA, miércoles 05 de junio de 2024



OBLEA N° 2100106562



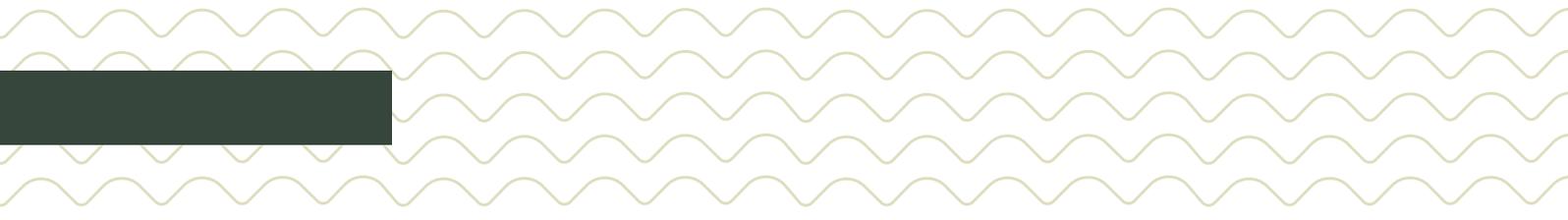
**La copia impresa de este documento NO tiene validez legal, debe proveerse siempre el archivo digital original para garantizar la integridad del mismo y verificar el origen y validez de las firmas digitales insertadas. En caso contrario, la Institución no puede garantizar la autenticidad del documento.**

FIRMA DEL REPRESENTANTE DEL CONSEJO PROFESIONAL



"Los informes certificados o dictámenes que el Consejo establezca como emisión obligatoria no tendrán validez sin la autenticación de la firma y la legalización por parte del mismo..." (art. 7 de la Ley 7.626).





## **RATIFICACIÓN DE FIRMAS LITOGRAFIADAS**

Por la presente ratificamos nuestras firmas que obran litografiadas en las hojas que anteceden.

**ROSSO, Agustín**  
Presidente

**ARDUSSO, Walter**  
Secretario

**RUBIO, Gustavo**  
Tesorero

**LANCIONI, Walter Daniel**  
Síndico

**DURÁ, Matías (\*)**  
Contador Público (U.N.R.)  
C.P.C.E. Cba. 10.21234.5



UNIÓN

AGRO COOPERATIVA