



**UNIÓN**  
COOP. AGROPECUARIA

**BALANCE  
ECONÓMICO  
N° 65**

*Al 31 de agosto de 2019*

*Juntos*



## COOPERATIVA AGROPECUARIA UNIÓN DE JUSTINIANO POSSE LTDA.

*Fundada el 12 de agosto de 1954*

Personería Jurídica Acordada  
con fecha 28 de enero de 1955  
Decreto N° 13.996 del Superior Gobierno  
de la Provincia de Córdoba

---

Adherida a la Asociación de  
Cooperativas Argentina  
(Coop. Limitada)

---

**JUSTINIANO POSSE**  
PROVINCIA DE CÓRDOBA

### INSCRIPCIONES

Instituto Nacional de Acción Cooperativa  
(INAES) N° 3423 - Folio 172 - Libro 11  
del 27 de abril de 1955

Registro Permanente de Cooperativas de la  
Provincia de Córdoba N° 0302

Registro Público de Comercio Ciudad de Bell Ville  
N° 2633 - Folio 209 - Libro 22  
del 1° de marzo de 1955

Junta Nacional de Granos N° 7679

Oficina Nacional Control Comercial Agrop.  
(ONCCA) N° 026920-4.

Obra Social p/Empl. de Comercio y Actividades  
Civiles (OSECAC) N° 114-011667.

Administración Nacional de la Seguridad Social  
(ANSES) N° 51153449.

Dirección General Impositiva:  
C.U.I.T. N°: 30-51153449-2  
I.V.A.: Responsable Inscripto

Dirección General de Rentas - Prov. de Córdoba  
Contrib. Ingresos Brutos N° 302-00006-9  
Impuesto Ley de Sellos N°: 36-9

**Memoria y Balance General**  
**Ejercicio N° 65**  
**Finalizado el 31 de agosto de 2019**



## CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN

Ricciardi, Mauricio

**Presidente**

Mariuzza, Nelson

**Vice-Presidente**

Ricciardi, Gustavo

**Secretario**

Ardusso, Walter

**Pro-Secretario**

Ammiraglia, Martín

**Tesorero**

Dassie, Alberto

**Pro-Tesorero**

### > Vocales Titulares

**1° Vocal** ..... Nocelli, Hugo

**2° Vocal** ..... Rubio, Gustavo

**3° Vocal** ..... Vitale, Luciano

**4° Vocal** ..... Bernardi, Mariano

**5° Vocal** ..... Alberto, Jorge

**6° Vocal** ..... Salvay, Juan Daniel

### > Vocales Suplentes

**1° Vocal** ..... Aimar, Cesar

**2° Vocal** ..... Lancioni, Walter

**3° Vocal** ..... Chialva, Ademar

**4° Vocal** ..... Bolobanich, Gustavo

**5° Vocal** ..... Delsoglio, Claudio

**6° Vocal** ..... Santarossa, Luciano

### > Síndico Titular

Rosso, Agustín

### > Síndico Suplente

Orazi, Maximiliano



## NÓMINA DE PERSONAL

### > Gerencia

#### Gerencia General

Tallone, Hugo ..... Gerente General

#### Sub Gerencia y Gerentes de Áreas

Supertino, Luciano ..... Sub-Gerente General

López, Sebastián ..... Gerente Adm. / Financiero

Alassia, Horacio ..... Gerente Cereales

Demichelis, Fabiana ..... Secretaria Gerencia

### > Áreas de Apoyo

#### Sistemas

Alocco, Gabriel ..... Coordinador

Rubin, Adrián

Pedrelli, Pablo ..... Responsable Mejora Continua

#### Marketing & Comunicaciones

Gentiletti, Matías ..... Responsable Marketing

Muratore, Estefanía ..... Responsable Comunicaciones

#### Maestranza

Bianchi, Gisela

Ahumada, Adriana

Montoya, Viviana

#### Administración y Finanzas

Lucarelli, Julián ..... Responsable Finanzas y Ctas. Ctes.

Arolfo, Anibal ..... Responsable Administración

Marangoni, Marina ..... Responsable Contabilidad

Cabrera, Laura ..... Responsable Impuestos y Laboral

Vincenzini, Laura

Vicini, Daniel

Razquin, Julieta

Theiler, Walter

Gauna, Mariana

Rivera, Rodrigo

Martinelli, Claudio

Martino, José

Coronel, Marina

Mattio, Yanina

Nardon, Katya

**> Área Agro**

**Agro Insumos**

Gigli, Nicolás ..... Responsable  
Ludueña, Alejandro F.  
Panero, Ricardo

**ATI**

Daniele, Carolina ..... Responsable  
Patricelli, Melisa

**Insumos**

Baronio, Mauricio  
Ferreyra, Claudio  
Baronio, Gastón

**Ferticentro**

Ahumada, Jorge

**Camiones**

Brizuela, Alejandro  
Alassia, Ricardo  
Rinaldi, Pablo  
Gonzalez, Roque

**> Áreas de Cereales**

**Mesa de Negocios / Comercialización**

Bertola, Ezequiel ..... Responsable  
Pranzoni, Raúl  
Vincenzini, Fernando  
De Paola, Luciano

**Logística y Fletes**

García, Fernando ..... Responsable

**Planta J. Posse**

Piovano, Daniel ..... Encargado  
Giordano, Hernán  
Ricciardi, Hernán  
Rossi, Cristian  
Bersezio Jaureguiber, Juan José  
Sayago, Hugo  
Caballero, Martín

Pirchio, Carlos  
Damiani, Gonzalo  
Theiler, Marco  
Gómez Cepeda, José  
Paiva, Juan Martín  
Zabala, Braian

### > **Áreas de Consumo**

#### **Seguros y Otros**

Cesaretti, Orlando ..... Responsable  
Botasso, Matías  
Malacalza, Juan  
Abba, María Celia

#### **Ferretería & Construcción**

Gómez, Gonzalo ..... Responsable Construcción & Ferrería  
Romani, Nazareno  
Gianinetto, Roberto  
Rivarola, Ignacio  
Caporalini, Daiana  
Del Bianco, Hernán  
Sayago, Ricardo  
Torti, Gastón

#### **Supermercado J. Posse**

Bella, Alejandro ..... Responsable Supermercado  
Furini, Fernando  
Gonzalez, Celia  
Fiorello, Cecilia  
Di Tomasso, Pamela  
Preghenella, Ronald  
Sisa, Rafael  
Flores, Blanca  
Gallardo, Patricio

#### **Estación de Servicios YPF**

Martorell, Pablo ..... Responsable Estación YPF  
Baquel, Valeria ..... Encargada General  
Pereyra, Cesar ..... Agro Diesel - Comercial de área  
Margherit, Fernando ..... Administración

YPF PLAYA

Alarcón, Gustavo  
Brizuela, Lucas  
Menghi, Germán  
Barrera, Rodrigo  
Deroberti, Juan Pablo  
Lisandrón, Luciano  
Núñez, Elías  
Maccari, Matías

LUBRICANTES

Martinez, Gonzalo  
Acevedo, Claudio

YPF TIENDA FULL

Gonzalez, Alicia ..... Supervisora  
Montello, Vanina  
Marconetto, Desire  
Talavera, Julieta  
Clotti, Eliana  
Guevara, Carlos

BAR J. POSSE

Gaido, Valeria ..... Encargada de Servicios Internos

**Aca Salud**

Vilches, Belén ..... Responsable

**Coovaeco**

Mateuci, Jimena ..... Responsable

**> Sucursal Bell Ville**

Daffara, Diego ..... Coordinador

**Administración**

Angeloni, Laura  
Caon, Belén  
Rocha, Gastón

**ATI**

Vicente, Rodrigo

**Maestranza**

Flores, Miriam

**> Sucursal Isla Verde**

Alzugaray, Emanuel ..... Coordinador

**Administración**

Montecchiesi, Anabel  
Degani, Juan José

**ATI**

Quarchione, Favio

**Insumos**

Vallejos, Hernán

**Planta**

Aquilanti, Diego  
Sillas, Luis  
Pelatti, Mariano  
Paiva, Miguel  
Altamiranda, Ubaldo

**Ferretería**

Moreyra, Darío  
Tolosa, Marina

**> Sucursal Laborede**

Bourges, Emilio ..... Coordinador

**Administración**

Boiero, Mauricio  
Frezzotti, Nicolás

**Insumos**

Vergara, Eric

**ATI**

Marjan, Nicolás

**> Sucursal Monte Buey**

Lasagna, Ferando ..... Coordinador

**Administración**

Quaglia, Jennifer

**Planta**

Nucelli, Leandro  
Cingolani, Ignacio  
Teyo, David  
Balbuena, Héctor  
Rodríguez, Jorge  
Villegas, Lautaro  
Molina, Daniel

**Semillero**

Agüero, Diego  
Juarez, Diego  
Collado, Ramón  
Rmero, Roberto  
Piccinini Frasson, Franco

**ATI**

Tarditti, Matías

**> Sucursal Morrison**

Sosa, Matías ..... Coordinador

**Administración**

Meneguini, Noelia

**Planta**

Dotta, Claudio  
Españon, Sergio

**ATI**

Eslava, Franco

**Maestranza**

Flores, Miriam

**> Sucursal San Marcos**

Peron, Juan Domingo ..... Coordinador

**Administración**

Marfil, Javier

Pisaroni Gerbaldo, Daniela

Bonggi, Estefanía

Nin, Romina

Nin, Pablo

**ATI**

Saggioratto, Germán

Bazán, Constanza

**Insumos**

Marfil, Mauricio

Giacosa, Sebastián Alberto

**Balanceado**

Ramello Sciolla, Oscar ..... Responsable

Diaz, Diego

Cagnolo, Gastón

Aguirre, Victor

López, Jorge

Mencari, Agustín

Elias, Maciel

López, Sebastián

Gómez, Franco

Antonietta, Claudio

Sosa, Miguel

Bottarelli, Cesar

Bengolea, Leonardo

**Planta**

Villegas, Darío

Otaduy, Emiliano

Beccaria, Roberto

Ramadori, Martím

Masso, Ezequiel

Tulián, Julian

**YPF**

Depetris, Leandro

**Maestranza**

Varas, Ana

**> Sucursal Ordoñez**

Lasagna, Fernando ..... Coordinador

**Administración**

Vazquez, Edgar

**ATI**

Casce, Santiago

**> Sucursal PSCANAS**

**Administración**

Valdivia Mercado, Gastón ..... Responsable

**> Asesores Externos**

Herrgot, Cesar ..... Auditoría externa (ACA)

Lisandron, María Jesús ..... Auditoría interna

Balussi, Horacio ..... Sistema de gestión

Sanchez, Mario (BIT - ADMIS) ..... Sistema de gestión

Cabello, Pablo ..... Sistema sueldos, tableros de control y CRM

Borda, Raul ..... Sistema sueldos, tableros de control y CRM

Giacobbe, Mariana ..... Proyecto de transformación cultural

Albera, Marianela ..... Asesora ambiental

Nardi, Renato - Chiaretta, Rolando ..... Asesor legal

Nardi, Franco ..... Asesor legal

Cariboni, Eduardo ..... Asesor electricidad

Lozita, Fabian ..... Medicina laboral

De Napoli, Jorge ..... Asesor de riesgos SIMA

Masso, Mario ..... Direc. técnico balanceados

Albera, Victor ..... Veterinaria

Monteo, Mario ..... Vendedor DNA

Ochoa, Julio ..... Asesor impositivo





**MEMORIA Y BALANCE  
GENERAL ECONÓMICO N° 65  
- PRIMERA PARTE -**

## CONVOCATORIA ASAMBLEA GENERAL ORDINARIA

Convocase a los señores asociados a la Asamblea General Ordinaria que se realizará en nuestra Sede Social, sita en Avda. de Mayo N°6 de esta localidad, el día 19 de diciembre de 2019, a las 19:00 horas, para tratar el siguiente:

### ORDEN DEL DÍA

**1°)** Designación de tres asociados para que conjuntamente con Presidente y Secretario aprueben y firmen el Acta de la Asamblea.

**2°)** Lectura y Consideración de la Memoria, Balance General, Cuenta de Pérdidas y Excedentes, Proyecto de Distribución del Excedente Cooperativo, Informe del Síndico y Auditoría, correspondiente al 65 Ejercicio Económico cerrado al 31 de Agosto de 2019.

**3°)** Autorización para la toma de un préstamo de infraestructura, otorgado por Asociación de Cooperativas Argentinas y constitución de prenda e hipoteca, sobre la planta sita en la localidad de Justiniano Posse.

**4°)** Designación de una Comisión Escrutadora de tres (3) miembros.

**5°)** Designación de:

**a)** Cuatro (4) Consejeros Titulares: Por el término de tres (3) años en reemplazo de los Señores: Alberto Jorge, Ammiraglia Martín, Mariuzza Nelson y Vitale Luciano, todos por finalización de sus respectivos mandatos.

**b)** Seis (6) Consejeros Suplentes por el término de un año en el reemplazo de los Señores Aimar Cesar, Lancioni Walter, Chialva Ademar, Bolobanich Gustavo, Delsoglio Claudio y Santarossa Luciano, todos por finalización de sus respectivos mandatos.

**c)** Un Síndico Titular y un Síndico Suplente por el término de un (1) año en reemplazo de los Señores Rosso Agustin y Orazi Maximiliano, por finalización de sus respectivos mandatos.

**RICCIARDI GUSTAVO**  
Secretario

**RICCIARDI MAURICIO**  
Presidente

Disposiciones Estatutarias (Art. 33): Las Asambleas se realizarán válidamente sea cual fuere el número de asistentes, una hora después de la fijada en la convocatoria, si antes no hubiera reunido la mitad más uno de los asociados.

## MEMORIA Y BALANCE GENERAL

### LXV Ejercicio Económico cerrado al 31 de Agosto de 2019

Estimados Cooperadores:

De conformidad con las disposiciones legales y reglamentarias en vigencia, se ponen a consideración de la Honorable Asamblea General Ordinaria, la presente Memoria, Balance General, Cuentas de Perdidas y Excedentes y demás cuadros correspondientes al Ejercicio económico de la entidad, que comprende el periodo desde el 1 de septiembre de 2018 al 31 de agosto de 2019, de acuerdo a los capítulos que seguidamente detallamos:

#### CARACTERISTICAS DEL EJERCICIO

Describiendo la actualidad mundial, podemos decir que las características que se venían dando en años anteriores no solo se mantienen sino que las mismas son cada vez más pronunciadas: enfrentamientos entre potencias, la guerra comercial entre Estados Unidos y China, solo para citar algunas, producen retracción del comercio y repercuten directamente en nuestra endeble economía trayendo como consecuencia una disminución de demanda tornándose más difícil la colocación de nuestros productos en el exterior; de la misma manera, los capitales internacionales no invierten en economías emergentes, dificultándose el crecimiento.

Todos los países en desarrollo tienen estas dificultades. En Argentina, esto se ve potenciado puesto que debemos sumar la incertidumbre política en un año electoral. Si bien las Primarias, Abiertas, Simultaneas y Obligatorias (PASO) arrojaron un resultado contundente a favor de la oposición, la incertidumbre perdura sobre quienes serán nuestros gobernantes en los próximos cuatro años, situación que hace que potencien al aludido ingreso capitales productivos y como si esto fuera poco provoca que aquellos que, en algún momento, ingresaron a Argentina prefieran emerger a países con menos riesgo, originando una fuga. Así las cosas, nuestro país no cuenta con los recursos necesarios para realizar obras de infraestructura ni pública ni privada; padece de una inflación creciente y constante con recetas ineficaces (tasas y dólar alto, para citar algunas) que intentan controlarla; llevándonos a una recesión histórica, no solo por su envergadura sino también por su duración. Si bien estas decisiones afectan a toda la población, en nuestro sector en particular contar con una sobre valorización de la moneda nos permite vender a precio acomodado y disimular la caída de los precios de las commodities.

En lo que respecta a nuestra Cooperativa podemos decir que, a pesar de no lograrse un récord en cereales como el año anterior provocado por una baja muy fuerte en el rinde del trigo, no obstante, nuestra institución sigue creciendo de manera constante y sostenida. Muestra de ello, es el ingreso de nuevos asociados, y el incremento de hectáreas aseguradas.

Un hecho trascendental, importante, y que nos llena de satisfacción es que durante el presente ejercicio hemos acordado con la Asociación de Cooperativas Argentina la compra de la planta de acopio sita en la localidad de Monte Buey.

En cuanto a las actividades desarrolladas con mayor intensidad en la parte final del presente ejercicio, debemos mencionar el trabajo realizado en el nuevo enfoque institucional, donde definimos de manera clara los focos de trabajo haciendo hincapié en el productor. Por otra parte, el Consejo de Administración ha emprendido una capacitación encabezada por la Cooperativa y por la Asociación de Cooperativas Argentinas, además de las reuniones mensuales. También, y a los efectos de adaptarse a los cambios que decididamente está impulsando nuestra institución, se está trabajando arduamente en una nueva y novedosa organización que, esperemos, esté culminada en el próximo ejercicio. Todas estas tareas son emprendidas con el respaldo y la colaboración de la Ing. Agr. Mariana Giacobbe, a la que reconocemos por su capacidad, valores, predisposición y, fundamentalmente, por su compromiso para con nuestra Cooperativa. En lo que respecta a nuestra gestión económica, entendemos que el balance

que se pone a consideración es óptimo, lo que nos da la tranquilidad que todos los cambios, reformas que se vienen realizando están dando su fruto y de esta manera encontrarnos con una cooperativa sustentable y con las ganas de realizar nuevos emprendimientos.

### **ASOCIACIÓN DE COOPERATIVAS ARGENTINAS**

Debemos destacar el rol que cumple nuestra Asociación de Cooperativas Argentinas, destacando su permanente preocupación para lograr eficiencia dentro del ámbito cooperativo, logrando tener acceso a los mejores precios de mercado en cereales, facilitándonos nuestro accionar en las tareas diarias y además la seguridad y el respaldo que significa operar con esta institución, que nos permiten tal manera poder cumplir siempre con lo pactado. Nuestro movimiento no es una improvisación, casi 100 años de trayectorias nos avalan.

Como es de público conocimiento, la cooperativa es socia de ACA Bio, emprendimiento conformado en un cincuenta y cuatro por ciento por ACA y, el resto de varias cooperativas adheridas a dicha entidad. Aca Bio se posiciona como una de las industrias más importante en la obtención de bio etanol y más eficientes al lograr resultados económicos positivos, a pesar de los constantes cambios y manejos que realiza el gobierno con la fijación de precios. A los efectos de estar preparado a esos cambios, se están realizando inversiones muy significativas para agrandar la capacidad instalada, y lo que es digno de resaltar que dichas inversiones son realizadas con capitales propios.

Por otra parte, y apostando siempre a la transformación de la materia prima, en condiciones similares a la anterior entidad, se fundó IPA (Integración Porcina ACA) que, como indica su nombre, consiste en un criadero de cerdos y atento a que está transitando recién su tercer año de funcionamiento, donde las energías están puestas en obtener la eficiencia correspondiente para lograr rentabilidad.

Debemos dejar sentado nuestro orgullo, puesto que el Ing. Agr. Gustavo Rubio, consejero y asociado de nuestra Cooperativa, se encuentra representando al CAR Centro de Córdoba como consejero de esta entidad.

Felicitaciones a Consejeros y funcionarios por lo realizado durante el ejercicio, no solo por los resultados obtenidos sino también por su eficaz servicio de operatoria.

### **GRUPO ASEGURADOR LA SEGUNDA, ACA SALUD Y COOVAECO**

Como todos los años decimos, uno de los grandes activos de nuestra Cooperativa, es pertenecer al movimiento cooperativo por la calidad de las empresas que lo conforman. La Segunda sin duda, es un ejemplo de gestión exitosa, tanto en lo comercial y como en su solidez patrimonial. Año a año crece y se consolida. Nuevamente, nosotros, logramos formar parte del G20 que es el grupo de agencias de punta que distingue La Segunda. En este ejercicio, nuestra Agencia de La Segunda, fue la única sección que logró récord de hectáreas aseguradas, superando el ejercicio pasado. Y sin duda, se transformó en un formato que nos ayuda a seguir afianzándonos en cada localidad donde estamos trabajando.

Nuestra agencia de Aca Salud, sigue obteniendo resultados económicos positivos, si bien el sector está jaqueado por los costos incrementales que son moneda corriente, y los aumentos del valor de la cápita no han crecido en la misma medida. Así y todo, seguimos trabajando en el objetivo central de este sector, que es prestar un servicio de calidad. Como siempre decimos, la importancia y capacidad de respuesta de Aca Salud, lamentablemente es reconocida cuando estamos transitando situaciones difíciles con la salud de algún familiar. Pero ese es el objetivo, estar acompañando en esos malos momentos de la vida, y resolver los aspectos necesarios para afrontar esas situaciones de la mejor manera posible.

Coovaeco es quizás el área que más se vea afectada por el deterioro del poder adquisitivo de los clientes en general. Es una realidad que, debido fundamentalmente a las reiteradas devaluaciones de nuestra moneda, el costo de realizar viajes internacionales pasó a ser un impedimento para que muchas familias que elegían destinos interna-

cionales dejen de hacerlo, y en el mejor de los casos pospongan sus viajes. Sin dudas es una tarea pendiente de Coovaeco y nosotros como agencia, debemos trabajar en pos de mejorar el servicio que ofrecemos, para estar a la altura del sector. La experiencia que tenemos en el rubro, y el conocimiento de nuestros viajeros, son uno de los principales activos para llevar adelante una mejora sustancial en este servicio cada vez más necesario, y cada vez más valorado, para el bienestar de las personas. Nuestro compromiso es dar un salto de calidad en este aspecto y mejorar las opciones disponibles. Párrafo aparte merece el viaje realizado a Portugal, Marruecos y España con productores de nuestra cooperativa. Estos viajes, son una enorme satisfacción para la cooperativa, porque nos permiten compartir momentos inolvidables con nuestros asociados y fortalecer los vínculos de productores y personal.

Por último, es muy gratificante todos los años, poder felicitar a nuestros Consejeros por su accionar en estas reconocidas entidades, que son muestra del compromiso de la Coop Unión con el aporte de dirigentes a ellas. En este ejercicio, el Sr. Juan D. Salvay actuó como vicepresidente de ACA Salud y el Sr. Agustín Rosso como secretario de Coovaeco.

#### **CONSEJO ASESOR REGIONAL**

La actividad desarrollada por el Consejo Asesor Regional zona centro de Córdoba de la A.C.A, en búsqueda de soluciones a problemas planteados tanto por las cooperativas como por los productores agropecuarios ponen de manifiesto las ventajas de este movimiento y los resultados que se pueden lograr trabajando mancomunadamente. Nuestro reconocimiento al conjunto de cooperativas que integran este cuerpo.

A nuestra cooperativa le corresponde ejercer la presidencia por el término de dos años y el plazo está terminando en este periodo, nuestro reconocimiento a nuestro Presidente Mauricio Ricciardi y un agradecimiento muy especial al Cr. Jorge Oviedo, gerente de la Cooperativa de Arroyo Cabral, quien tan eficientemente llevó adelante su cargo de secretario.

#### **CONINAGRO**

El pasado ejercicio la entidad Coninagro estuvo presente en temas de diversas índoles, siendo el más destacado el aporte de ideas a la Mesa Nacional de la Ley de Semillas y Seguros Multiriesgo Climáticos, que una vez más, nuestros congresales, postergaron para otro momento.

El presidente de la Nación, Mauricio Macri, recibió el día 20 de agosto en Casa Rosada al presidente de nuestra entidad, Dr. Carlos Iannizzoto, junto a los demás dirigentes de la Mesa de Enlace, que agrupa a las cuatro principales asociaciones nacionales de productores agropecuarios. La conversación giró en torno al documento que acordaron exponer ante los candidatos presidenciales que competirán en las elecciones del próximo 27 de octubre y que consta de 14 puntos, los más destacados son: impuestos, infraestructura, transporte, empleo de calidad, mercado externo, entre otros. También, fueron recibidos por el candidato a presidente Alberto Fernández, que a su vez estuvo acompañado por Santiago Cafiero y Cecilia Todesca, integrantes de sus equipos técnicos.

Por otro lado, CONINAGRO presentó la agenda del campo 2020 ante el presidente Mauricio Macri y los candidatos presidenciales Roberto Lavagna, Juan José Gómez Centurión y José Luis Espert, en la jornada "El Campo y La Política IV".

Nuestra Cooperativa está representada nuevamente en el CAR Cordoba de Coninagro por el Sr. Alberto Dassie e Ing. Agr. Mauricio Albera, agradecemos su esfuerzo y participación.

#### **JUVENTUD AGRARIA COOPERATIVISTA "8 DE SEPTIEMBRE"**

Como en los últimos años, un nutrido grupo de jóvenes entusiastas trabajan en su formación permanente, para estar disponibles para la conducción de la Cooperativa. Esta entidad, constituye una tranquilidad para el futuro de

nuestra dirigencia. Han participado activamente de cada actividad que programaron, como también, en las que organiza la entidad madre, ACA Jóvenes.

Agradecemos quienes nos representan en diferentes entidades: Yanina Mattio desarrollándose como vice presidenta de Aca Jóvenes, María Salvay representa a ACA Jóvenes en la Mesa de Juventudes en Coninagro y Román Chiapale, Yanela Grella y Noelí Favaro se desempeñan en representación de la JAC como vice presidente, pro secretaria y pro tesorera, respectivamente, de la Comisión Asesora Regional Juvenil Zona Centro de Córdoba.

### **COFRATER S.A**

Este ejercicio transcurrido, ha sido un período donde la empresa no ha sido ajena al contexto económico que atraviesa nuestro país.

El constante y notorio crecimiento de años anteriores, se vio afectado por la falta de crédito para las PYMES y la erosión de la rentabilidad. En contrapartida podemos afirmar que este ejercicio ha sido uno de los mejores años si lo consideramos en ventas o metros cúbicos entregados. El período lo debemos dividir en dos etapas, considerando una primera parte excelente y la segunda reacomodando la estructura a la nueva realidad y situación económica.

Pero no debemos perder de vista que Cofrater S.A no sólo tiene una importante contribución al desarrollo local y regional, sino que también el rol social permanente generando mano de obra directa e indirecta, que toma mucha más relevancia en estos tiempos donde la desocupación pasó a ser un problema que aqueja a gran cantidad de personas. Sumado a esto, nos permitimos decir que damos un trabajo de calidad, porque si bien, es un trabajo duro el de la construcción, nos preocupamos constantemente en que el personal esté contenido, y gran parte de la infraestructura que año tras año realizamos, está pensada para lograr mejores condiciones de trabajo.

Es muy importante destacar, que, sobre finales de nuestro ejercicio, COFRATER CUMPLIO 10 AÑOS, poniendo de manifiesto que al trabajar en conjunto las tres cooperativas de J. Posse podemos obtener enormes logros como este. Y claramente, fue un gran acierto, a su vez, el personal al que le confiamos la conducción de este querido emprendimiento que la hace sustentable en el tiempo.

Por último, es oportuno destacar que su nombre Cofrater deriva de término Cofradía, que más allá de las connotaciones religiosas, en esencia, eran hermandades (asociaciones de instituciones y personas con pensamiento similar) trabajando en conjunto por el bien común.

### **PROYECTOS Y EMPRENDIMIENTOS CONJUNTOS (PEC S.A.)**

Con enorme satisfacción podemos anunciar que en la próxima temporada estival comenzará a recibir huéspedes ALTITUD 720 HOTEL & SPA, nombre comercial que se le puso a este complejo habitacional. Estamos culminado la obra y nos sentimos orgullosos, por decir que el objetivo está cumplido, pese a los inconvenientes, trastornos y al esfuerzo invertido que, cualquier emprendimiento de esta magnitud, que trae aparejado. Nuevamente asumiremos un nuevo desafío, cual es la explotación comercial, y nos comprometemos a realizar todos los esfuerzos necesarios para lograr un servicio rentable y con una calidad acorde a lo demandado por nuestro grupo de asociados.

El reconocimiento a todas las cooperativas que forman parte de este grupo y en especial a la Cooperativa Sudecor abocada directamente al desarrollo del mismo.

### **ENTE INTERCOOPERATIVO**

Tal como mencionáramos en la memoria pasada, el Ente Intercooperativo de Justiniano Posse siguió sin actividades conjuntas..., pero aún está presente en el espíritu de colaboración de las tres cooperativas de Justiniano Posse, con el desarrollo de las comunidades donde vivimos, que es el 7º principio cooperativo, "Interés por la Comunidad". Queda pendiente la tarea de funcionarios y consejeros, de volver a encontrar caminos comunes, conjuntos y unifica-

dos, que sirvan para fortalecer el 6º principio cooperativo en este aspecto de "Cooperación entre Cooperativas". Por otro lado, en el resto de localidades donde estamos presentes, principalmente en San Marcos, Bell Ville e Isla Verde, en los últimos años, hemos comenzado a trabajar en actividades en conjunto, que tienen que ver con el interés común de cada cooperativa de contribuir al desarrollo de las comunidades donde desarrollamos nuestras actividades.

### **CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN**

Durante el presente ejercicio, el Consejo de Administración ha decidido reunirse en forma quincenal. Este proceso de transformación que estamos encarando requiere trabajar cada vez más asociadamente entre este cuerpo y funcionarios. De la misma manera la mesa directiva lo ha hecho de forma semanal.

Por otra parte, y en cumplimiento de la política crediticia aprobada por este Consejo, se ha constituido la comisión de crédito integrada por el Presidente, el Síndico y funcionarios. El mismo tiene por objeto autorizar préstamos a los asociados que superen los límites establecidos por el aludido reglamento. Esto no significa que la cooperativa no va asistir a socios que apuestan a crecer, sino que se garantiza que el crédito sea un instrumento útil y no una carga que ponga en riesgo su patrimonio.

También producto del constante crecimiento y los cambios que se vienen produciendo debimos llamar a una Asamblea General Extraordinaria para la constitución de una Sociedad Anónima Unificada, con el objeto de hacer foco, en lo que reza nuestra misión, cual es la transformación de la materia prima.

Por último, es importante destacar que durante el ejercicio existió una capacitación constante, contamos con la colaboración de la consultora en Innovación Sistémica, allí definimos roles, el perfil del Consejo, sus funciones, entre otras tantas cosas. Asimismo, estamos analizando la posibilidad de contratar a una persona que se desempeñe como facilitador de las funciones de nuestro Consejo.

### **SUCURSALES**

Desde hace ya varios años decimos, que nuestra cooperativa no es más de Justiniano Posse sino de la región. El motivo es el crecimiento sostenido de los últimos años, que vino acompañado de un trabajo cada vez más profesional del personal que trabaja y está al servicio del productor, en cada una de las nueve localidades donde estamos presentes y en casa central conduciendo las áreas. Hoy existen menos competidores, pero de mayor relieve o de otra escala en los servicios y negocios que desarrolla la cooperativa para atender la demanda de los productores. Así mismo, podemos decir, que los asociados y muchos productores de nuestra zona de influencia, demuestran que siguen confiando cada vez más su producción en nuestra entidad. Hemos logrado sostener los récords obtenidos en casi todas las áreas de negocios de los últimos años. Creemos que la explicación de esto, es que nuestro personal cada vez está mejor preparado profesionalmente y entendiendo las demandas de nuestros productores, tanto los que están al frente de cada sucursal, como la mayoría de quienes conducen los principales negocios. El desafío es seguir creciendo, entendiendo a nuestros productores actuales y a los próximos, y seguir aggiornando nuestras actividades comerciales a las demandas del mercado, pero sin perder los principios cooperativos que siguen guiando nuestro accionar. Queremos una empresa cada vez más competitiva, y cada vez más cooperativa.

### **PRODUCTORES**

Desde la experiencia de lo logrado hacia el entusiasmo por lo que vendrá... cuando nuestra Cooperativa tomo la decisión de transformarse, adaptarse, ser sustentable, concentro lo que se venía haciendo con muy buenos resultados..., comenzó a trabajar en lo que tenía que mejorar.

El contacto con el asociado, el conocimiento de ellos, las puertas abiertas, el sentido de pertenencia y los inconta-



bles eventos compartidos hicieron de nuestra Cooperativa un grupo de productores acompañándose y compartiendo visiones.

El devenir de los cambios, el mundo globalizado y las ambiciones empresariales hicieron que tomemos por mango la transformación y la adaptación de nuestros negocios, para ello, primero deberían transformarse las personas que trabajan en la cooperativa y estar preparadas para lo que viene.

El futuro nos desafía, el mundo cambio, y nosotros también, nos adaptamos, evolucionamos para enfrentarnos al cambio.

Creemos sin olvidar quienes somos, utilizando nuestra inteligencia colectiva como motor.

Estamos poniendo en el centro al productor, por eso comenzamos a trabajar en los encuentros anuales, talleres para tener una escucha más activa, facilitarles la gestión, ayudarlos a adaptarse y generar con ellos las soluciones a sus necesidades.

Con el productor en el centro, tomamos experiencias anteriores, Co-creamos la readaptación para poderles dar soluciones eficientes.

Seguimos el sendero de la capacitación, el segundo año de capacitación en Administración Rural de la Universidad Nacional de Córdoba.

“Cena a la charla” en su tercera temporada como un método de capacitación y relacionamiento.

Trabajamos fuertemente en capacitaciones técnicas agronómicas y la apertura hacia los programas de Buenas Prácticas Agrícolas (BPAs).

Todo lo que se hace en nuestra Cooperativa es de forma abierta e inclusiva con una permanente adaptación de los negocios a las distintas necesidades de cada uno.

El programa de consecuencia premio a los productores que trabajan día a día con nuestra Cooperativa, ¿Por qué premiar a ellos?, son quienes dan fiel cumplimiento a la esencia del sistema, trabajando al cien por ciento con su Cooperativa. Además, a través de su operatoria, mantienen una base de negocios que permite el normal funcionamiento. Ellos son quienes nos abastecen de conocimientos, dan vida y justifican la existencia de nuestra institución.

Para poder seguir creciendo, entrar a un mercado profundamente competitivo, donde los perfiles de cada uno de los productores son disímiles, algunos optan por el relacionamiento, el Cooperativismo y las bondades del sistema en las poblaciones donde estamos presentes mientras que otros hacen foco en el negocio en particular. Los dos perfiles sinergizan unos con otros, nos imponen evolución y adaptación.

Se trabajó en la búsqueda de promociones permanentes para adaptarnos a los que nos pedía el mercado y los productores en general. Cada uno de los empleados y productores, desde su lugar, aportan su visión para poder convivir en una Cooperativa adaptada a cada uno y de TODOS.

Que la experiencia de lo logrado, trabajando juntos nos haga realidad el entusiasmo por lo que vendrá... Sigamos Juntos.

## **AGRADECIMIENTOS**

El trabajo que a diario realizamos no sería posible si lo hiciéramos en forma individual, nos vemos inmersos en un ida y vuelta constante con empresas cooperativas y comerciales, con instituciones bancarias, con entes públicos y con las personas en general, todos actores necesarios que nos facilitan y contribuyen para realizar con mayor eficiencia nuestra tarea. A todos ellos nuestro sentido agradecimiento.





# **ACTIVIDADES ECONÓMICAS**

- SEGUNDA PARTE -

## **COMERCIALIZACIÓN DE CEREALES**

Durante el período 18-19 volvimos a superar las 600.000 tt de ingresos de granos lo que nos convierte desde ya hace 3 años consecutivos en un nuevo escalón de operatoria comercial de granos y un sitio de privilegio entre los grandes del mercado del país. La Cooperativa Unión comercializó 630.738 tt en un año con problemas grandes en rendimiento de trigo y con zonas, que, durante la campaña gruesa, sufrieron pérdidas importantes por anegamiento. Esto nos permite inferir que clima mediante hubiésemos logrado nuevamente un ingreso record de granos. El camino que hemos adoptado hace 3 años con cambio de política comercial premiando la consecuencia y abriéndonos al mercado reafirma lo planificado: SOMOS UNA EMPRESA COMPETITIVA Y COOPERATIVA.

También en el presente ejercicio hemos logrado record de ingresos de granos en plantas de acopio. El Mercado reafirma la revalorización de los espacios: necesidad de espacios dinámicos, eficientes y ágiles. Manejo de plantas con descargas extendidas en horarios, descarga de varios granos, regulación de cargas y cambio de mercaderías. Las Plantas de Acopios deben estar a la altura de una comercialización con necesidades inmediatas y con una logística adaptada a cada necesidad del productor. Las inversiones realizadas en los últimos años por la Cooperativa hoy están dando sus frutos.

Tal como se nombró en las características generales, la Cooperativa ha decidido la adquisición de la Planta de Monte Buey, que hasta la fecha estaba siendo alquilada a la Asociación de Cooperativas Argentinas. Para nosotros es un gran orgullo y una gran fortaleza contar con dicha planta que nos permite un servicio de excelencia al productor agropecuario. También debemos lamentar un accidente ocurrido en esa planta. El incendio ha averiado la misma en un 100%. Agradecemos a Dios no lamentar la pérdida de ninguna persona sino solo daños materiales. A la fecha estamos trabajando para retomar el servicio de acondicionamiento de granos para la próxima campaña en esta planta.

Las condiciones comerciales de granos han dejado de ser solo una cuestión de planta, comercial o de fletes y cupos. La operatoria comercial actual nos demanda estar integrando todos los aspectos para que el productor cuente con un abanico de alternativas que atiendan cuestiones físicas, logísticas, de momentos, de necesidades financieras y de oportunidades de mercado. Hoy el mercado nos exige una profesionalización total: ACOPIO + LOGISTICA + COMERCIAL.

Esta dinámica comercial propuesta en todas las localidades que la Cooperativa tiene presencia y una sección adaptable a esa dinámica (Política comercial en granos privilegiando la consecuencia, Precios de Mercado, Unión, Unión Insumos, Condiciones de silos bolsas adaptables, etc) son los pilares en los que creemos se sustenta este gran crecimiento de nuestra operatoria y nuestro compromiso es seguir trabajando en esa línea.

Es también muy importante estar cercano al mercado. Cooperativa Unión realiza año tras año convenios con las grandes aceiteras nacionales e internacionales, acopios y fabricas regionales/locales. Este año pudimos recibirle mercadería para acondicionar a Cooperativas amigas, ACA y otros acopios de la zona. Esto nos permite mejorar el servicio e integrarnos: Potenciar nuestras virtudes y complementarnos.

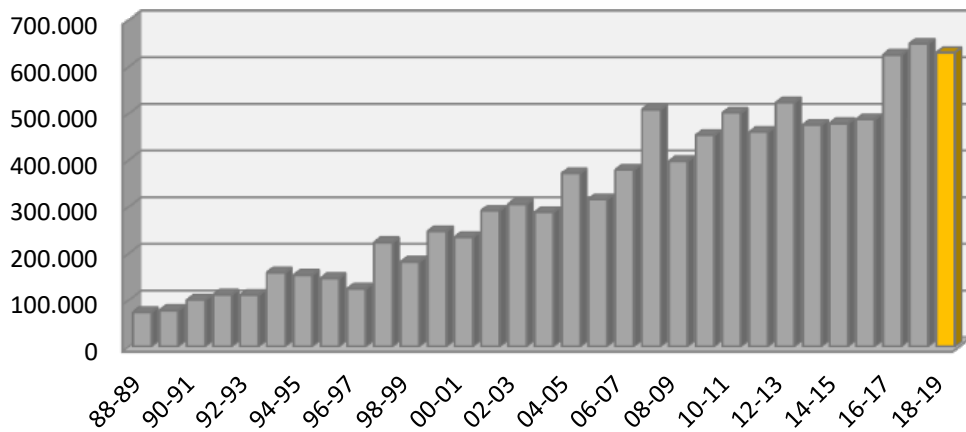
También queremos dedicarnos a mirar a futuro: para el próximo ciclo nuestro objetivo es mejorar nuestros servicios al productor. La Planta Posse entrará en la última de las dos etapas aprobadas por nuestro Consejo de Administración de optimización buscando mejora en el servicio de secado y agilidad de recepción de los granos, queremos seguir brindando capacitaciones y charlas que permitan sumar conocimientos a través del ciclo de cena a la charla con una gran repercusión en el presente año, ofrecer nuevas herramientas de cobertura que permitan administrar los riesgos precio de su producción.

Reafirmamos con esto, el compromiso con nuestros productores asociados. Es nuestra razón de existir y trabajar. Todas nuestras actividades diarias son para mejorar nuestra competitividad y fortalecer ese compromiso. Un

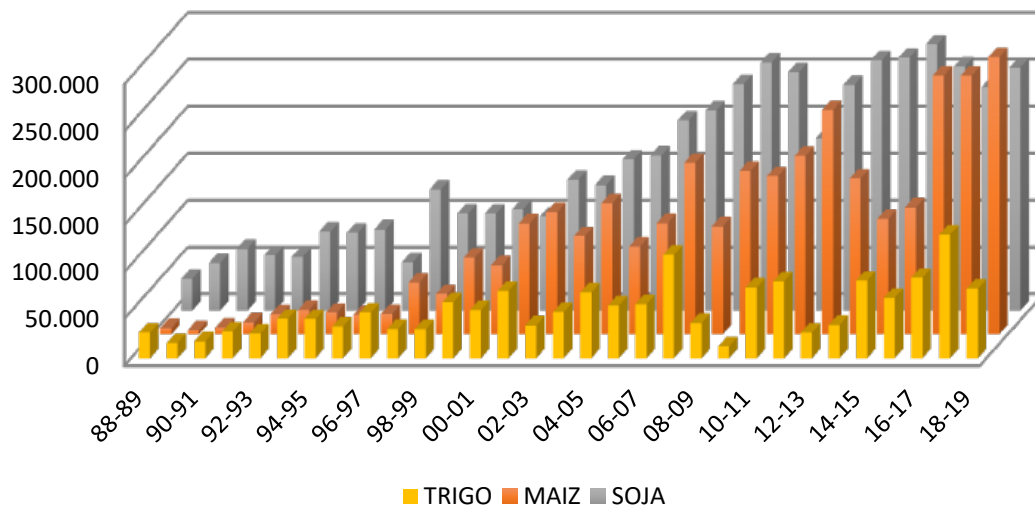
agradecimiento especial a todos ellos que confiaron en nosotros.

Como siempre cerramos, agradecemos a todos los que nos permitieron lograr esto, especialmente a Transportistas, UATRE, ACA y Personal de la Cooperativa que tuvieron una gran responsabilidad en los resultados obtenidos. Sigamos transitando este hermoso camino.....JUNTOS.

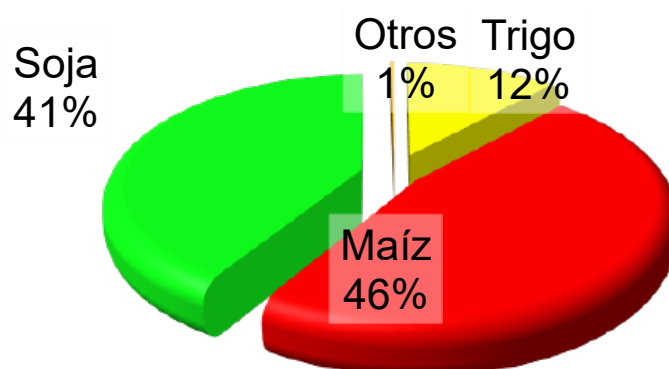
### EVOLUCIÓN DE ACOPIO TOTALES POR EJERCICIO



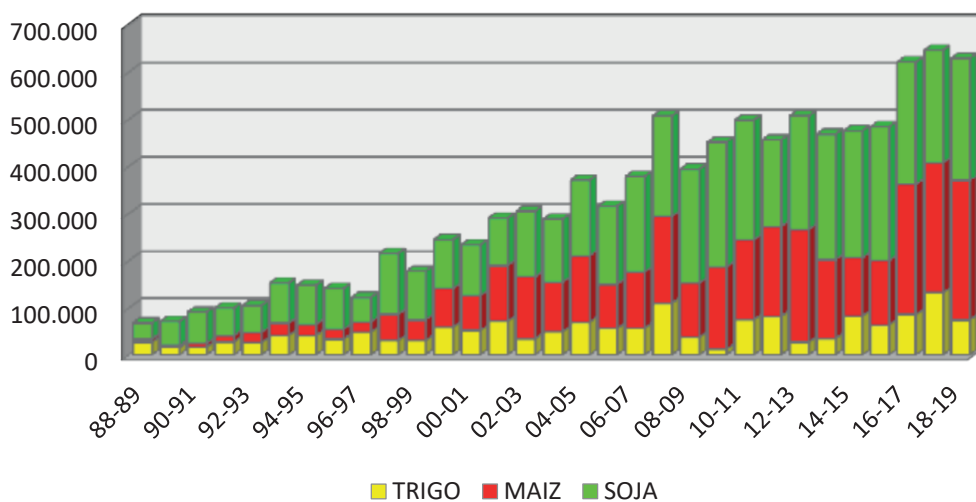
### EVOLUCIÓN POR CEREAL POR EJERCICIO



**PARTICIPACIÓN EN TOTAL DE INGRESO DE CADA GRANO  
EJERCICIO 18-19**



**EVOLUCIÓN DE ACOPIO TOTAL POR EJERCICIO Y POR CEREAL**



**AGRO**

Seguimos desarrollando una de las principales actividades necesarias para que nuestros productores sean eficientes y sustentables, el asesoramiento técnico que la cooperativa presta a través de sus ingenieros agrónomos. En estos últimos años, la producción, cada vez más, requiere de un seguimiento de los cultivos, con sólidos conocimientos profesionales y ayudados por la tecnología al servicio de la producción. Por ello, nuestros técnicos, aparte de permanentemente capacitarse con las entidades que nos vinculamos estratégicamente como ACA, INTA, ACER, Apresid, han comenzado a implementar herramientas tecnológicas, para lograr brindar asesoramientos de primer

nivel. Desde hace un par de años, sumamos la plataforma AURAVANT al servicio de *Monitoreo Integral de Cultivos* que prestamos a nuestros asociados. La misma, es una herramienta tecnológica, que simplifica el análisis de información compleja (imágenes satelitales, índices de vigor y clorofila, zonas de ataques de malezas/insectos, reporte de recorridos a campo) y la hace disponible para que nuestros productores puedan tomar mejores decisiones que aumenten su rentabilidad, acompañados por nuestros técnicos.

Estas actividades, más la difusión y acompañamiento a nuestros productores con las BPAs; el permanente muestreo de lotes (y su difusión en nuestras *Semana de la Pachamama*) y, la planificación previa de la siembra, incluyendo el asesoramiento con el *Margen Bruto*, son de las principales actividades para acompañar a nuestros productores en el camino de la sustentabilidad no sólo de la producción, sino de ellos como productores.

En **INSUMOS** durante este ejercicio logramos mantener la facturación histórica de fertilizantes y agroquímicos, pero no así de semillas. Principalmente, nos encontramos con una agresividad comercial enorme en semillas híbridas, y con algunos problemas de funcionamiento en nuestro semillero. Estamos trabajando en ambos frentes para recuperarnos y seguir siendo competitivos.

**SEMILLERO**, con respecto al ejercicio 18-19, la comercialización de trigo y soja alcanzó las 41.400 bolsas, de las cuales el 94% fue producción de semilla fiscalizada para nuestros asociados. El resto, fue procesamiento que brindamos a centro de servicios.

En cuanto a tratamiento profesional de semillas, el volumen ascendió a 5.854 bolsas, siendo el 53% en soja y el 47% en trigo.

Como mencionáramos en el párrafo anterior, el desafío para el próximo ejercicio es lograr un Semillero competitivo y acorde a las demandas de nuestros productores y del mercado.

**SACOP**, este nuevo servicio, creado formalmente en el ejercicio anterior, comenzó a mostrar su potencial, facilitando el acceso a tierras de nuestros productores asociados, y simplificando la administración de los pagos de alquileres. A la fecha, sigue sumando hectáreas y analizando la información que presenta a arrendadores y arrendatarios para mejorar la toma de decisiones, y facilitar la tarea administrativa de ambas partes.

**DISTRIBUCIÓN DE AGRO-INSUMOS\***  
**65° EJERCICIO - TOTAL DE VENTAS \$1.179.944.353,14**  
*(Cifras acumuladas a valores históricos menos incidencia de IVA)*

RUBRO	EJERC. 18-19
Agroquímicos y fertilizantes	\$ 929.510.701,58
Semillas	\$ 250.433.651,56
<b>TOTALES</b>	<b>\$ 1.179.944.353,14</b>

\*En el ejercicio 18-19 se contempla el ajuste por inflación por lo que las cifras no son comparables con el ejercicio anterior.

## **CONSUMO**

Al igual que el ejercicio anterior, la continua recesión económica que seguimos sufriendo, afectan a algunas áreas más que a otras. Consumo, es la principal afectada, disminuyendo los niveles de ventas en términos reales. Así mismo, se siguió trabajando en manejo de costos y mejora en la atención, y prueba de ello son los resultados que podemos mostrar.

**YPF AGRO**, si bien en general la inflación deterioró los márgenes de algunas secciones, en este caso, el crecimiento en la actividad permitió mantener los volúmenes del ejercicio anterior y no disminuir tanto el margen. Uno de las principales características del ejercicio, fueron el crecimiento de la agresividad comercial por parte de todos los grandes actores del mercado. Permanentemente aparecieron precios con márgenes bajísimos, cuestión que nos obligó a redoblar esfuerzos en el armado de promociones y acciones conjuntas, principalmente, con la comercialización de granos. Sin dudas, la sinergia de la cooperativa, empujada desde cereales, acompañó a la provisión de gasoil para no perder competitividad en los precios, y poder mantener los volúmenes pasados. En este ejercicio, comenzó nuestra alianza con YPF Agro ubicado en La Carlota, perteneciente a Cotagro, nuestra cooperativa amiga de General Cabrera. A la fecha, estamos trabajando para que este proyecto sea exitoso para ambos.

En la Estación de Servicios, seguimos siendo premiados por YPF entre las mejores 50 estaciones del país en el "Programa + YPF". No por ser reiterado el logro, debemos dejar de enfatizar el gran compromiso y capacidad de nuestro personal para seguir con estos importantes logros. ¡Dice que lo difícil no es llegar sino mantenerse, así que redobladas felicitaciones para nuestro equipo de la Estación!

Sobre la parte final de este ejercicio, "sufrimos" la obra por la realización de la rotonda de cruces en Rutas 3 y 6. Si bien la obra es muy positiva para la localidad y sobre todo redujo significativamente los riesgos de accidentes viales, comercialmente, nos encontramos trabajando para minimizar los impactos de dicha obra, que dejó en muy mal estado el ingreso a la playa.

**SUPERMERCADO**, en estas líneas de nuestra memoria, referido al Supermercado, históricamente mencionábamos los problemas que aquejaban, contábamos que algunos los solucionábamos, y como íbamos a trabajar para seguir mejorando. Desde hace un par de años, la realidad es otra, gracias principalmente a la gestión de su responsable, y todo su equipo de trabajo. Nuestro supermercado no solamente no es deficitario (cosa muy meritoria cumpliendo absolutamente todas las obligaciones impositivas), sino que actualmente es muy competitivo a nivel precios, ofrece una gran variedad de marcas y rubros, y cada vez está mejor atendido. Si bien nuestro objetivo no pasa por la alta rentabilidad, sino por un servicio impecable para nuestros asociados, personal y comunidad local, el súper dejó de tener el problema de no lograr rentabilidad positiva. También es muestra de mejora que no haya decaído la cantidad de tickets, en un contexto recesivo tan intenso como el que vivimos durante el ejercicio. Mes a mes se trabaja en mejorar los precios que podemos ofrecer y en todos los aspectos de gestión necesarios para brindar un servicio de excelencia. La capacitación de su responsable y equipo son las bases para seguir mejorando, y es para destacar el cada vez más notorio trabajo del personal para atender mejor y ser más eficientes, no sólo en lo económico sino en lo que perciben los productores y clientes. Agradecemos al equipo de trabajo su dedicación y compromiso, y a las familias de nuestros productores, empleados y clientes por utilizar nuestros servicios.

**CONSTRUCCION & FERRETERIA**, al igual que el Supermercado, este sector sigue logrando mostrar números positivos en cuanto al desempeño económico de las áreas. Este ejercicio, hemos funcionado con un solo responsable a cargo de las dos áreas, logrando un buen resultado económico en ambas. Se trabajó en ser competitivos en precios y adecuarse a las demandas de nuestros clientes, en un contexto de enorme baja de la actividad económica. Para el futuro, seguiremos trabajando en poder atender demandas de nuestros productores asociados principalmente y seguir mejorando la atención. Agradecemos a nuestro responsable y al personal del área que trabaja con compromiso y dedicación, para lograr ser competitivos, pero por sobre todo poner el foco en seguir mejorando la atención.

**DISTRIBUCIÓN DE CONSUMO\***  
**65° EJERCICIO - TOTAL DE VENTAS \$666.898.137,38**  
*(Cifras acumuladas a valores históricos menos incidencia de IVA)*

<b>RUBRO</b>	<b>EJERC. 18-19</b>
Supermercados	\$ 52.364.747,92
Ferretería & Construcción	\$ 54.265.470,56
Estación de Servicios YPF	\$ 560.267.918,90
<b>TOTALES</b>	<b>\$ 666.898.137,38</b>

*\*En el ejercicio 18-19 se contempla el ajuste por inflación por lo que las cifras no son comparables con el ejercicio anterior.*

**MOVIMIENTOS SOCIOS EJERC. 2018-2019**

Socios ejercicio anterior .....	749
Altas por transferencia .....	5
Altas por suscripción .....	26
Bajas por transferencias .....	8
Bajas por pagos .....	2
Bajas Art. 14 Cap. II .....	-
Socios al final del ejercicio 2018-2019 .....	770

**PALABRAS FINALES**

Hemos tratado, en esta breve síntesis reflejar los hechos y las tareas más importantes que ocurrieron en el transcurso del presente ejercicio, donde intentamos reflejar nuestra gestión, esperando que la misma sea merecedora de vuestra aprobación.

Para terminar solo nos queda agradecer a todos los asociados por las múltiples atenciones recibidas, por la colaboración puesta de manifiesto en sus actos, como así también por el grado de confianza de la que somos destinatarios, lo que no hace más a obligarnos a seguir actuando con pasos firmes para no perder el invaluable crédito que nos dispensan e invitamos a continuar por esta senda para que de tal manera, todos juntos, logremos una Cooperativa sustentable y a la altura de las circunstancias.

## INFORME DEL SÍNDICO

Señores Asociados;

De acuerdo con disposiciones legales y estatutarias vigentes y dando por finalizado el cargo en el cual me designaron en la Asamblea General Ordinaria del día 13 de diciembre de 2018, pongo a consideración el informe de la Sindicatura correspondiente al 65° Ejercicio Económico finalizado el 31 de agosto de 2019.

He asistido a casi todas las Reuniones de Consejo de Administración, como así también a las de Mesa Directiva, donde siempre me sentí con la libertad de opinar, consultar o discutir sobre las decisiones tanto del Consejo como las de la Administración; además pude manifestarme sobre dudas o consultas que surgieran de los Asociados o de mi persona, con el ánimo de tomar siempre las mejores decisiones sobre el accionar de nuestra Cooperativa.

Quiero hacerles saber que tomé conocimiento de los distintos rubros de la Memoria y Balance General, y por tanto, puedo manifestar mi confianza a la Administración y a la documentación respaldatoria, me gustaría hacer un apartado para agradecer a la Auditoría Externa, que siempre está a disposición de esta Sindicatura por dudas o reparos que surgieran durante el Ejercicio.

Por lo antes expuesto y agradeciendo a los Asociados la confianza depositada en mi persona para ejercer este cargo, es que me permito sugerir que se apruebe la Memoria y Balance General como así también las demás documentaciones presentadas por el Consejo de Administración y los invito a seguir apoyando y participando en esta entidad no sólo en lo comercial sino también en lo que respecta a las actividades sociales en las que participamos en las diferentes localidades donde nos desarrollamos.

Sin más, aprovecho para saludarlos muy atentamente.

AGUSTIN ROSSO  
**Síndico**





# EJERCICIO ECONÓMICO



**COOPERATIVA AGROPECUARIA UNIÓN DE JUSTINIANO POSSE LIMITADA**

Actividad Principal: Comercialización de Productos Agropecuarios y Distribución de Mercaderías de Uso y Consumo

Domicilio Legal: Av. de Mayo N° 6 - Justiniano Posse - Córdoba

Matrícula I.N.A.E.S N° 3.423

**EJERCICIO N°65 - Finalizado el 31 de agosto de 2019****PROYECTO DE DISTRIBUCION DEL EXCEDENTE**

<b>EXCEDENTE COOPERATIVO</b>		<b>100.952.681</b>
MENOS: CON CARGO A RESERVA ESPECIAL ART.42 LEY 20.337/73		69.230.821
EXCEDENTE AJENO A LA GESTION COOPERATIVA	56.189.476	
EXCEDENTES CON NO ASOCIADOS	13.041.345	
<b>SUB-TOTAL</b>		<b>31.721.860</b>
MENOS RESERVAS LEGALES		
5 % Reserva Legal	1.586.093	
5 % Fondo de Acción Asist. Laboral o de Estímulo al Personal	1.586.093	
5 % Fondo para Educación y Capac. Coop.	1.586.093	
<b>EXCEDENTE A DISTRIBUIR</b>		<b>26.963.581</b>
MENOS: REMUNERACIÓN AL CAPITAL		894.728
2 % a las acciones (s/\$ 44.736.386)	894.728	
<b>RETORNOS</b>		<b>26.068.854</b>
PRODUCTOS AGROPECUARIOS		
Cereales: 0,649702637 % s/\$ 3.631.267.561		23.592.441
INSUMOS AGROPECUARIOS		
0,3% s/\$ 825.470.847		2.476.413

MAURICIO RICCIARDI  
**Presidente**GUSTAVO RICCIARDI  
**Secretario**MARTÍN AMMIRAGLIA  
**Tesorero**AGUSTÍN ROSSO  
**Síndico**

**COOPERATIVA AGROPECUARIA UNIÓN DE JUSTINIANO POSSE LIMITADA**

Actividad Principal: Comercialización de Productos Agropecuarios y Distribución de Mercaderías de Uso y Consumo

Domicilio Legal: Av. de Mayo N° 6 - Justiniano Posse - Córdoba

Matrícula I.N.A.E.S N° 3.423

**EJERCICIO N°65 - Finalizado el 31 de agosto de 2019**

**ESTADO DE SITUACIÓN PATRIMONIAL AL 31 DE AGOSTO DE 2019**

(Expresado en moneda Homogénea - Pesos - a la fecha de cierre)

CONCEPTOS	31-ago-19	31-ago-18
<b>ACTIVO</b>		
<b>I - CAJA Y BANCOS</b> (Nota N° 3 a)	82.820.827	119.567.322
<b>II - INVERSIONES</b> (Nota N° 3 b)	609.721	19.983.209
<b>III - CREDITOS</b>	1.573.241.909	1.604.014.965
Créditos por Distribución de Bienes y/o Servicios (Nota N° 3 c)	1.067.079.274	1.014.158.008
Otros Créditos (Nota N° 3 d)	545.925.139	620.385.006
menos:		
Previsión para deudores incobrables (Anexo III)	(39.762.504)	(30.528.049)
<b>III - BIENES DE CAMBIO</b> (Nota N° 3 e)	368.328.547	420.505.306
<b>TOTAL DEL ACTIVO CORRIENTE</b>	<b>2.025.001.004</b>	<b>2.164.070.802</b>
<b>ACTIVO NO CORRIENTE</b>		
<b>I - CREDITOS</b>	244.853.446	173.349.887
Otros Créditos (Nota N° 3 d)	286.553.446	237.769.114
menos:		
Previsión para deudores incobrables (Anexo III)	(41.700.000)	(64.419.227)
<b>II - INVERSIONES</b> (Nota N° 3 b)	401.353.996	397.078.587
<b>III - BIENES DE USO</b> (Anexo I)	659.536.255	676.291.025
<b>IV - ACTIVOS INTANGIBLES</b> (Anexo II)	652.284	661.434
<b>TOTAL ACTIVO NO CORRIENTE</b>	<b>1.306.395.981</b>	<b>1.247.380.933</b>
<b>TOTAL DEL ACTIVO</b>	<b>3.331.396.985</b>	<b>3.411.451.735</b>

Las notas y anexos adjuntos forman parte integrante de este estado



CÉSAR D. HERRGOTT (\*)  
**Contador Público (U.N.C.)**  
 C.P.C.E. Cba. 10.13630.4



MAURICIO RICCIARDI  
**Presidente**



GUSTAVO RICCIARDI  
**Secretario**



MARTÍN AMMIRAGLIA  
**Tesorero**



AGUSTÍN ROSSO  
**Síndico**

(\*) Firmado al solo efecto de su identificación. Vease informe al 05 de Noviembre de 2019.

**COOPERATIVA AGROPECUARIA UNIÓN DE JUSTINIANO POSSE LIMITADA**

Actividad Principal: Comercialización de Productos Agropecuarios y Distribución de Mercaderías de Uso y Consumo

Domicilio Legal: Av. de Mayo N° 6 - Justiniano Posse - Córdoba

Matrícula I.N.A.E.S N° 3.423

**EJERCICIO N°65 - Finalizado el 31 de agosto de 2019****ESTADO DE SITUACIÓN PATRIMONIAL AL 31 DE AGOSTO DE 2019**

(Expresado en moneda Homogénea - Pesos - a la fecha de cierre)

CONCEPTOS	31-ago-19	31-ago-18
<b>PASIVO</b>		
<b>PASIVO CORRIENTE</b>		
<b>I - DEUDAS</b>	2.006.613.697	2.142.892.279
Comerciales e Internas (Nota N° 3 f)	1.229.306.041	1.027.118.413
Bancarias y Financieras (Nota N° 3 g)	730.216.726	1.078.278.408
Otras deudas (Nota N° 3 h)	47.090.930	37.495.457
<b>TOTAL PASIVO CORRIENTE</b>	<b>2.006.613.697</b>	<b>2.142.892.279</b>
<b>PASIVO NO CORRIENTE</b>		
<b>I - DEUDAS</b>	348.956.764	367.950.378
Comerciales e Internas (Nota N° 3 f)	137.011.050	210.868.692
Bancarias y Financieras (Nota N° 3 g)	204.371.767	140.693.590
Otras deudas (Nota N° 3 h)	7.573.947	16.388.096
<b>II - PREVISIONES (s/ Anexo III)</b>	25.061.258	49.433.600
<b>TOTAL DEL PASIVO NO CORRIENTE</b>	<b>374.018.022</b>	<b>417.383.978</b>
<b>TOTAL DEL PASIVO</b>	<b>2.380.631.720</b>	<b>2.560.276.257</b>
<b>TOTAL P. NETO COOPERATIVO (S/ Estado respectivo)</b>	<b>950.765.265</b>	<b>851.175.478</b>
<b>TOTAL PASIVO + PATRIMONIO NETO = ACTIVO</b>	<b>3.331.396.985</b>	<b>3.411.451.734</b>

Las notas y anexos adjuntos forman parte integrante de este estado



CÉSAR D. HERRGOTT (\*)  
Contador Público (U.N.C.)  
C.P.C.E. Cba. 10.13630.4



MAURICIO RICCIARDI  
Presidente



GUSTAVO RICCIARDI  
Secretario



MARTÍN AMMIRAGLIA  
Tesorero



AGUSTÍN ROSSO  
Síndico

(\*) Firmado al solo efecto de su identificación. Vease informe al 05 de Noviembre de 2019.

**COOPERATIVA AGROPECUARIA UNIÓN DE JUSTINIANO POSSE LIMITADA**

Actividad Principal: Comercialización de Productos Agropecuarios y Distribución de Mercaderías de Uso y Consumo

Domicilio Legal: Av. de Mayo N° 6 - Justiniano Posse - Córdoba

Matrícula I.N.A.E.S N° 3.423

**EJERCICIO N°65 - Finalizado el 31 de agosto de 2019**

**ESTADO DE RESULTADOS**

(Expresado en moneda Homogénea - Pesos - a la fecha de cierre)

CONCEPTOS	31-ago-19
<b>DISTRIBUCIÓN O COMERCIALIZACIÓN</b>	<b>7.886.443.591</b>
menos:	
<b>COSTO DISTRIBUCIÓN / LIQUIDACIÓN</b>	<b>7.732.961.663</b>
<b>SUB-TOTAL</b>	<b>153.481.928</b>
Mas:	
<b>OTROS INGRESOS OPERATIVOS</b>	<b>423.466.747</b>
Comisiones (Neto)	143.336.237
Recupero por Servicios	135.921.448
Diferencia comercialización	99.445.042
Retornos Cooperativos	44.764.020
<b>EXCEDENTE BRUTO</b>	<b>576.948.676</b>
Menos:	
<b>GASTOS DE COMERCIALIZACIÓN</b>	<b>305.877.545</b>
Gastos en Personal	141.633.551
Servicios y consumo	36.479.594
Conserv. y Reparacion	21.362.605
Gastos Generales	44.913.799
Honorarios	2.122.595
Impuestos y Tasas	43.353.010
Gastos extraordinarios	10.342.676
Vehículos	5.669.715
<b>RESULTADO OPERATIVO SECCIONAL</b>	<b>271.071.131</b>
Menos:	
<b>GASTOS DE ADMINISTRACIÓN</b>	<b>77.818.993</b>
Gastos en Personal	51.746.517
Servicios y consumo	1.298.352
Conserv. y Reparacion	1.089.104
Gastos Generales	7.362.878
Honorarios	6.322.290
Impuestos y Tasas	6.178.249
Gastos extraordinarios	3.133.902
Vehiculos	687.701
<b>RESULTADO OPERATIVO</b>	<b>193.252.138</b>
<b>RDO. FINANCIERO / TENENCIA NETO (incluido RECPAM)</b>	<b>(81.417.459)</b>
<b>AMORTIZACIONES BIENES DE USO</b>	<b>(31.071.474)</b>
<b>OTROS INGRESOS Y EGRESOS</b>	<b>(36.000.000)</b>
<b>EXCEDENTE / PERDIDA AJENO A LA GESTION</b>	<b>56.189.476</b>
<b>EXCEDENTE DEL EJERCICIO</b>	<b>100.952.681</b>
<b>CLASIFICACIÓN DEL EXCEDENTE DEL EJERCICIO</b>	
Excedente (pérdida) por la Gestión Cooperativa con Asociados	31.721.860
Excedente (pérdida) por la Gestión Cooperativa con No Asociados	13.041.345
<b>Excedente por Operaciones de la Gestión Cooperativa</b>	<b>44.763.205</b>
<b>Excedente por Op. Ajenas a la Gestión Cooperativa</b>	<b>56.189.476</b>
<b>EXCEDENTE DEL EJERCICIO</b>	<b>100.952.681</b>

Las notas y anexos adjuntos forman parte integrante de este estado

  
**CÉSAR D. HERRGOTT (\*)**  
**Contador Público (U.N.C.)**  
 C.P.C.E. Cba. 10.13630.4

  
**MAURICIO RICCIARDI**  
**Presidente**

  
**GUSTAVO RICCIARDI**  
**Secretario**

  
**MARTÍN AMMIRAGLIA**  
**Tesorero**

  
**AGUSTÍN ROSSO**  
**Síndico**

(\*) Firmado al solo efecto de su identificación. Vease informe al 05 de Noviembre de 2019.

**COOPERATIVA AGROPECUARIA UNIÓN DE JUSTINIANO POSSE LIMITADA**

Actividad Principal: Comercialización de Productos Agropecuarios y Distribución de Mercaderías de Uso y Consumo  
 Domicilio Legal: Av. de Mayo N° 6 - Justiniano Posse - Córdoba  
 Matrícula I.N.A.E.S N° 3.423

**EJERCICIO N°65 - Finalizado el 31 de agosto de 2019**

**ESTADO DE EVOLUCIÓN DEL PATRIMONIO NETO**  
 (Expresado en moneda Homogénea - Pesos - a la fecha de cierre)

CONCEPTO	Aportes de los asociados			Resultados Acumulados			TOTAL 31/08/19	
	Capital Cooperativo Suscripto	Ajuste de Capital	TOTAL	Resultados Reservados		Resultados No Asignados		TOTAL
				Excedentes Reserva Legal	Res. Esp. Art. 42 Ley 20.337			
Saldo al inicio ajustados por inflación (nota 10) Altas / Bajas de Asociados Distrib. Del Excedente del Ejercicio Anterior Utilización Fondos Ley 20.337 del Ejercicio Excedente del Ejercicio	31.630.510 559.045 12.546.831	161.827.608 (2.403)	193.458.118 556.642 12.546.831	10.163.311	178.852.156	468.701.892 (72.225.143) (1.919.535) 100.952.681	657.717.359 0 (12.546.831) (1.919.535) 100.952.681	851.175.478 556.642 0 (1.919.535) 100.952.681
<b>Saldos al final de ejercicio</b>	<b>44.736.386</b>	<b>161.825.205</b>	<b>206.561.591</b>	<b>10.901.360</b>	<b>237.792.419</b>	<b>495.509.895</b>	<b>744.203.674</b>	<b>950.765.265</b>

Las notas y anexos adjuntos forman parte integrante de este estado

  
 CÉSAR J. HERRGOTT (\*)  
**Contador Público (U.N.C.)**  
 C.P.C.E. Cba. 10.13630.4

  
 MAURICIO RICCIARDI  
**Presidente**

  
 GUSTAVO RICCIARDI  
**Secretario**

  
 MARTÍN AMMIRAGLIA  
**Tesoroero**

  
 AGUSTÍN ROSSO  
**Síndico**

(\*) Firmado al solo efecto de su identificación. Véase informe al 05 de Noviembre de 2019.

**COOPERATIVA AGROPECUARIA UNIÓN DE JUSTINIANO POSSE LIMITADA**

Actividad Principal: Comercialización de Productos Agropecuarios y Distribución de Mercaderías de Uso y Consumo

Domicilio Legal: Av. de Mayo N° 6 - Justiniano Posse - Córdoba

Matrícula I.N.A.E.S N° 3.423

**EJERCICIO N°65 - Finalizado el 31 de agosto de 2019**

**ESTADO DE FLUJO DE EFECTIVO**

(Expresado en moneda Homogénea - Pesos - a la fecha de cierre)

	<b>31-ago-19</b>
<b>Variaciones del efectivo</b>	
Efectivo al inicio del ejercicio	119.567.322
Efectivo al cierre del ejercicio	82.820.827
<b>AUMENTO (DISMINUCION) DEL EFECTIVO</b>	<b>(36.746.495)</b>
<b><u>Causas de la variaciones del efectivo</u></b>	
<b>ACTIVIDADES OPERATIVAS</b>	
Excedente del ejercicio	100.952.681
<i>Ajustes para arribar al flujo neto de efectivo</i>	
Depreciación de Bs. De Uso	31.071.474
Resultados de Inversiones en entes relacionados	(93.029.861)
Constitución de Provisiones	29.000.000
<b>Excedente del ejercicio neto</b>	<b>67.994.294</b>
<i>Cambios en Activos y Pasivos operativos</i>	
<b>Activo Corriente</b>	
Créditos por Distribución a Asociados y/o terceros	(86.406.038)
Otros Créditos	74.459.867
Bienes de Cambio	52.176.759
<b>Activo No Corriente</b>	
Créditos	(48.784.332)
<b>Pasivo Corriente</b>	
Comerciales e Internas	202.187.628
Otras Deudas	9.595.473
<b>Pasivo No Corriente</b>	
Comerciales e Internas	(73.857.642)
Otras Deudas	(8.814.149)
Provisiones	(33.372.342)
<b>Flujo neto de efvo. generado (utilizado) en actividades operativas</b>	<b>87.185.224</b>
<b>ACTIVIDADES DE INVERSION</b>	
<b>Activo Corriente</b>	
Intereses y retornos a percibir	17.419.523
Producción agrícola	1.953.966
<b>Activo No Corriente</b>	
Bienes de Uso	(14.125.496)
Activos Intangibles	(182.058)
Otras Participaciones de capital	88.754.451
<b>Flujo neto de efvo. generado (utilizado) en activ. de inversión</b>	<b>93.820.386</b>
<b>ACTIVIDADES DE FINANCIACION</b>	
<b>Pasivo Corriente</b>	
Bancarias y Financieras	(348.061.682)
<b>Pasivo No Corriente</b>	
Bancarias y Financieras	63.678.177
<b>Patrimonio Neto</b>	(1.362.894)
<b>Flujo neto de efvo. generado (utilizado) en activ. de financiación</b>	<b>(285.746.399)</b>
<b>AUMENTO (DISMINUCION) NETO DEL EFECTIVO</b>	<b>(36.746.495)</b>

*Las notas y anexos adjuntos forman parte integrante de este estado*

  
**CÉSAR D. HERRGOTT (\*)**  
**Contador Público (U.N.C.)**  
 C.P.C.E. Cba. 10.13630.4

  
**MAURICIO RICCIARDI**  
**Presidente**

  
**GUSTAVO RICCIARDI**  
**Secretario**

  
**MARTÍN AMMIRAGLIA**  
**Tesorero**

  
**AGUSTÍN ROSSO**  
**Síndico**

(\*) Firmado al solo efecto de su identificación. Vease informe al 05 de Noviembre de 2019.

## COOPERATIVA AGROPECUARIA UNIÓN DE JUSTINIANO POSSE LIMITADA

Actividad Principal: Comercialización de Productos Agropecuarios y Distribución de Mercaderías de Uso y Consumo

Domicilio Legal: Av. de Mayo N° 6 - Justiniano Posse - Córdoba

Matrícula I.N.A.E.S N° 3.423

**EJERCICIO N°65 - Finalizado el 31 de agosto de 2019**

### NOTAS AL BALANCE CERRADO AL 31 DE AGOSTO DE 2019

(En moneda Homogénea - Pesos - a la fecha de cierre - Comparativo con el ejercicio anterior)

#### 1. BASES DE PREPARACIÓN DE LA INFORMACIÓN

##### 1.1. Normas Contables aplicadas

Los Estados Contables han sido preparados y expuestos de acuerdo con las Resoluciones Técnicas emitidas por la Federación Argentina de Consejos Profesionales de Ciencias Económicas (F.A.C.P.C.E.) y adoptados por el Consejo Profesional de Ciencias Económicas de la Provincia de Córdoba y por el Instituto Nacional de Asociativismo y Economía Social (I.N.A.E.S.)

En la elaboración de los Estados Contables no se aplicó la R.T. 22 de la F.A.C.P.C.E. debido a que esta entidad no desarrolla actividad agropecuaria productiva como actividad principal, ya que su objeto es la prestación de servicios relacionados con el acopio de cereales y la provisión de insumos a sus asociados.

##### 1.2. Unidad de medida

Los estados contables han sido preparados en moneda homogénea reconociendo en forma integral los efectos de la inflación de acuerdo con las correspondientes normas contables profesionales aplicables hasta el 30 de septiembre de 2003. Conforme FACPCE a través de su Resolución N° 287/03, adoptada mediante Resolución N° 01/04 del CPCE de la Provincia de Córdoba, se ha discontinuado la reexpresión para reflejar las variaciones en el poder adquisitivo de la moneda a partir del 1° de octubre de 2003.

A partir del 22/04/2014, fecha en la cual se aprobó mediante Resolución N° 33/14 del CPCE Cba, la Resolución Técnica N° 39 y la Interpretación N° 8 de la FACPCE, la necesidad de reanudar el proceso de reexpresión viene indicada por el cumplimiento de las condiciones estipuladas en la Sección 3.1 de la RT17.

Durante el período comprendido desde el 14/10/2016 al 01/12/2017 estuvieron vigentes las Resoluciones FACPCE JG N° 517/16 y N° 527/17, que suspendieron la aplicación de la sección 3.1 de la RT 17 para los ejercicios cerrados durante dicho período y en consecuencia dispusieron que dichos EECC no se ajusten por inflación.

A la fecha de cierre de los presentes estados contables, la tasa acumulada de inflación en tres años ha superado el 100%, motivo por el cual con fecha 29/09/2018 la FACPCE ha aprobado la Resolución JG N° 539/18, adoptada por el CPCE de Cba según Resol. N° 69/18, disponiendo la implementación del ajuste por inflación para cierres de ejercicios (anuales e intermedios) a partir del 01/07/2018 inclusive, por ese motivo los presentes estados contables han sido preparados en moneda homogénea a la fecha de cierre de los presentes estados según Resolución JG FACPCE N° 539/18 y reexpresados según Resolución Técnica N° 6.

##### 1.3. Opciones de la Res. 539/18 y RT 6 de FACPCE utilizadas

Utilizada	Opción	Sección Res. 539/18
Si	Opción de no determinar el patrimonio neto ajustado al inicio del ejercicio comparativo	Sección 3.1 a 3.4
No	Opción de determinar la fecha de origen y el valor de origen de bienes de uso mediante una evaluación profesional del valor, cuando los registros detallados de las partidas no estén disponibles y no sea posible su estimación	Sección 3.5
Si	Opción para los elementos que tengan fecha de origen anterior al último proceso de reexpresión de poder utilizar como fecha y valor de origen la última reexpresión realizada.	Sección 3.6
Si	Opción de no informar en notas la composición de la causa del estado de flujo de efectivo identificada como "resultados financieros y por tenencia generados por el E y EE" requerida por la Interpretación 2.	Sección 3.7
No	Opción en la aplicación del método del impuesto definido que permite no reconocer el pasivo por las diferencias temporarias surgidas en los terrenos (por aplicación de la RT 6) cuando son improbables que esas diferencias se revertan en un futuro previsible. En su lugar, se informa en notas el importe de esas diferencias temporarias.	Sección 3.8
No	Opción de agrupar partidas por fecha de origen en períodos mayores al mes cuando no se generen distorsiones significativas	Sección 4.1.a
Si	Opción de determinar y presentar los resultados financieros y por tenencia (incluido el RECPAM) en una sola línea	Sección 4.2.a

  
CÉSAR D. HERRGOTT (\*)  
Contador Público (U.N.C.)  
C.P.C.E. Cba. 10.13630.4

  
MAURICIO RICCIARDI  
Presidente

  
GUSTAVO RICCIARDI  
Secretario

  
MARTÍN AMMIRAGLIA  
Tesorero

  
AGUSTÍN ROSSO  
Síndico

(\*) Firmado al solo efecto de su identificación. Vease informe al 05 de Noviembre de 2019.



**COOPERATIVA AGROPECUARIA UNIÓN DE JUSTINIANO POSSE LIMITADA**

Actividad Principal: Comercialización de Productos Agropecuarios y Distribución de Mercaderías de Uso y Consumo

Domicilio Legal: Av. de Mayo N° 6 - Justiniano Posse - Córdoba

Matrícula I.N.A.E.S N° 3.423

**EJERCICIO N°65 - Finalizado el 31 de agosto de 2019****NOTAS AL BALANCE CERRADO AL 31 DE AGOSTO DE 2019**

(En moneda Homogénea - Pesos - a la fecha de cierre - Comparativo con el ejercicio anterior)

**2. CRITERIOS DE VALUACIÓN**

Los principales criterios de valuación empleados en la preparación de los estados contables son los siguientes:

**a) Rubros monetarios:** Disponibilidades, créditos y pasivos en pesos, se han mantenido a sus valores nominales, incluyendo, de corresponder, los intereses devengados hasta la fecha de cierre del ejercicio.**b) Bienes de cambio:** Estos bienes han sido valuados a su costo de reposición a la fecha de cierre de ejercicio. La valuación de los mismos, considerados en su conjunto, no supera su valor recuperable.**c) Bienes de uso:** Los bienes han sido valuados a su costo de adquisición expresado, de corresponder, en moneda homogénea por aplicación de las normas vigentes hasta el 31 de Agosto de 2019, neto de las amortizaciones acumuladas calculadas en base a los años de vida útil asignados a cada uno de ellos.

La entidad no realizó la comparación del importe en libros de sus activos fijos con sus respectivos valores recuperables porque no hubieron indicios de deterioro que requieran realizar tal comparación, de acuerdo a las normas contables.

**d) Patrimonio Neto:** Se presenta en moneda homogénea según nota 1.2. El capital Cooperativo Suscripto se presenta por su valor nominal y el complemento para llegar a su valor reexpresado se expone en la cuenta Ajuste de Capital.**e) Activos y Pasivos en moneda extranjera:** Han sido valuados a la cotización vigente al cierre del ejercicio, incluyendo, de corresponder, los intereses devengados hasta dicha fecha.**f) Cuentas de resultados:** Se encuentran expresadas en moneda homogénea conforme a lo indicado en la nota 1.2.**3. COMPOSICIÓN DE LOS PRINCIPALES RUBROS**

	31-ago-2019	31-ago-2018
<b>a) Caja y Bancos</b>		
Caja	4.575.019	3.805.899
Banco Cta. Cte. - Caja de Ahorro	15.993.085	8.579.882
Valores a Depositar	62.252.722	107.181.542
<b>Total</b>	<b>82.820.827</b>	<b>119.567.322</b>
<b>b) Inversiones Corrientes</b>		
Intereses y Retornos a percibir	-	17.419.523
Bonos Bancor	-	-
Santander Río F.C.I.	-	-
Producción agrícola	609.721	2.563.686
<b>Total</b>	<b>609.721</b>	<b>19.983.209</b>
<b>No Corrientes</b>		
Cuotas Sociales A.C.A.	16.044.056	11.416.821
Fondo Rotativo - A.C.A.	252.799.398	236.698.494
ACA Bio C.L.	20.141.609	25.490.111
Intereses y Retornos a Percibir	87.050.276	94.086.186
La Segunda	5.390.284	5.976.459
Coovaeco	527.823	616.558
ACA Salud	75.479	116.602
PEC S.A.	9.000	13.903
Cofrater S.A.	6.878.248	3.764.002
A.G.O. S.A.	10.001.000	15.448.256
Criadero de cerdos IPA ACA	1.811.800	2.798.915
Biordoñez SAU	200.000	-
Otras Participaciones de Capital	425.023	652.278
<b>Total</b>	<b>401.353.996</b>	<b>397.078.587</b>
<b>c) Créditos por Distrib. A Asociados y/o Servicios Corrientes</b>		
Asociados y Terceros Cuentas Corrientes	1.067.079.274	1.014.158.008
<b>Total</b>	<b>1.067.079.274</b>	<b>1.014.158.008</b>



CÉSAR D. HERRGOTT (\*)  
Contador Público (U.N.C.)  
C.P.C.E. Cba. 10.13630.4



MAURICIO RICCIARDI  
Presidente



GUSTAVO RICCIARDI  
Secretario



MARTÍN AMMIRAGLIA  
Tesorero



AGUSTÍN ROSSO  
Síndico

(\*) Firmado al solo efecto de su identificación. Vease informe al 05 de Noviembre de 2019.

**COOPERATIVA AGROPECUARIA UNIÓN DE JUSTINIANO POSSE LIMITADA**

Actividad Principal: Comercialización de Productos Agropecuarios y Distribución de Mercaderías de Uso y Consumo

Domicilio Legal: Av. de Mayo N° 6 - Justiniano Posse - Córdoba

Matrícula I.N.A.E.S N° 3.423

**EJERCICIO N°65 - Finalizado el 31 de agosto de 2019**

**NOTAS AL BALANCE CERRADO AL 31 DE AGOSTO DE 2019**

(En moneda Homogénea - Pesos - a la fecha de cierre - Comparativo con el ejercicio anterior)

	31-ago-2019	31-ago-2018
<b>d) Otros Créditos Corrientes</b>		
Liquidaciones y servicios en trámite Cereales	161.303.234	279.005.242
Documentos a Cobrar	44.254	-
Saldos Impositivos	34.330.081	59.150.773
Deudores en moneda extranjera (I)	284.198.213	200.456.397
Deudores por Cerealización (II)	2.747.016	12.382.531
Gastos Pagados por Adelantado	1.501.627	2.521.507
Bienes para la Venta	2.791.506	5.216.571
Inmuebles para la Venta	58.977.594	61.651.985
Alquileres a cobrar	31.613	-
Alquileres Pagados por Adelantado	-	170.896
Insumos a consumir	-	290.478
<b>Total</b>	<b>545.925.139</b>	<b>620.385.006</b>
<b>No Corrientes</b>		
Asociados Suscriptores	601.120	185.379
Deudores en moneda extranjera (I)	223.805.634	168.458.164
Deudores por Cerealización (II)	650.421	1.877.144
Deudores en gestión	20.062.845	37.412.872
Fondo de compra Planta M. Buey	17.530.206	-
Créditos Cofrater S.A. y Pec. SA	23.903.220	29.835.556
<b>Total</b>	<b>286.553.446</b>	<b>237.769.114</b>
(I) Composición del saldo	31/8/2019	31/8/2018
Tipo de cambio al cierre del ejercicio	\$59,31	\$36,650
Dólares estadounidenses (capital)	8.565.231	6.126.436
El saldo incluye los intereses devengados al cierre del ejercicio		
(II) Composición del saldo	31/8/2019	31/8/2018
Toneladas de soja(capital)	263	1.109
<b>e) Bienes de Cambio</b>		
Silo Bolsa	3.039.934	9.541.072
Balanceados	8.995.481	9.137.888
Agroinsumos	301.792.774	353.130.830
Combustibles y Lubricantes	14.534.085	11.385.108
Ferretería y Corralón	33.114.182	31.192.005
Supermercado	6.852.092	6.118.403
<b>Total</b>	<b>368.328.547</b>	<b>420.505.306</b>
<b>f) Deudas Comerciales Corrientes</b>		
Asociados y Terceros Cuentas Corrientes	311.529.588	408.504.279
Liquidaciones pendientes de Pago	1.129.501	1.167.274
Operaciones comerciales Cereales	245.858.266	36.696.253
A.C.A. - Cta. Cte.	112.985.591	88.572.724
A.C.A. -Insumos a pagar	394.425.728	412.210.148
Proveedores	163.377.366	79.874.538
Alquileres a pagar	-	93.198
<b>Total</b>	<b>1.229.306.041</b>	<b>1.027.118.413</b>
<b>No Corrientes</b>		
Operaciones comerciales Cereales	137.011.050	210.868.692
	<b>137.011.050</b>	<b>210.868.692</b>

  
**CÉSAR D. HERRGOTT (\*)**  
**Contador Público (U.N.C.)**  
 C.P.C.E. Cba. 10.13630.4

  
**MAURICIO RICCIARDI**  
**Presidente**

  
**GUSTAVO RICCIARDI**  
**Secretario**

  
**MARTÍN AMMIRAGLIA**  
**Tesorero**

  
**AGUSTÍN ROSSO**  
**Síndico**

(\*) Firmado al solo efecto de su identificación. Vease informe al 05 de Noviembre de 2019.

**COOPERATIVA AGROPECUARIA UNIÓN DE JUSTINIANO POSSE LIMITADA**

Actividad Principal: Comercialización de Productos Agropecuarios y Distribución de Mercaderías de Uso y Consumo

Domicilio Legal: Av. de Mayo N° 6 - Justiniano Posse - Córdoba

Matrícula I.N.A.E.S N° 3.423

**EJERCICIO N°65 - Finalizado el 31 de agosto de 2019**

**NOTAS AL BALANCE CERRADO AL 31 DE AGOSTO DE 2019**

(En moneda Homogénea - Pesos - a la fecha de cierre - Comparativo con el ejercicio anterior)

	31-ago-2019	31-ago-2018
<b>g) Deudas Bancarias y Financieras Corrientes</b>		
Bancos - Cheques Emitidos	257.211.177	270.209.646
Obligaciones a Pagar - Financieras	60.763.564	60.330.361
Préstamos Banco Santander (IX)	1.521.132	60.568.006
Préstamos Banco Santa Fe (III)	29.755.000	10.673.779
Préstamos Banco Nación	240.000	370.758
Préstamo Banco Pcia. Córdoba	62.181.477	60.248.198
Préstamos Banco HSBC (IV)	119.020.000	113.853.645
Préstamos Banco Macro (V)	945.578	42.695.117
Préstamos Banco BBVA (VI)	88.869.988	113.853.645
Préstamo Cargill (VII)	2.115.581	2.023.749
Préstamos INAES	102.901	164.236
Cuentas Personales	96.664.170	97.194.244
Intereses bancarios a pagar	10.826.158	6.981.803
Bancos - Adelantos en cuenta corriente	-	4.318.195
Anticipos financieros (VIII)	-	29.601.951
Préstamos Banco Patagonia (X)	-	47.818.531
Préstamos Banco Comafi (XI)	-	74.004.869
Préstamos Banco Supervielle (XII)	-	39.165.654
Préstamos Banco Galicia (XIII)	-	36.433.166
Tarjeta Agro Rio	-	44.726
Tarjeta Agro Francés	-	7.724.128
<b>Total</b>	<b>730.216.726</b>	<b>1.078.278.408</b>
Los siguientes conceptos incluyen:		
Tipo de cambio al cierre del ejercicio	31/8/2019	31/8/2018
(III) Dólares estadounidenses (capital) SANTA FE	\$59,51	\$36,85
(IV) Dólares estadounidenses (capital) HSBC	500.000	187.500
(V) Dólares estadounidenses (capital) MACRO	2.000.000	2.000.000
(VI) Dólares estadounidenses (capital) BBVA	15.889	750.000
(VII) Dólares estadounidenses (capital) CARGILL	1.493.362	2.000.000
(VIII) Dólares estadounidenses (capital) ANTICIPOS FINANCIEROS	35.550	35.550
(IX) Dólares estadounidenses (capital) SANTANDER	-	520.000
(X) Dólares estadounidenses (capital) PATAGONIA	-	1.000.000
(XI) Dólares estadounidenses (capital) COMAFI	-	840.000
(XII) Dólares estadounidenses (capital) SUPERVIELLE	-	1.300.000
(XIII) Dólares estadounidenses (capital) GALICIA	-	688.000
	-	640.000
<b>No Corrientes</b>		
Obligaciones a Pagar - Financieras (XIV)	191.332.868	132.704.379
Préstamo Banco Nación	120.000	556.137
Cuentas Personales	9.087.953	-
Préstamos Banco Santander	1.715.366	3.385.576
Préstamo Cargill (XV)	2.115.581	4.047.497
<b>Total</b>	<b>204.371.767</b>	<b>140.693.590</b>
Los siguientes conceptos incluyen:		
Tipo de cambio	31/8/2019	31/8/2018
(XIV) Dólares estadounidenses (capital)	\$59,51	\$36,85
(XIV) Dólares estadounidenses (capital)	1.628.800	-
(XIV) Dólares estadounidenses (capital)	35.550	71.100
<b>h) Otras Deudas Corriente</b>		
Deudas Previsionales	3.227.228	4.190.260
Deudas por Cargas Fiscales - Otras	6.922.352	14.761.110
Planes de pago	3.058.099	4.356.070
Provisión Gastos del Ejercicio	33.883.251	14.188.017
<b>Total</b>	<b>47.090.930</b>	<b>37.495.457</b>
No Corriente		
Planes de pago	7.573.947	16.388.096
	<b>7.573.947</b>	<b>16.388.096</b>

  
**CÉSAR D. HERRGOTT (\*)**  
**Contador Público (U.N.C.)**  
 C.P.C.E. Cba. 10.13630.4

  
**MAURICIO RICCIARDI**  
**Presidente**

  
**GUSTAVO RICCIARDI**  
**Secretario**

  
**MARTÍN AMMIRAGLIA**  
**Tesorero**

  
**AGUSTÍN ROSSO**  
**Síndico**

(\*) Firmado al solo efecto de su identificación. Vease informe al 05 de Noviembre de 2019.

## COOPERATIVA AGROPECUARIA UNIÓN DE JUSTINIANO POSSE LIMITADA

Actividad Principal: Comercialización de Productos Agropecuarios y Distribución de Mercaderías de Uso y Consumo

Domicilio Legal: Av. de Mayo N° 6 - Justiniano Posse - Córdoba

Matrícula I.N.A.E.S N° 3.423

**EJERCICIO N°65 - Finalizado el 31 de agosto de 2019**

### NOTAS AL BALANCE CERRADO AL 31 DE AGOSTO DE 2019

(En moneda Homogénea - Pesos - a la fecha de cierre - Comparativo con el ejercicio anterior)

#### 4. ACTIVOS CON DISPONIBILIDAD RESTRINGIDA

Al 31-08-19 existen bienes de uso con disponibilidad restringida por \$ 18.640.312 que garantizan deudas por \$ 7.827.659.

#### 5. CLASIFICACION DEL EXCEDENTE DEL EJERCICIO

a) La entidad clasifica los resultados generados por la gestión cooperativa mediante la aplicación del método proporcional, conforme a las bases de prorrateo expuestas para cada sección:

Sección Consumo	facturado a asociados y a terceros
Sección Cereales	Ventas de cereal por asociados y terceros
Sección Camiones	facturado a asociados y a terceros
Sección Seguros y Otros	facturado a asociados y a terceros
Sección Provisión	facturado a asociados y a terceros

b) Los excedentes / pérdidas por operaciones ajenas a la gestión corresponden a los siguientes conceptos:

	31-ago-2019
Resultado Campos	908.960
Resultado Feria	(373.714)
Rtdo Venta Bs. Uso	7.382.815
Participación otras Sociedades	48.271.415
<b>Total</b>	<b>56.189.476</b>

#### 6. PRECIOS DE TRANSFERENCIA ENTRE SECCIONES

Las bases aplicadas para fijar los precios internos de transferencia entre secciones han sido los valores de mercado al momento de efectivizarse la transferencia.

#### 7. FONDO DE ACCION ASISTENCIAL Y LABORAL O PARA EL ESTIMULO AL PERSONAL Y EN EDUCACION Y CAPACITACIÓN COOPERATIVA

Remitirse Anexos IV y V

#### 8. RESTRICCIONES A LA DISTRIBUCION DE EXCEDENTES

No se presentan restricciones.

#### 9. CAPITAL PENDIENTE DE REINTEGRO

A la fecha la entidad no cuenta con capital pendiente de reintegro.

#### 10. SALDOS INICIALES DE LOS RUBROS INTEGRANTES DEL PATRIMONIO NETO

Los saldos iniciales de las cuentas que componen el Patrimonio Neto ya tienen incluidos los ajustes por inflación correspondientes a ejercicios pasados y del ejercicio actual.

CÉSAR D. HERRGOTT (\*)  
**Contador Público (U.N.C.)**  
C.P.C.E. Cba. 10.13630.4

MAURICIO RICCIARDI  
**Presidente**

GUSTAVO RICCIARDI  
**Secretario**

MARTÍN AMMIRAGLIA  
**Tesorero**

AGUSTÍN ROSSO  
**Síndico**

(\*) Firmado al solo efecto de su identificación. Vease informe al 05 de Noviembre de 2019.

**COOPERATIVA AGROPECUARIA UNIÓN DE JUSTINIANO POSSE LIMITADA**

Actividad Principal: Comercialización de Productos Agropecuarios y Distribución de Mercaderías de Uso y Consumo  
 Domicilio Legal: Av. de Mayo N° 6 - Justiniano Posse - Córdoba  
 Matrícula I.N.A.E.S N° 3.423

**EJERCICIO N°65 - Finalizado el 31 de agosto de 2019**

**BIENES DE USO**

(Expresado en moneda Homogénea - Pesos - a la fecha de cierre)

RUBROS	VAL. ORIGENES AL COMIENZO DEL EJERCICIO	ALTAS	BAJAS	VAL. ORIGENES AL FINALIZAR EL EJERCICIO	AMORTIZACIONES			ACUM. AL CIERRE	VALOR NETO AL 31-08-19
					ACUM. AL COMIENZO	BAJAS DEL EJERCICIO	DEL EJERCICIO		
Casa Central	440.938.895	2.968.602		443.907.497		12.733.254	141.589.687	302.317.810	
Semillero	35.509.796			35.509.796	9.232.702	455.400	9.688.102	25.821.694	
Feria	42.379.559			42.379.559	1.621.806	200.015	1.821.821	40.557.737	
Equipos Varios	36.961.065	785.206		37.746.270	19.024.334	2.941.320	21.965.654	15.780.616	
Rodados	58.851.933	1.017.952	(164.770)	59.705.116	14.780.415	4.582.841	19.260.398	40.444.717	
Muebles y Útiles	37.799.294	1.787.462		39.586.756	28.880.111	2.001.562	30.881.773	8.704.983	
Estación de Servicio	63.674.570			63.674.570	23.044.024	2.933.452	25.977.476	37.697.094	
Suc. Isla Verde	75.618.442	1.375.521		76.993.963	22.279.041	1.708.175	23.987.216	53.006.747	
Suc. San Marcos	36.081.973	955.752		37.037.725	11.349.478	1.360.968	12.710.447	24.327.278	
Suc. Monte Buey	1.436.336	237.662		1.673.998	189.973	117.849	307.822	1.366.176	
Suc. Morrison	28.756.580	338.551		29.095.131	1.794.159	1.845.331	3.639.489	25.455.642	
Suc. Laborde	4.031.888			4.031.888			0	4.031.888	
Anticipos Bienes de Uso	72.671.843	7.352.029		80.023.872				80.023.872	
<b>TOTALES</b>	<b>934.712.173</b>	<b>16.818.738</b>	<b>(164.770)</b>	<b>951.366.141</b>	<b>261.052.476</b>	<b>30.880.266</b>	<b>291.829.885</b>	<b>659.536.255</b>	

CÉSAR V. HERRGOTT (\*)  
**Contador Público (U.N.C.)**  
 C.P.C.E. Cba. 10.13630.4

MAURICIO RICCIARDI  
**Presidente**

GUSTAVO RICCIARDI  
**Secretario**

MARTÍN AMMIRAGLIA  
**Tesoroero**

AGUSTÍN ROSSO  
**Síndico**

(\*) Firmado al solo efecto de su identificación. Véase informe al 05 de Noviembre de 2019.

**COOPERATIVA AGROPECUARIA UNIÓN DE JUSTINIANO POSSE LIMITADA**

Actividad Principal: Comercialización de Productos Agropecuarios y Distribución de Mercaderías de Uso y Consumo

Domicilio Legal: Av. de Mayo N° 6 - Justiniano Posse - Córdoba

Matrícula I.N.A.E.S N° 3.423

**EJERCICIO N°65 - Finalizado el 31 de agosto de 2019****ACTIVOS INTANGIBLES**

(Expresado en moneda Homogénea - Pesos - a la fecha de cierre)

RUBROS	VAL. ORIGENES AL COMIENZO DEL EJERCICIO	ALTAS / BAJAS	VAL. ORIGENES AL FINALIZAR EL EJERCICIO	AMORTIZACIONES			ACUM. AL CIERRE	Anexo II VALOR NETO AL 31-08-19
				ACUMULADAS AL COMIENZO	BAJAS DEL EJERCICIO	DEL EJERCICIO		
I - Licencia Software	1.823.525	86.445	1.909.970	1.066.479		191.208	1.257.686	652.284
<b>Totales</b>	<b>1.823.525</b>	<b>86.445</b>	<b>1.909.970</b>	<b>1.066.479</b>	<b>-</b>	<b>191.208</b>	<b>1.257.686</b>	<b>652.284</b>

  
**CÉSAR V. HERRGOTT (\*)**  
**Contador Público (U.N.C.)**  
 C.P.C.E. Cba. 10.13630.4

  
**MAURICIO RICCIARDI**  
**Presidente**

  
**GUSTAVO RICCIARDI**  
**Secretario**

  
**MARTÍN AMMIRAGLIA**  
**Tesorero**

  
**AGUSTÍN ROSSO**  
**Síndico**

(\*) Firmado al solo efecto de su identificación. Véase informe al 05 de Noviembre de 2019.

**COOPERATIVA AGROPECUARIA UNIÓN DE JUSTINIANO POSSE LIMITADA**

Actividad Principal: Comercialización de Productos Agropecuarios y Distribución de Mercaderías de Uso y Consumo  
Domicilio Legal: Av. de Mayo N° 6 - Justiniano Posse - Córdoba

Matrícula I.N.A.E.S N° 3.423

**EJERCICIO N°65 - Finalizado el 31 de agosto de 2019**

**PREVISIONES Y RESERVAS**

(Expresado en moneda Homogénea - Pesos - a la fecha de cierre)

RUBROS	Saldo al comienzo del ejercicio	Disminución del ejercicio	Aumentos al cierre del ejercicio	Saldo al finalizar el ejercicio	Referencia sobre Rubro 2	Referencia sobre Rubro 3
	1	2	3	4	5	6
I - PREVISIONES						
a) Deducidas del Activo Para Deudores Incobrables	94.947.276	33.484.772	20.000.000	81.462.504	Por exp. a la inflación	Adecuación al riesgo
b) Incluidas en el Pasivo Para Despidos	10.813.600	6.678.283	5.000.000	9.135.317	Por exp. a la inflación y utilización	Adecuación al riesgo
Para Fluctuaciones de precios	33.985.600	23.728.033	4.000.000	14.257.567	Por exp. a la inflación y utilización	Adecuación al riesgo
Para Litigios	4.634.400	2.966.025		1.668.375	Por exp. a la inflación y utilización	
<b>TOTAL PREVISIONES 31-08-19</b>	<b>144.380.876</b>	<b>66.857.114</b>	<b>29.000.000</b>	<b>106.523.762</b>		
II - RESERVAS Y FONDOS						
Reserva Legal	10.163.311		738.049	10.901.360		
Reserva Esp. Art. 42 - Ley 20.337	178.852.156		58.940.263	237.792.419		
Fondo Garantía y Otros	234.176	234.176		-	Aplicación RT 6 y Res. 538/18 FACPCE	Por distrib. excedente ej 64
Sdo. Act. Contable O/ Entidades	2.666.851	2.666.851		-	Aplicación RT 6 y Res. 538/18 FACPCE	Ver estado Evolución de P.N.
<b>TOTAL RES. Y FOND. 31-08-19</b>	<b>191.916.494</b>	<b>2.901.027</b>	<b>59.678.312</b>	<b>248.693.779</b>		

  
CÉSAR D. HERRGOTT (\*)  
**Contador Público (U.N.C.)**  
C.P.C.E. Cba. 10.13630/4

  
MAURICIO RICCIARDI  
**Presidente**

  
GUSTAVO RICCIARDI  
**Secretario**

  
MARTÍN AMMIRAGLIA  
**Tesoroero**

  
AGUSTÍN ROSSO  
**Sindico**

(\*) Firmado al solo efecto de su identificación. Véase informe al 05 de Noviembre de 2019.

**COOPERATIVA AGROPECUARIA UNIÓN DE JUSTINIANO POSSE LIMITADA**

Actividad Principal: Comercialización de Productos Agropecuarios y Distribución de Mercaderías de Uso y Consumo

Domicilio Legal: Av. de Mayo N° 6 - Justiniano Posse - Córdoba

Matrícula I.N.A.E.S N° 3.423

**EJERCICIO N°65 - Finalizado el 31 de agosto de 2019**

**APLICACIÓN DEL FONDO DE EDUCACIÓN Y CAPACITACIÓN COOPERATIVA**

(En moneda Homogénea - Pesos - a la fecha de cierre)

	<b>Anexo IV</b>
	<b>31/8/2019</b>
<u>I. Saldo al Inicio del Ejercicio</u>	-
Importe constituido en el ejercicio según Asamblea General Ordinaria	959.768
Importe Aplicado en el ejercicio	(959.768)
Saldo al cierre del Ejercicio	-
<u>II. Detalle de sumas invertidas en educ. y capac.coop. en el Ejercicio:</u>	
Proyecto Educación Cooperativa	959.768
<b>Total de la Inversión</b>	<b>959.768</b>

CÉSAR D. HERRGOTT (\*)  
**Contador Público (U.N.C.)**  
C.P.C.E. Cba. 10.13630.4

MAURICIO RICCIARDI  
**Presidente**

GUSTAVO RICCIARDI  
**Secretario**

MARTÍN AMMIRAGLIA  
**Tesorero**

AGUSTÍN ROSSO  
**Síndico**

(\*) Firmado al solo efecto de su identificación. Vease informe al 05 de Noviembre de 2019.



**COOPERATIVA AGROPECUARIA UNIÓN DE JUSTINIANO POSSE LIMITADA**

Actividad Principal: Comercialización de Productos Agropecuarios y Distribución de Mercaderías de Uso y Consumo

Domicilio Legal: Av. de Mayo N° 6 - Justiniano Posse - Córdoba

Matrícula I.N.A.E.S N° 3.423

**EJERCICIO N°65 - Finalizado el 31 de agosto de 2019**

**FONDO DE ACCIÓN ASIST. Y LABORAL O PARA ESTIMULO DEL PERSONAL**

(En moneda Homogénea - Pesos - a la fecha de cierre)

	<b>Anexo V</b>
	<b>31/8/2019</b>
<u>I. Saldo al Inicio del Ejercicio</u>	-
Importe constituido en el ejercicio según Asamblea General Ordinaria	959.768
Importe Aplicado en el ejercicio	(959.768)
Saldo al cierre del Ejercicio	-
<u>II. Detalle de sumas invertidas en fondo de acción. Asist. y laboral en el Ej.:</u>	
Estimulo y ayuda al personal	959.768
<b>Total de la Inversión</b>	<b>959.768</b>

CÉSAR D. HERRGOTT (\*)  
**Contador Público (U.N.C.)**  
C.P.C.E. Cba. 10.13630.4

MAURICIO RICCIARDI  
**Presidente**

GUSTAVO RICCIARDI  
**Secretario**

MARTÍN AMMIRAGLIA  
**Tesorero**

AGUSTÍN ROSSO  
**Síndico**

(\*) Firmado al solo efecto de su identificación. Vease informe al 05 de Noviembre de 2019.

**COOPERATIVA AGROPECUARIA UNIÓN DE JUSTINIANO POSSE LIMITADA**

Actividad Principal: Comercialización de Productos Agropecuarios y Distribución de Mercaderías de Uso y Consumo  
 Domicilio Legal: Av. de Mayo N° 6 - Justiniano Posse - Córdoba  
 Matrícula I.N.A.E.S. N° 3.423

**EJERCICIO N°65 - Finalizado el 31 de agosto de 2019**

**CUADRO SECCIONAL DE RESULTADOS**  
 (Expresado en moneda Homogénea - Pesos - a la fecha de cierre)

CONCEPTOS	CEREALES	AGROINSUMOS	BALANZADOS	SEMILLERO	COMBUST. Y LUBRICANTES	FERRETERIA Y CORRALON	SUPERMERCADO	SEGUROS Y OTROS SERVICIOS	CAMIONES	Ajenos a la Gestión Coop.	Ajorno VI TOTAL ACTUAL
<b>DISTRIB. O COMERCIALIZACION</b>	5.800.514.647	1.170.944.353	182.786.506	28.641.740	587.917.126	54.265.471	52.364.748	-	-	-	7.886.443.991
Méritos											
<b>COSTO DISTRIBUCION / LIQUID.</b>	6.800.899.690	1.139.120.416	140.948.730	22.362.805	560.267.919	40.317.438	39.049.665	-	-	-	7.732.961.663
Existencia Inicial	9.341.172	383.130.930	9.137.889	1.138.518	31.192.005	1.385.108	6.118.039	-	-	-	7.450.595.306
Compras a Liquid. Asociados	1.077.782.390	60.192.774	8.995.481	22.362.805	583.416.896	42.239.615	39.933.594	-	-	-	7.680.784.504
Existencia Final	83.933.924	50.223.937	41.851.777	6.278.935	27.649.207	13.948.033	13.315.083	-	-	-	680.283.970
<b>Sub-TOTAL</b>	<b>326.043</b>	<b>50.223.937</b>	<b>41.851.777</b>	<b>6.278.935</b>	<b>27.649.207</b>	<b>13.948.033</b>	<b>13.315.083</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>152.481.928</b>
<b>Méritos</b>	<b>326.043</b>	<b>50.223.937</b>	<b>41.851.777</b>	<b>6.278.935</b>	<b>27.649.207</b>	<b>13.948.033</b>	<b>13.315.083</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>152.481.928</b>
<b>OTROS INGRESOS OPERATIVOS</b>	320.688.310	12.768.224	6.783.769	2.570.893	34.138.764	-	-	27.389.600	10.152.168	-	423.465.747
Comisiones (Neto)	181.987.155	1.817.234	1.817.234	33.769.421	-	-	-	25.776.325	-	-	136.921.448
Recuperación de Servicios	115.512.723	2.322.663	4.951.455	2.570.893	-	-	-	47.214	10.152.168	-	99.445.042
Diferencias comercialización	99.445.042	10.465.561	-	-	-	-	-	1.585.071	-	-	44.764.020
Retornos Cooperativas	32.773.989	-	-	-	-	-	-	-	-	-	576.948.676
<b>EXCEDENTE BRUTO</b>	<b>320.303.268</b>	<b>63.012.161</b>	<b>48.620.566</b>	<b>8.849.828</b>	<b>61.788.961</b>	<b>13.948.033</b>	<b>13.315.083</b>	<b>27.389.600</b>	<b>10.152.168</b>	<b>-</b>	<b>576.948.676</b>
Méritos											
<b>COSTOS DE COMERCIALIZACION</b>	125.864.463	58.230.674	32.839.742	3.310.010	8.560.089	12.906.004	12.906.004	10.664.410	1.566.368	-	305.877.645
Compras a Liquid. Asociados	73.492.142	2.726.172	3.858.942	2.726.172	33.769.421	-	-	27.389.600	1.566.368	-	136.921.448
Servicios y consumo	22.865.648	1.165.412	537.489	429.672	1.228.818	721.982	830.242	983.142	302.909	-	36.479.984
Conserv. y Reparación	12.260.332	1.988.607	4.208.677	2.335.744	59.489	1.235.744	1.650.242	1.007.938	1.007.938	-	21.362.005
Gastos Generales	18.756.065	10.882.359	6.662.067	2.332.073	2.869.767	1.182.165	1.083.421	683.194	482.689	-	44.913.799
Honorarios	795.612	14.452.154	133.336	170.582	387.707	170.582	17.627	165.577	946.165	-	2.122.995
Impuestos y Tasas	1.000.000	1.000.000	1.000.000	1.000.000	1.000.000	1.000.000	1.000.000	1.000.000	1.000.000	-	5.000.000
Gastos extraordinarios	5.003.344	1.307.161	726.388	164.669	1.407.256	2.008.982	2.438.482	648.546	124.889	-	10.362.176
Vehículos	882.652	2.371.408	147.683	228.869	1.316.827	488.947	122.488	-	-	-	5.669.715
<b>EXCEDENTE / PERDIDA OPERATIVO SECCIONAL</b>	<b>203.438.805</b>	<b>4.837.487</b>	<b>14.783.824</b>	<b>539.018</b>	<b>28.574.977</b>	<b>1.044.029</b>	<b>595.083</b>	<b>15.694.190</b>	<b>585.800</b>	<b>-</b>	<b>271.071.131</b>
Méritos											
<b>COSTOS DE ADMINISTRACION</b>	43.189.541	13.018.324	2.723.665	389.095	8.560.089	1.167.285	389.095	5.447.330	2.334.570	-	77.878.993
Compras a Liquid. Asociados	20.720.885	9.272.212	11.454.442	2.720.885	14.621.819	18.475	2.720.885	3.885	1.948.582	-	31.298.582
Servicios y consumo	604.453	190.593	38.119	5.446	119.801	16.337	5.446	90.885	39.673	-	1.089.104
Conserv. y Reparación	4.086.397	1.288.504	257.701	38.814	809.917	110.443	36.814	615.401	220.886	-	7.362.278
Gastos Generales	3.508.871	1.106.401	221.280	31.611	94.894	695.452	31.611	442.560	189.669	-	6.322.590
Honorarios	1.000.000	1.000.000	1.000.000	1.000.000	1.000.000	1.000.000	1.000.000	1.000.000	1.000.000	-	5.000.000
Impuestos y Tasas	1.793.316	1.000.000	1.000.000	1.000.000	1.000.000	1.000.000	1.000.000	1.000.000	1.000.000	-	7.000.000
Gastos extraordinarios	381.674	120.348	240.701	3.439	344.726	47.000	15.320	213.373	94.017	-	3.133.002
Vehículos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	687.701
<b>EXCEDENTE / PERDIDA OPERATIVO</b>	<b>160.249.270</b>	<b>8.803.897</b>	<b>12.060.160</b>	<b>149.923</b>	<b>20.014.888</b>	<b>(12.256)</b>	<b>205.888</b>	<b>11.246.870</b>	<b>(1.748.770)</b>	<b>-</b>	<b>192.292.138</b>
Méritos											
<b>ROG. FINANCIERO / TENENCIA NETO (incluido REC.PAM)</b>	90.187.129	23.424.193	3.282.723	(11.201.716)	(651.826)	(651.826)	(21.279)	(3.041.893)	(1.303.651)	-	(81.417,459)
INCREMENTO DE PROVISIONES Y PROVISONES	(18.775.000)	(6.175.000)	(5.175.000)	(25.000)	(75.000)	(75.000)	(25.000)	(950.000)	(150.000)	-	(6.000.000)
<b>EXCEDENTE / PERDIDA ANTES DE AMORTIZACIONES</b>	<b>51.287.144</b>	<b>5.145.395</b>	<b>5.364.233</b>	<b>3.407.647</b>	<b>6.263.172</b>	<b>(850.081)</b>	<b>(35.387)</b>	<b>7.855.017</b>	<b>(3.202,421)</b>	<b>-</b>	<b>76.894.679</b>
Méritos											
<b>AMORTIZACIONES BIENES DE USO</b>	(19.942.470)	(3.043.860)	(608.776)	(542.368)	(4.846.748)	(2.609.904)	(65.968)	(1.217.562)	(637.868)	-	(31.071,474)
<b>EXCEDENTE / PERDIDA DE LA GESTION COOPERATIVA</b>	<b>31.344.674</b>	<b>2.701.475</b>	<b>4.755.457</b>	<b>2.865.279</b>	<b>1.416.424</b>	<b>(1.110.985)</b>	<b>(122.355)</b>	<b>6.637.465</b>	<b>(3.724,229)</b>	<b>-</b>	<b>44.763.205</b>
Méritos											
<b>EXCEDENTE / PERDIDA AJENO A LA GESTION COOP.</b>	<b>31.344.674</b>	<b>2.701.475</b>	<b>4.755.457</b>	<b>2.865.279</b>	<b>1.416.424</b>	<b>(1.110.985)</b>	<b>(122,355)</b>	<b>6.637,465</b>	<b>(3.724,229)</b>	<b>56.189,176</b>	<b>56.189,176</b>
Méritos											
<b>EXCEDENTE DEL EJERCICIO</b>	<b>31.344.674</b>	<b>2.701.475</b>	<b>4.755.457</b>	<b>2.865.279</b>	<b>1.416.424</b>	<b>(1.110.985)</b>	<b>(122,355)</b>	<b>6.637,465</b>	<b>(3.724,229)</b>	<b>56.189,176</b>	<b>100.992,081</b>
Méritos											
<b>Excidente / Pérdida de la Gestión Cooperativa Con Aloc.</b>	26.028.722	2.160.104	1.346.746	2.865.279	374.502	(261,415)	(40,328)	3.992,479	(3.724,229)	-	31.721,860
<b>Excidente / Pérdida de la Gestión Cooperativa Con Terenos</b>	6.315.952	51.371	3.408.712	-	(846,570)	1.041,921	(82,071)	2.654,986	-	-	12.041,346
<b>Total Excidente / Pérdida de la Gestión Coop.</b>	<b>31.344.674</b>	<b>2.701.475</b>	<b>4.755.457</b>	<b>2.865.279</b>	<b>1.416.424</b>	<b>(1.110.985)</b>	<b>(122,355)</b>	<b>6.637,465</b>	<b>(3.724,229)</b>	<b>56.189,176</b>	<b>44.763,205</b>







**CÉSAR B. HERRGOTT (\*)**  
**Contador Público (U.N.C.)**  
 C.P.C.E. Cba. 10.13630.4

**AGUSTÍN ROSSO**  
**Sindico**

**MARTÍN AMMIRAGLIA**  
**Tesoroero**

**GUSTAVO RICCIARDI**  
**Secretario**

**MAURICIO RICCIARDI**  
**Presidente**

(\*) Firmado al solo efecto de su identificación. Vease informe al 05 de Noviembre de 2019.

**COOPERATIVA AGROPECUARIA UNIÓN DE JUSTINIANO POSSE LIMITADA**

Actividad Principal: Comercialización de Productos Agropecuarios y Distribución de Mercaderías de Uso y Consumo

Domicilio Legal: Av. de Mayo N° 6 - Justiniano Posse - Córdoba

Matrícula I.N.A.E.S N° 3.423

**EJERCICIO N°65 - Finalizado el 31 de agosto de 2019**

**CLASIFICACIÓN DEL GASTO EN DIRECTO E INDIRECTO**

CONCEPTO	Comercialización	Administración	Anexo VII
	DIRECTO	INDIRECTO	TOTAL 2019
Sueldos	97.157.278	28.898.697	126.055.974
Cargas sociales	19.943.653	5.089.828	25.033.481
Otros	24.532.620	17.757.992	42.290.613
Conservación y reparaciones	21.362.605	1.089.104	22.451.709
Electricidad,gas,agua,teléfono	26.374.224	1.275.860	27.650.084
Combustibles	7.666.238	22.491	7.688.729
Productos quimicos	2.439.132		2.439.132
Alquileres	13.070.153	1.019.594	14.089.747
Seguros	6.864.316	538.888	7.403.204
Peajes	115.131		115.131
Viaticos y traslados	660.909	1.246.103	1.907.012
Papeles e impresos	901.211	727.872	1.629.083
Comidas y agasajos	88.241	548.386	636.627
Vestimenta personal	886.370	232.468	1.118.839
Limpieza	89.008	447.376	536.384
Fletes	7.957.244	-	7.957.244
Comisiones y encomiendas	301.361	161.248	462.609
Publicidad	89.708	239.181	328.890
Capacitacion	249.448	622.321	871.769
Donaciones	-	410.822	410.822
Charlas y cursos	58.042	162.189	220.231
Refrigerios	746.242	378.857	1.125.099
Control balanzas	621.069		621.069
Seguridad	700.820	28.465	729.285
Medio ambiente	536.943	-	536.943
Varios	8.076.350	-	8.076.350
Honorarios profesionales	2.122.595	4.279.214	6.401.808
Abono Sistemas		1.292.245	1.292.245
Gastos departamento sistemas		17.181	17.181
Gastos departamento personas		1.601	1.601
Gastos departamento marketing		339.569	339.569
Consejo,asamblea,juventud		748.845	748.845
Inspecciones,multas,juicios		208.540	208.540
Gastos semillas soja	1.637.719		1.637.719
Gastos semillas trigo	362.537		362.537
Regalos empleados	98.618	34.203	132.822
Manejo integrado de plagas	802.360		802.360
Gastos extraordinarios	10.342.676	3.133.902	13.476.579
Vehiculos	5.669.715	687.701	6.357.416
Impuestos provinciales	36.100.311	378.261	36.478.572
Impuestos municipales	6.190.557	347.568	6.538.125
Patentes e impuestos vehiculos	512.262	-	512.262
Fondo cooperativo		5.361.363	5.361.363
Otros impuestos	549.880	91.057	640.937
<b>TOTAL 2019</b>	<b>305.877.545</b>	<b>77.818.993</b>	<b>383.696.538</b>



**CÉSAR D. HERRGOTT (\*)**  
**Contador Público (U.N.C.)**  
C.P.C.E. Cba. 10.13630.4



**MAURICIO RICCIARDI**  
**Presidente**



**GUSTAVO RICCIARDI**  
**Secretario**



**MARTÍN AMMIRAGLIA**  
**Tesorero**



**AGUSTÍN ROSSO**  
**Síndico**

(\*) Firmado al solo efecto de su identificación. Vease informe al 05 de Noviembre de 2019.

**COOPERATIVA AGROPECUARIA UNIÓN DE JUSTINIANO POSSE LIMITADA**

Actividad Principal: Comercialización de Productos Agropecuarios y Distribución de Mercaderías de Uso y Consumo  
Domicilio Legal: Av. de Mayo N° 6 - Justiniano Posse - Córdoba

Matrícula I.N.A.E.S N° 3.423

**EJERCICIO N°65 - Finalizado el 31 de agosto de 2019**

**CUADRO DE GASTOS DE COMERCIALIZACIÓN (Clasificados según su naturaleza)**

CONCEPTO	Cereales		Agroinsumos		Balanceados		Semillero		Combust. Y Lub.		Anexo VIII Subtotal
	Directos	Indirectos	Directos	Indirectos	Directos	Indirectos	Directos	Indirectos	Directos	Indirectos	
	Sueldos	37.865.632		18.731.818		7.953.929		3.042.909		11.749.692	
Cargas sociales	7.758.795		3.404.557		1.401.731		598.719		2.813.197		15.976.999
Otros	9.237.585		4.290.282		3.265.659		854.178		2.443.719		20.091.423
Conservación y reparaciones	12.260.332		1.988.607		4.208.677		425.110		1.235.744		20.118.470
Electricidad,gas,agua,telefono	19.706.571		536.436		2.861.348		402.416		1.186.747		24.693.519
Combustibles	720.845		629.976		3.113.541		77.256		42.070		4.583.688
Productos quimicos	2.439.132										2.439.132
Alquileres	10.385.421		1.880.276		411.584		1.041		387.831		13.066.153
Seguros	4.504.885		533.770		635.742		51.298		404.238		6.129.933
Peajes			3.059		4.651						7.710
Viajeros y trasladados	165.526		160.087		36.714		30.665		96.223		489.215
Papeles e impresos	381.150		79.540		16.089		3.196		270.381		750.355
Comidas y agasajos	35.295		26.626		3.380				3.252		68.553
Vestimenta personal	409.785		84.533		102.179		35.384		129.912		761.794
Limpieza	87.054										87.054
Fletes			5.855.552		1.196.496		151.435		32.322		7.235.804
Comisiones y encomiendas	187.800		16.543		3.000		13.731		6.080		224.153
Publicidad	34.951						2.189				40.139
Capacitacion	69.855		71.059		4.066		826		28.081		173.886
Charlas y cursos	1.472		53.984								55.456
Refrigerios	505.500		75.543		25.992		30.289		59.588		696.912
Control balanzas	621.069										621.069
Seguridad	202.376		199.495		23.207		3.629		262.769		691.476
Medio ambiente	117.139		419.804								536.943
Varios	214.870		1.404.280		4.190.196		3.489		1.176.906		6.989.742
Honorarios profesionales	795.612		452.154				133.336		170.582		1.561.684
Gastos semillas soja							1.637.719				1.637.719
Gastos empleados							362.537				362.537
Regalo integrado de plagas	29.558		18.209		8.769		4.646		12.185		73.367
Manejo extraordinarios	802.360										802.360
Gastos extraordinarios	5.029.344		1.197.161		725.388		164.698		1.407.354		8.523.945
Vehiculos	882.662		2.371.408		747.683		228.686		1.316.827		5.547.267
Impuestos provinciales	7.862.294		12.343.544		2.488.001		51.429		6.765.976		29.511.244
Impuestos municipales	2.119.147		1.914.613		114.008				1.212.309		5.423.853
Patentes e impuestos vehiculos			52.848								52.848
Otros impuestos	430.436		1.913		117.427						166.856
<b>TOTALES 2019</b>	<b>125.864.453</b>		<b>58.797.674</b>		<b>83.836.742</b>		<b>8.310.810</b>		<b>33.213.984</b>		

CÉSAR D. HERRGOTT (\*)  
**Contador Público (U.N.C.)**  
C.P.C.E. Cba. 10.13630/4

MAURICIO RICCIARDI  
**Presidente**

GUSTAVO RICCIARDI  
**Secretario**

MARTÍN AMMIRAGLIA  
**Tesorero**

AGUSTÍN ROSSO  
**Sindico**

(\*) Firmado al solo efecto de su identificación. Vase informe al 05 de Noviembre de 2019.

**COOPERATIVA AGROPECUARIA UNIÓN DE JUSTINIANO POSSE LIMITADA**

Actividad Principal: Comercialización de Productos Agropecuarios y Distribución de Mercaderías de Uso y Consumo

Domicilio Legal: Av. de Mayo N° 6 - Justiniano Posse - Córdoba

Matrícula I.N.A.E.S N° 3.423

**EJERCICIO N°65 - Finalizado el 31 de agosto de 2019**

**CUADRO DE GASTOS DE COMERCIALIZACIÓN (Clasificados según su naturaleza)**

CONCEPTO	Subtotal	Ferretería y Corrión		Supermercado		Seguros y Otros		Camiones		Anexo VIII TOTAL 2019
		Directos	Indirectos	Directos	Indirectos	Directos	Indirectos	Directos	Indirectos	
Sueldos	79.343.979	5.111.382	4.871.868			4.233.052		3.597.008		97.157.278
Cargas sociales	15.976.999	1.116.021	1.005.703			961.361		883.569		19.943.653
Otros	20.091.423	1.313.563	1.344.689			1.684.689		97.960		24.532.620
Conservación y reparaciones	20.118.470	59.489	166.022			10.686		1.007.938		21.362.605
Electricidad, gas, agua, teléfono	24.693.519	668.321	830.242			182.142		3.028.909		26.374.224
Combustibles	4.583.688	53.641								7.666.238
Productos químicos	2.439.132									2.439.132
Alquileres	13.066.153	1.896	321			1.783		326.723		13.070.153
Seguros	6.129.933	140.058	136.048			131.555		107.421		6.864.316
Pagajes	7.710									115.131
Viajeros y traslados	489.215	61.842	16.900			88.223		4.729		660.909
Papeles e impresos	750.355	78.462	21.136			51.257				901.211
Comidas y aguasajos	68.553	3.016	2.129			14.543				88.241
Vestimenta personal	761.794	40.977	38.494			22.607		22.498		886.370
Limpieza	87.054	1.033	921							89.008
Fletes	7.235.804	647.722	73.718			49.420		7.957.244		7.957.244
Comisiones y encomiendas	224.153	26.173	1.615			-1.008				301.361
Publicidad	40.139	2.510	48.067							89.708
Capacitación	173.886					66.806		8.756		249.448
Charlas y cursos	696.912	55.456				2.586				58.042
Refrigerios	621.069	15.976	18.578			14.777				746.242
Control balanzas	691.476	6.289								621.069
Seguridad	536.943		3.054							700.820
Medio ambiente	6.989.742	149.650	695.329			231.911		9.719		536.943
Varios	1.551.684	387.707	17.627			165.577				8.076.350
Honorarios profesionales	362.537									2.122.995
Gastos semillas soja	73.367	6.561	7.111			8.734		2.845		1.637.719
Gastos semillas trigo	802.360									362.537
Regalos empleados	8.523.945	408.947	438.352			848.543		122.889		98.618
Manejo integrado de plagas	5.547.267	2.324.309	2.591.790			1.672.968				802.360
Gastos extraordinarios	29.511.244	278.459	266.948			221.797				10.342.676
Vehículos	166.856									5.669.715
Impuestos provinciales										36.100.311
Impuestos municipales										61.90.657
Patentes e impuestos vehículos										512.262
Otros impuestos										549.880
<b>TOTALES 2019</b>		<b>12.904.004</b>	<b>12.719.100</b>			<b>10.664.410</b>		<b>9.566.368</b>		<b>305.877.545</b>

  
**CÉSAR HERRGOTT (\*)**  
**Contador Público (U.N.C.)**  
 C.P.C.E. Cba. 10.13630.4

  
**MAURICIO RICCIARDI**  
**Presidente**

  
**GUSTAVO RICCIARDI**  
**Secretario**

  
**MARTÍN AMMIRAGLIA**  
**Tesorero**

  
**AGUSTÍN ROSSO**  
**Síndico**

(\*) Firmado al solo efecto de su identificación. Véase informe al 05 de Noviembre de 2019.

**COOPERATIVA AGROPECUARIA UNIÓN DE JUSTINIANO POSSE LIMITADA**

Actividad Principal: Comercialización de Productos Agropecuarios y Distribución de Mercaderías de Uso y Consumo  
 Domicilio Legal: Av. de Mayo N° 6 - Justiniano Posse - Córdoba  
 Matrícula I.N.A.E.S N° 3.423

**EJERCICIO N°65 - Finalizado el 31 de agosto de 2019**

**CUADRO DE GASTOS DE ADMINISTRACIÓN (Clasificados según su naturaleza)**

CONCEPTO	Cereales		Agroinsumos		Balanceados		Semillero		Combust. Y Lub.		Subtotal
	Directos	Indirectos	Directos	Indirectos	Directos	Indirectos	Directos	Indirectos	Directos	Indirectos	
Sueldos	16.038.777		5.057.272		1.011.454		1.44.493		3.178.857		25.430.853
Cargas sociales	2.824.854		890.720		1.78.144		25.449		559.881		4.479.048
Otros	9.855.686		3.107.649		621.530		88.790		1.953.379		15.627.033
Conservación y reparaciones	604.463		190.593		38.119		5.446		119.801		988.412
Electricidad,gas,agua, teléfono	708.102		223.276		44.655		6.379		140.345		1.122.757
Combustibles	12.483		3.936		787		112		2.474		19.792
Alquileres	565.875		178.429		35.686		5.098		112.155		897.243
Seguros	299.063		94.305		18.861		2.694		59.278		474.221
Viajeros y traslados	691.587		218.068		43.614		6.231		137.071		1.096.571
Papeles e impresos	403.969		127.378		25.476		3.639		80.066		640.527
Comidas y agasajos	304.354		95.968		19.194		2.742		60.322		482.579
Vestimenta personal	129.020		40.682		8.136		1.162		25.572		204.572
Limpieza	248.294		78.291		15.658		2.237		49.211		393.691
Comisiones y encomiendas	89.493		28.218		5.644		806		17.737		141.898
Publicidad	132.746		41.857		8.371		1.196		26.310		210.480
Capacitación	345.388		108.906		21.781		3.112		68.455		547.643
Donaciones	228.006		71.894		14.379		2.054		45.190		361.523
Charlas y cursos	90.015		28.383		5.677		811		17.841		142.726
Refrigerios	210.266		66.300		13.260		1.894		41.674		333.395
Seguridad	15.798		4.981		996		142		3.131		25.049
Honorarios profesionales	2.374.964		748.862		149.772		21.396		470.713		3.765.708
Abono Sistemas	717.196		276.143		45.229		6.461		142.147		1.137.175
Gastos departamento sistemas	9.535		3.007		601		86		1.890		15.119
Gastos departamento personas	888		280		56		8		1.76		1.408
Gastos departamento marketing	188.461		59.425		11.698		1.698		37.353		298.821
Consejo asamblea juventud	415.609		131.048		26.210		3.744		82.373		658.984
Inspecciones,multas,juicios	115.740		36.495		7.299		1.043		22.939		183.516
Regalos empleados	18.983		5.966		1.197		171		3.762		30.099
Gastos extraordinarios	1.739.316		548.433		109.687		15.670		344.729		2.757.834
Vehículos	381.674		120.348		24.070		3.439		75.647		605.177
Impuestos provinciales	209.935		66.196		13.239		1.891		41.609		332.869
Impuestos municipales	192.900		60.824		12.165		1.738		38.232		305.860
Fondo cooperativo	2.975.557		938.239		187.648		26.807		589.750		4.718.000
Otros impuestos	50.537		15.935		3.187		455		10.016		80.130
<b>TOTALES 2019</b>	<b>43.189.541</b>		<b>13.618.324</b>		<b>2.723.665</b>		<b>389.095</b>		<b>8.560.089</b>		



**CÉSAR D. HERRGOTT (\*)**  
**Contador Público (U.N.C.)**  
 C.P.C.E. Cba. 10.13630.4



**MAURICIO RICCIARDI**  
**Presidente**



**GUSTAVO RICCIARDI**  
**Secretario**



**MARTÍN AMMIRAGLIA**  
**Tesoroero**



**AGUSTÍN ROSSO**  
**Sindico**

(\*) Firmado al solo efecto de su identificación. Vase informe al 05 de Noviembre de 2019.

**COOPERATIVA AGROPECUARIA UNIÓN DE JUSTINIANO POSSE LIMITADA**

Actividad Principal: Comercialización de Productos Agropecuarios y Distribución de Mercaderías de Uso y Consumo  
Domicilio Legal: Av. de Mayo N° 6 - Justiniano Posse - Córdoba

Matrícula I.N.A.E.S N° 3.423

**EJERCICIO N°65 - Finalizado el 31 de agosto de 2019**

**CUADRO DE GASTOS DE ADMINISTRACIÓN (Clasificados según su naturaleza)**

CONCEPTO	Subtotal	Ferretería y Corralón		Supermercado		Seguros y Otros		Camiones		Anexo IX TOTAL 2019
		Directos	Indirectos	Directos	Indirectos	Directos	Indirectos	Directos	Indirectos	
Sueldos	25.430.853	433.480	144.493	866.961	2.022.909	866.961	28.898.697			
Cargas sociales	4.479.048	76.347	25.449	152.695	356.288	152.695	5.089.828			
Otros	15.627.033	266.370	88.790	532.740	1.243.059	532.740	17.757.992			
Conservación y reparaciones	958.412	16.337	5.446	32.673	76.237	32.673	1.089.104			
Electricidad,gas,agua,telefono	1.122.757	19.138	6.379	38.276	89.310	38.276	1.275.860			
Combustibles	19.792	337	112	675	1.574	675	22.491			
Alquileres	897.243	15.294	5.098	30.588	71.372	30.588	1.019.594			
Seguros	474.221	8.083	2.694	16.167	37.722	16.167	538.888			
Viajeros y traslados	1.096.571	18.692	6.231	37.383	87.227	37.383	1.246.103			
Papeles e impresos	640.527	10.918	3.639	21.836	50.951	21.836	727.872			
Comidas y agasajos	482.579	8.226	2.742	16.452	38.387	16.452	548.385			
Vestimenta personal	204.572	3.487	1.162	6.974	16.273	6.974	232.468			
Limpieza	393.691	6.711	2.237	13.421	31.316	13.421	447.376			
Comisiones y encomiendas	141.898	2.419	806	4.837	11.287	4.837	161.248			
Publicidad	210.480	3.588	1.196	7.175	16.743	7.175	239.181			
Capacitación	547.643	9.335	3.112	18.670	43.562	18.670	622.321			
Donaciones	361.523	6.162	2.054	12.325	28.758	12.325	410.822			
Charlas y cursos	142.726	2.433	811	4.866	11.353	4.866	162.189			
Refrigerios	333.395	5.683	1.894	11.366	26.520	11.366	378.857			
Seguridad	25.049	427	142	854	1.993	854	28.465			
Honorarios profesionales	3.765.708	64.188	21.396	128.376	299.845	128.376	4.279.214			
Abono Sistemas	1.137.175	19.384	6.461	38.767	90.457	38.767	1.292.245			
Gastos departamento sistemas	15.119	258	86	515	1.203	515	17.181			
Gastos departamento personas	1.408	24	8	48	112	48	1.601			
Gastos departamento marketing	298.821	5.094	1.698	10.187	23.770	10.187	339.569			
Consejo,asamblea,juventud	658.984	11.233	3.744	22.465	52.419	22.465	748.845			
Inspecciones,multas,juicios	183.516	3.128	1.043	6.256	14.898	6.256	208.540			
Regalos empleados	30.099	513	171	1.026	2.394	1.026	34.203			
Gastos extraordinarios	2.757.834	47.009	15.670	94.017	219.373	94.017	3.133.902			
Vehiculos	605.177	10.316	3.439	20.631	48.139	20.631	687.701			
Impuestos provinciales	332.869	5.674	1.891	11.348	26.478	11.348	378.261			
Impuestos municipales	305.860	5.214	1.738	10.427	24.330	10.427	347.568			
Fondo cooperativo	4.718.000	80.420	26.807	160.841	375.295	160.841	5.361.363			
Otros impuestos	80.130	1.366	455	2.732	6.374	2.732	91.057			
<b>TOTALES 2019</b>		<b>1.167.285</b>	<b>389.095</b>	<b>2.334.570</b>	<b>5.447.330</b>	<b>2.334.570</b>	<b>77.818.993</b>			


**CÉSAR V. HERRGOTT (\*)**  
**Contador Público (U.N.C.)**  
 C.P.C.E. Cba. 10.13630.4


**GUSTAVO RICCARDI**  
**Secretario**


**MARTÍN AMMIRAGLIA**  
**Tesoroero**


**AGUSTÍN ROSSO**  
**Síndico**

(\*) Firmado al solo efecto de su identificación. Vea informe al 05 de Noviembre de 2019.



**COOPERATIVA AGROPECUARIA UNIÓN DE JUSTINIANO POSSE LIMITADA**

Actividad Principal: Comercialización de Productos Agropecuarios y Distribución de Mercaderías de Uso y Consumo  
 Domicilio Legal: Av. de Mayo N° 6 - Justiniano Posse - Córdoba  
 Matrícula I.N.A.E.S N° 3.423

**EJERCICIO N°65 - Finalizado el 31 de agosto de 2019**

**CLASIFICACIÓN DE ACTIVOS Y PASIVOS POR SECCIÓN**

CONCEPTO	Cereales	Agroinsumos	Balmeados	Semillero	Combust. Y Lub.	Ferret. Y Corral.	Supermercado	Seguros y Otros	Camiones	No asignados	ANEXO X TOTAL 2019
<b>ACTIVO</b>											
<b>ACTIVO CORRIENTE</b>											
I - CAJA Y BANCOS (Nota N° 3 a)											82.820.827
II - INVERSIONES (Nota N° 3 b)											609.721
III - CREDITOS											
Creditos por Distribución de Bienes y/o Servicios (Nota N° 3 c)											
Otros Creditos (Nota N° 3 d)	161.303.234		8.995.481								1.067.079.274
Provision para deudores incobrables (Anexo III)	3.039.934	301.792.774			14.534.085	33.114.182	6.852.092				545.925.139
III - BIENES DE CAMBIO (Nota N° 3 e)											-39.762.504
<b>TOTAL DEL ACTIVO CORRIENTE</b>	<b>164.343.168</b>	<b>301.792.774</b>	<b>8.995.481</b>	<b>0</b>	<b>14.534.085</b>	<b>33.114.182</b>	<b>6.852.092</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>1.495.369.222</b>	<b>2.025.001.004</b>
<b>ACTIVO NO CORRIENTE</b>											
I - CREDITOS											
Otros Creditos (Nota N° 3 d)											244.853.446
II - INVERSIONES (Nota N° 3 b)											401.353.996
III - BIENES DE USO (Anexo I)	366.042.622	115.418.945	23.083.769	3.297.681	72.548.988	9.893.044	3.297.681	46.167.538	19.786.088		659.536.255
IV - ACTIVOS INTANGIBLES (Anexo II)	362.017	114.150	22.830	3.261	71.751	9.784	3.261	45.660	19.569		652.284
<b>TOTAL ACTIVO NO CORRIENTE</b>	<b>366.404.639</b>	<b>115.532.994</b>	<b>23.106.599</b>	<b>3.300.943</b>	<b>72.620.739</b>	<b>9.902.828</b>	<b>3.300.943</b>	<b>46.213.198</b>	<b>19.805.656</b>	<b>646.207.442</b>	<b>1.306.395.981</b>
<b>TOTAL DEL ACTIVO</b>	<b>530.747.807</b>	<b>417.325.768</b>	<b>32.102.080</b>	<b>3.300.943</b>	<b>87.154.824</b>	<b>43.017.010</b>	<b>10.153.035</b>	<b>46.213.198</b>	<b>19.805.656</b>	<b>2.141.576.665</b>	<b>3.331.396.985</b>
<b>PASIVO</b>											
<b>PASIVO CORRIENTE</b>											
I - DEUDAS											
Comerciales e Internas (Nota N° 3 f)											587.892.545
Bancarias y Financieras (Nota N° 3 g)	246.987.768	394.425.728									730.216.726
Otras deudas (Nota N° 3 h)											47.090.930
<b>TOTAL PASIVO CORRIENTE</b>	<b>246.987.768</b>	<b>394.425.728</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>1.365.200.202</b>	<b>2.006.613.697</b>
<b>PASIVO NO CORRIENTE</b>											
I - DEUDAS											
Comerciales e Internas (Nota N° 3 f)											137.011.050
Bancarias y Financieras (Nota N° 3 g)	137.011.050										204.371.767
Otras deudas (Nota N° 3 h)											7.573.947
II - PREVISIONES (s/ Anexo III)											25.061.258
<b>TOTAL DEL PASIVO NO CORRIENTE</b>	<b>137.011.050</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>237.006.972</b>	<b>374.018.022</b>
<b>TOTAL DEL PASIVO</b>	<b>383.998.818</b>	<b>394.425.728</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>1.602.207.174</b>	<b>2.380.631.720</b>

  
**CÉSAR V. HERRGOTT (\*)**  
**Contador Público (U.N.C.)**  
 C.P.C.E. Cba. 10.13630.4

  
**MAURICIO RICCIARDI**  
**Presidente**

  
**GUSTAVO RICCIARDI**  
**Secretario**

  
**MARTÍN AMMIRAGLIA**  
**Tesorero**

  
**AGUSTÍN ROSSO**  
**Síndico**

(\*) Firmado al solo efecto de su identificación. Vease informe al 05 de Noviembre de 2019.





N° 0120040741820112019



0120040741820112019

Los presentes codigos no implican legalización

**INFORME DEL AUDITOR INDEPENDIENTE.**

**Al Consejo de Administración de la  
Cooperativa Agropecuaria Unión de Justiniano Posse Ltda.  
CUIT: 30-51153449-2  
Av. De Mayo 6  
JUSTINIANO POSSE - PCIA. DE CORDOBA**

**I. Informe sobre los estados contables****a) Introducción**

He auditado los Estados Contables adjuntos de la Cooperativa Agropecuaria Unión de Justiniano Posse Ltda., que comprenden el estado de situación patrimonial al 31 de Agosto de 2019, el estado de resultados, el estado de evolución del patrimonio neto y el estado del flujo de efectivo correspondientes al ejercicio económico terminado en dicha fecha, así como un resumen de las políticas contables significativas y otra información explicativa incluidas en las notas 1 a 10 y los anexos I a X.

Las cifras y otra información correspondientes al ejercicio económico terminado el 31 de Agosto de 2018, son parte integrante de los estados contables mencionados precedentemente y se las presenta con el propósito de que se interpreten exclusivamente en relación con las cifras y con la información del ejercicio económico actual.

**b) Responsabilidad del consejo de administración en relación con los estados contables**

El consejo de administración es responsable de la preparación y presentación razonable de los estados contables adjuntos de conformidad con las normas contables profesionales argentinas emitidas por la FACPCE y aprobadas por el CPCE de Córdoba, y del control interno que el consejo de administración considere necesario para permitir la preparación de estados contables libres de incorrecciones significativas.

**c) Responsabilidad del auditor**

Mi responsabilidad consiste en expresar una opinión sobre los estados contables adjuntos basada en mi auditoría. He llevado a cabo mi examen de conformidad con las normas de auditoría establecidas en la Resolución Técnica N°37 de la Federación Argentina de Consejos Profesionales de Ciencias Económicas y de la Resolución N° 27/14 y demás resoluciones reglamentarias del Consejo Profesional de Ciencias Económicas de Córdoba. Dichas normas exigen que cumpla los requerimientos de ética, así como que planifique y ejecute la auditoría con el fin de obtener una seguridad razonable de que los estados contables están libres de incorrecciones significativas.

Una auditoría conlleva la aplicación de procedimientos para obtener elementos de juicio sobre las cifras y la información presentadas en los estados contables. Los procedimientos seleccionados dependen del juicio del auditor, incluida la valoración de los riesgos de incorrecciones significativas en los estados contables. Al efectuar dichas valoraciones del riesgo, el auditor tiene en cuenta el control interno pertinente para la preparación y presentación razonable por parte de la entidad de los estados contables, con el fin de diseñar los procedimientos de auditoría que sean adecuados en función de las circunstancias y no con la finalidad de expresar una opinión sobre la eficacia del control interno de la entidad. Una auditoría también incluye la evaluación de la adecuación de las políticas contables aplicadas y de la razonabilidad de las estimaciones contables realizadas por el consejo de administración de la entidad, así como la evaluación de la presentación de los estados contables en su conjunto.

Considero que los elementos de juicio que he obtenido proporcionan una base suficiente y adecuada para mi opinión de auditoría.

**d) Opinión favorable**

En mi opinión: los estados contables adjuntos enunciados en el primer párrafo del presente, presentan razonablemente, en todos sus aspectos significativos, la situación patrimonial de la Cooperativa Agropecuaria Unión de Justiniano Posse Ltda. al 31 de Agosto de 2019, así como sus resultados, la evolución de su patrimonio neto y el flujo de su efectivo correspondientes al ejercicio económico terminado en esa fecha, de conformidad con las normas contables profesionales argentinas vigentes.

**e) Párrafo de énfasis**

Sin modificar mi opinión, quiero enfatizar la información contenida en la Nota 1.2 "Unidad de Medida" donde se describe que los presentes Estados Contables han sido confeccionados en moneda homogénea a la fecha de cierre de los mismos, atento a que el Consejo de Administración de la entidad ha aplicado a los presentes Estados Contables el proceso de reexpresión de la RT 6 y en un todo de acuerdo a lo dispuesto por la Resol. JG FACPCE N° 539/18. En la misma nota también se detallan las opciones establecidas

**CÉSAR D. HERRGOTT**  
CONTADOR PÚBLICO - U.N.C.

PARA USO EXCLUSIVO DEL PROFESIONAL EN INFORMES O CERTIFICACIONES SOBRE ESTADOS CONTABLES (M.L.T. 10.00030-4 - C.P.C.E. Cba.)

"Los informes, certificaciones o dictámenes que el Consejo establezca como emisión obligatoria no tendrán validez sin la autenticación de la firma y la legalización por parte del mismo." (art. 7 de la Ley 7.626).



Los presentes codigos no implican legalización



por la la Resol. JG FACPCE N° 539/18 utilizadas en su preparación y los efectos que la aplicación de dichas opciones genera en la información contenida en los mismos.

**II. Información especial sobre otros requerimientos legales y reglamentarios**

- a) Los estados contables enunciados en el primer párrafo del presente surgen de registros contables que han sido llevados de conformidad con los requisitos formales exigidos por normas legales y técnicas.
- b) Las cifras resumidas emergentes de los Estados Contables enunciados en el primer párrafo del presente informe son las siguientes:

	31/08/2019	31/08/2018
ACTIVO	\$ 3.331.396.985	\$ 3.411.451.735
PASIVO	\$ 2.380.631.720	\$ 2.560.276.257
PATRIMONIO NETO	\$ 950.765.265	\$ 851.175.478

ESTADO DE RESULTADOS	31/08/2019
Excedente del Ejercicio	\$ 100.952.681

- c) Según surge de los registros contables de la entidad, el pasivo devengado al 31 de Agosto de 2019 a favor de la Administración Nacional de Seguridad Social ascendía a \$ 2.862.714 no siendo exigibles a esa fecha.
- d) La entidad Cooperativa Agropecuaria Unión de Justiniano Posse Ltda. se encuentra alcanzada por la contribución especial establecida por la Ley N° 23.427 inscripta con la CUIT 30-51153449-2 no existiendo deuda devengada al 31 de Agosto de 2019.
- e) Conforme a lo estipulado por la resolución 221/2010 INAES he dado cumplimiento con lo dispuesto por la legislación vigente a través de la Unidad de Información Financiera (UIF) y el Instituto Nacional de Asociativismo y Economía Social (INAES) y los procedimientos previstos en la Resolución N° 420/11 de la Federación Argentina de Consejos Profesionales de Ciencias Económicas y aprobada por el Consejo Profesional de Ciencias Económicas de Córdoba en materia de prevención del lavado de activos y de la financiación del terrorismo.

Justiniano Posse, 05 de Noviembre de 2019.

**CÉSAR D. HERRGOTT**  
CONTADOR PÚBLICO - U.N.C.  
Mat. 10.13630-4 - C.P.C.E. Cba.

El Consejo Profesional de Ciencias Económicas de Córdoba, CERTIFICA que la firma que antecede concuerda con el rol de contador público correspondiente

**HERRGOTT CÉSAR DANIEL**  
Inscripto en la matrícula de CONTADOR PÚBLICO N° 10.13630.4  
Comitente: COOPERATIVA AGROPECUARIA UNION DE J. POSSE LTDA  
Fecha de cierre: agosto 2019  
Activo: 3.331.396.985,00  
P. Neto: 950.765.265,00  
Var. E.F.E.: -36.746.495,00  
Oblea N° 0100900580  
Lugar y fecha: Córdoba, viernes, 22 de noviembre de 2019

Intervención N° 407418  
Pasivo: 2.380.631.720,00  
Resultado: 100.952.681,00

CPCE CORDOBA  
Firma registrada del profesional

ROMINA P. CARANI  
Gerencia Técnica  
C.P.C.E. - Córdoba

## RATIFICACIÓN DE FIRMAS LIROGRAFIADAS

Por la presente ratificamos nuestras firmas que obran litografiadas en hojas que anteceden.

CÉSAR D. HERRGOTT (\*)  
**Contador Público (U.N.C.)**  
C.P.C.E. Cba. 10.13630.4

MAURICIO RICCIARDI  
**Presidente**

GUSTAVO RICCIARDI  
**Secretario**

MARTÍN AMMIRAGLIA  
**Tesorero**

AGUSTÍN ROSSO  
**Síndico**



*Juntos*